



**FONDAZIONE PER LA PROMOZIONE UMANA E LA SALUTE  
PRO.SA**

Iscrizione al RUNTS come ETS, presso il Ministero del Lavoro  
e delle Politiche Sociali, rep. n° 118448

Iscrizione Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano n. 225

Riconoscimento idoneità MAE n. 20067337/05011/0 del 29.11.06

Iscritta all' Elenco delle OSC ai sensi dell'art. 26 commi 2 e 3  
della Legge 125/2014 e dell'art. 17 del D.M. 113/2015

C.F. 97301140154

**BILANCIO CONSUNTIVO  
31 DICEMBRE 2023**

## STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2023

Attivo	2023	2022
<b>A) Quote associative o apporti ancora dovuti</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	2.839	507
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brev. industriale e diritti di utilizzaz. delle opere di ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	854	1.708
<b>Totale</b>	<b>3.693</b>	<b>2.215</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinari	0	0
3) attrezzature	0	0
4) altri beni	485	485
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>Totale</b>	<b>485</b>	<b>485</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo</b>		
1) partecipazioni in:	0	0
A - imprese controllate	0	0
B - imprese collegate	0	0
C - altre imprese	0	0
2) crediti:	0	0
A - verso imprese controllate	0	0
B - verso imprese collegate	0	0
C - verso altri enti del Terzo settore	0	0
D - verso altri	0	0
3) altri titoli	300.000	0
<b>Totale</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>304.178</b>	<b>2.700</b>

C) Attivo circolante	2023	2022
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:</b>		
1) verso utenti e clienti	0	0
2) verso associati e fondatori	0	0
3) verso enti pubblici	0	0
4) verso soggetti privati per contributi	0	0
5) verso enti nella stessa rete associativa	0	0
6) verso altri enti del Terzo settore	0	0
7) verso imprese controllate	0	0
8) verso imprese collegate	0	0
9) crediti tributari	0	0
10) da 5 per mille	0	0
11) imposte anticipate	0	0
12) verso altri	54	107
<b>Totale</b>	<b>54</b>	<b>107</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) altri titoli	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	1.035.327	1.517.465
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	1.281	2.804
<b>Totale</b>	<b>1.036.608</b>	<b>1.520.269</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>1.036.662</b>	<b>1.520.376</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>1.751</b>	<b>2.240</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.342.591</b>	<b>1.525.316</b>

Passivo	2023	2022
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<b>I - Fondo di dotazione dell'ente</b>	308.243	306.934
<b>II - Patrimonio vincolato</b>		
1) riserve statutarie	0	0
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	631.632	757.763
3) riserve vincolate destinate da terzi	320.375	395.697
<b>Totale</b>	<b>952.007</b>	<b>1.153.460</b>
<b>III - Patrimonio libero</b>		
1) riserve di utili o avanzi di gestione	0	0
2) altre riserve	0	0
<b>IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	8.822	2.617
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>1.269.072</b>	<b>1.463.011</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) altri	0	0
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>57.365</b>	<b>50.678</b>
<b>D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
1) debiti verso banche	0	0
2) debiti verso altri finanziatori	0	0
3) debiti verso associati e fondatori di finanziamenti	0	0
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	0	0
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0
6) acconti	0	0
7) debiti verso fornitori	3.647	3.406
8) debiti verso imprese controllate e collegate	0	0
9) debiti tributari	2.716	2.818
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.726	3.422
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	0	0
12) altri debiti	0	0
<b>Totale debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>9.089</b>	<b>9.646</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>7.065</b>	<b>1.981</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.342.591</b>	<b>1.525.316</b>

## RENDICONTO GESTIONALE AL 31/12/2023

ONERI E COSTI		2023	2022	PROVENTI E RICAVI		2023	2022	
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>				<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>				
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0	0	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori				
2) Servizi		726.707	972.115	2) Proventi dagli associati per attività mutuali				
3) Godimento beni di terzi		1.410	1.186	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori				
4) Personale		55.043	28.936	4) Erogazioni liberali		837.996	1.178.168	
5) Ammortamenti		854	854	5) Proventi del 5 per mille		42.351	45.260	
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		0	0	6) Contributi da soggetti privati		0	0	
7) Oneri diversi di gestione		3.833	2.662	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		0	0	
8) Rimanenze iniziali		0	0	8) Contributi da enti pubblici		0	0	
9) Acc.to a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		370.392	672.556	9) Proventi da contratti con enti pubblici		0	0	
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		-7.753	-6.535	10) Altri ricavi, rendite e proventi		0	0	
				11) Rimanenze finali		0	0	
<b>Totale</b>		<b>1.150.487</b>	<b>1.671.774</b>	<b>Totale</b>		<b>880.347</b>	<b>1.223.428</b>	
						<i>Avanzo/ disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>	-270.140	-448.346

<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>				<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		0	0
2) Servizi		0	0	2) Contributi da soggetti privati		0	0
3) Godimento beni di terzi		0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		0	0
4) Personale		0	0	4) Contributi da enti pubblici		0	0
5) Ammortamenti		0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici		0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi		0	0
7) Oneri diversi di gestione		0	0	7) Rimanenza finali		0	0
8) Rimanenze iniziali		0	0				
<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
	2023	2022		2023	2022
1) Oneri per raccolte fondi abituali	35.369	44.970	1) Proventi da raccolte fondi abituali	352.301	533.856
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	0
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0	0
<b>Totale</b>	<b>35.369</b>	<b>44.970</b>	<b>Totale</b>	<b>352.301</b>	<b>533.856</b>
			<i>Avanzo/ disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</i>		
				316.933	488.886

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
	2023	2022		2023	2022
1) Su rapporti bancari	166	214	1) Da rapporti bancari	638	824
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	4.875	0
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0
6) Altri oneri	609	0			
<b>Totale</b>	<b>775</b>	<b>214</b>	<b>Totale</b>	<b>5.513</b>	<b>824</b>
			<i>Avanzo/ disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>		
				4.738	609

E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
	2023	2022		2023	2022
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Servizi	8.969	12.039	2) Altri proventi di supporto generale	19	21
3) Godimento beni di terzi	2.522	2.365			
4) Personale	28.778	22.805			
5) Ammortamenti	983	1.052			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	1.475	293			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
<b>Totale</b>	<b>42.727</b>	<b>38.554</b>	<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>21</b>
			<i>Avanzo/ disavanzo attività di supporto generale (+/-)</i>		
				-42.708	-38.532

TOTALE ONERI E COSTI			TOTALE PROVENTI E RICAVI		
	2023	2022		2023	2022
	1.229.358	1.755.512		1.238.180	1.758.129
			<b>AVANZO D'ESERCIZIO</b>	<b>8.822</b>	<b>2.617</b>

## COSTI E PROVENTI FIGURATIVI 2023

<b>Costi figurativi</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Proventi figurativi</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
1) da attività di interesse generale	111.587	142.114	1) da attività di interesse generale	111.587	142.114
<b>Totale</b>	<b>111.587</b>	<b>142.114</b>	<b>Totale</b>	<b>111.587</b>	<b>142.114</b>

## RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2023

Dati Anagrafici	
Sede legale	Milano – via R. Lepetit 4
Codice Fiscale	97301140154
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore	114884
Sezione del RUNTS	ETS
Fondo di dotazione	€ 308.242,60
Forma Giuridica	Fondazione
Indirizzo di posta elettronica certificata	fondazioneprosa@postecert.it
Rete associativa cui l'ente aderisce	CoLomba – ONG Lombardia
	Forum SAD Istituto Italiano della Donazione

## I - INFORMAZIONI GENERALI

## 1. Informazioni generali sull'ente

L'ente “*Fondazione per la promozione umana e la salute – PRO.SA*” è Organizzazione Non Governativa ai sensi dell'art. 28 della Legge n. 49/87 con decreto di riconoscimento ministeriale n. 2006/337/005011/0, iscritta all'elenco delle Organizzazioni della Società Civile ai sensi dell'art. 26 commi 2 e 3 della Legge 125/2014 e dell'art. 17 del D.M. 113/2015, con decreto n. 2016/337/000255/0.

L'ente ha personalità giuridica ed è stato costituito il 15.11.2001. Iscrizione Reg. Persone giuridiche di Milano n. 225 del 01.03.2002.

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha proceduto, sulla base di apposita delibera del Consiglio di Amministrazione, alla richiesta di iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo settore, ottenendo il perfezionamento della procedura con l'iscrizione avvenuta il 13 luglio 2023 nella sezione g) “altri enti del terzo settore”. L'iscrizione è stata resa possibile in funzione delle modifiche all'articolo 104 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 apportate dall'art. 26 comma 1 lettera i) del D.L. n. 73/2022. La Fondazione è iscritta nel RUNTS quale “ente non commerciale” e dotato di “personalità giuridica” ai sensi dell'articolo 22 del D.lgs. n. 117/2017.

La Fondazione non ha scopo di lucro, persegue esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento in via principale di attività di interesse generale, promuovendo il miglioramento della qualità della vita e lo sviluppo culturale, sociale e ambientale, nei settori della beneficenza, dell'educazione e dell'assistenza sociale, sociosanitaria e sanitaria a favore dei bisognosi e delle popolazioni dei paesi in via di sviluppo.

Per il perseguimento di tale scopo, nel rispetto dei principi etici e culturali del pluralismo, della cooperazione e della pace tra i popoli, della giustizia e della solidarietà ed in attuazione di una

comunità umana fondata sui valori della fraternità e dell'eguaglianza, la Fondazione ai sensi dell'art. 5 del Codice esercita in via esclusiva o principale una o più delle seguenti attività di interesse generale:

- a) interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni;
- b) interventi e prestazioni sanitarie;
- c) prestazioni sociosanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni;
- d) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- e) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del *Codice*;
- f) formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- g) beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma dell'art. 5, D. Lgs. 117/2017 e s.m.i.;
- h) cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge 11 agosto 2014 n. 125, e successive modificazioni;
- i) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 marzo 2000, n. 53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.

A tale fine, la Fondazione

- promuove e sostiene iniziative a favore delle popolazioni dei paesi in via di sviluppo;
- eroga sovvenzioni economiche a favore delle collettività dei paesi in via di sviluppo;
- finanzia la realizzazione di programmi a breve e a medio periodo nei Paesi in via di sviluppo, in particolare nei settori dell'educazione e della assistenza sociale, sociosanitaria e sanitaria;
- promuove iniziative finalizzate a favorire la formazione in loco dei cittadini dei Paesi in via di sviluppo in campo educativo, assistenziale e sanitario;
- sottoscrive convenzioni con enti e società pubbliche o private per l'erogazione a favore dei suddetti soggetti di prestazioni in campo educativo e sociosanitario, ivi compresi ricoveri, interventi, cure, presidi, assistenze;
- gestisce iniziative educative, sociosanitarie e socioassistenziali per i suddetti soggetti;

- provvede alla selezione, alla formazione e all'impiego dei volontari, anche in servizio civile, da destinare all'attività di cooperazione allo sviluppo internazionale;
- promuove iniziative atte a favorire l'intervento di volontari e collaboratori da destinare all'attività di cooperazione allo sviluppo internazionale.
- organizza attività di raccolta fondi e campagne di sensibilizzazione, nonché attraverso la richiesta a terzi di donazioni, lasciti e contributi di natura non corrispettiva, al fine di finanziare le proprie attività di interesse generale e nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e con il pubblico.

### **Missione perseguita**

La Fondazione per la promozione umana e la salute – PRO.SA affonda le sue radici nella profonda convinzione che è diritto inalienabile di ogni persona avere piccole o grandi opportunità per migliorare le proprie condizioni di vita, in modo particolare i molteplici aspetti che riguardano la formazione: dalla scolarizzazione alla specializzazione e la salute: dalla nutrizione preventiva alla cura e l'assistenza.

La possibilità di realizzare progetti in favore della dignità umana non è soltanto un modo per rendere disponibili ad altre risorse altrimenti irraggiungibili ma è anche, e soprattutto, un atto di giustizia nei confronti di popoli che hanno vissuto, in lunghi secoli della loro storia, un devastante sfruttamento senza un corrispettivo ritorno di benessere fondamentale.

### **Sedi**

La Fondazione ha sede legale in via R. Lepetit 4 a Milano ed un'unità operativa in via Vittorio Emanuele 47 a Capriate San Gervasio (BG).

### **Regime fiscale applicato e forma del bilancio**

Dal punto di vista fiscale l'ente era, fino all'iscrizione nel RUNTS, una ONLUS (ex art. 10 del D.lgs. n. 460/1997). Attualmente, a seguito dell'iscrizione nel RUNTS, la Fondazione è un Ente del Terzo Settore di tipo "non commerciale" iscritto nella sezione g) del registro al n. 118448. La permanenza dell'iscrizione dell'ente nell'elenco delle OSC continua a qualificarlo come "Organizzazione della società civile" ai fini e per gli effetti delle norme regolanti tali entità.

La qualificazione dell'ente quale ETS non commerciale implica l'applicazione della relativa normativa fiscale di favore, solo parzialmente in vigore, nonché delle norme in materia di enti non commerciali contenuta nel DPR n. 917/1986. Ai fini IRAP la Fondazione gode dell'esenzione ai sensi dell'articolo 44 comma 8 bis della Legge Regionale Lombardia 14 luglio 2023, n. 10 (così come modificata dall'articolo 5 della Legge Regionale Lombardia 29 dicembre 2023, n. 9).

L'ente non esercita la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale e redige il bilancio ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 5 marzo 2020. Essendo i "ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate" dell'ente superiori ad € 220.000 il bilancio è composto dallo "Stato patrimoniale", dal "Rendiconto gestionale" e dalla "Relazione di missione" di cui rispettivamente al Modello A, Modello B e Modello C allegati al DM 5 marzo 2020.

L'esercizio dell'ente decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ogni anno ai sensi dell'articolo 5 dello statuto.

Oltre al Bilancio d'esercizio, l'ente redige il Bilancio Sociale ai sensi del D.lgs. n. 117/2017

## 2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti

Le seguenti tabelle ed informazioni illustrano alcuni dati fondamentali in merito al funzionamento degli organi di Governance dell'ente.

### Consiglio di Amministrazione

L'Ente "Fondazione PRO.SA" è amministrato da un Consiglio di Amministrazione composto da n. 5 membri, i quali prestano la loro opera pro bono. Il Consiglio di Amministrazione elegge al suo interno un Presidente e un Vicepresidente.

Il 3 ottobre 2023 è stato nominato dall'ente fondatore un nuovo consigliere, Roberto Rambaldi, che ha sostituito Stellina Galli.

Giuseppe Rigamonti	Presidente
Vittorio Paleari	Vicepresidente
Roberto Rambaldi	Consigliere
Lorenzo Stangoni	Consigliere
Alessandro Viganò	Consigliere

### Collegio dei Revisori

Quale organo di controllo è presente un Collegio dei Revisori dei conti che, a termini di statuto, ha il compito di vigilare sul rispetto della legge e dell'atto costitutivo, nonché sulla correttezza della gestione economica e finanziaria dell'Ente, predisponendo una relazione annuale in occasione dell'approvazione del bilancio consuntivo.

dott. Giancarlo Capaldo Festa	Presidente
dott. Antonio Bramati	Revisore effettivo
Rag. Achille Rubini	Revisore effettivo

Nell'esercizio 2023, si sono tenute 4 sedute del Consiglio di Amministrazione, 2 delle quali in modalità di videoconferenza per agevolare la partecipazione di tutti i membri del Consiglio. Ad ogni seduta ha partecipato il Collegio dei Revisori.

## II – ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

### 3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali. Sono, in particolare, osservate le indicazioni contenute nel Principio OIC 35 denominato “*principio contabile ETS*”.

Il bilancio dell'esercizio è redatto nel rispetto del principio di competenza temporale.

Alle voci di natura contabile evidenziate nel rendiconto e nella presente relazione sono attribuiti i significati, salvo ove diversamente precisato, di cui all'Allegato I del DM 5 marzo 2020.

*Le informazioni non rilevanti sono state omesse. Nello specifico si fa riferimento ai paragrafi “Debiti per erogazioni liberali condizionate” e “Patrimoni destinati ad uno specifico affare”.*

### 4. Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle “immobilizzazioni immateriali” specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
3.693	2.215	1.478

	<i>Costi di impianto e di ampliamento</i>	<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	<i>Altre</i>	<i>Totale imm. immateriali</i>
Valore inizio esercizio	508	0	1.708	2.215
Costo	4.583	0	4.270	8.853
Amm.to esercizio	983	0	854	1.837
Valore fine esercizio	2.839	0	854	3.693
Costo	4.583	687	4.270	9.540
Amm.ti (Fondo amm.to)	1.744	687	3.416	5.847
Valore di bilancio	2.839	0	854	3.693

## 5. Composizione delle immobilizzazioni materiali e finanziarie

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle “immobilizzazioni materiali” specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
485	485	0

	<i>Altri beni</i>	<i>Totale imm. materiali</i>
Valore inizio esercizio	485	485
Costo	0	0
Amm.to esercizio	0	0
Valore fine esercizio	485	485
Costo	5.088	5.088
Amm.ti (Fondo amm.to)	4.603	4.603
Valore di bilancio	485	485

Nel corso del 2023 non ci sono state variazioni della composizione delle immobilizzazioni materiali. Il valore di € 485,00 si riferisce a beni ricevuti in donazione non ammortizzati.

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano ad € 300.000 e sono costituite interamente da Buoni del Tesoro Poliennali (BTP Valore) con scadenza il 13 giugno 2027 acquistati in data 06/06/2023, al fine di una efficiente gestione della tesoreria dell'ente avendo a riferimento un orizzonte di medio lungo termine e considerando le necessità derivanti dalle progettualità in corso e da attuare.

La seguente tabella evidenzia i saldi e le movimentazioni intervenute nella voce:

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
300.000	0	+300.000

Al termine dell'esercizio i titoli avevano un prezzo di mercato superiore “alla pari”. Il rendimento del BTP Valore è graduato in funzione della durata di mantenimento dell'investimento; il titolo gode, inoltre, come gli altri titoli di stato, di un trattamento tributario di favore con riferimento alla remunerazione periodica.

## 6. Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni, debiti assistiti da garanzie reali e disponibilità liquide

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dei crediti e dei debiti evidenziando gli importi totali e la frazione dei medesimi esigibile oltre l'esercizio successivo nonché di durata

residua superiore a cinque anni. Con riferimento ai debiti è evidenziata inoltre l'eventuale componente assistita da garanzie reali su beni sociali e la natura della garanzia.

<b>TABELLA DEI CREDITI</b>	<i>Crediti</i>	<i>€ totale</i>	<i>di cui € oltre l'esercizio successivo</i>	<i>di cui € di durata residua superiore a cinque anni</i>
12)	verso altri	54	0	0
<b>Totale</b>		<b>54</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TABELLA DEI DEBITI</b>	<i>Debiti</i>	<i>€ totale</i>	<i>di cui € oltre l'esercizio successivo</i>	<i>di cui € di durata residua superiore a cinque anni</i>
7)	verso fornitori	3.647	0	0
9)	debiti tributari	2.716	0	0
10)	verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale	2.726	0	0
<b>Totale</b>		<b>9.089</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Disponibilità liquide

<b>Saldo al 31/12/23</b>	<b>Saldo al 31/12/22</b>	<b>Variazioni</b>
1.036.608	1.520.268	- 483.660

### 7. Ratei, risconti e fondi

La composizione e le variazioni della voce “ratei e risconti attivi” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

<b>Saldo al 31/12/23</b>	<b>Saldo al 31/12/22</b>	<b>Variazioni</b>
1.751	2.240	- 489

	<i>Risconti attivi</i>	<i>Ratei attivi</i>
Valore di inizio esercizio	589	1.651
Variazione nell'esercizio	116	- 606
Valore di fine esercizio	705	1.045

La composizione e la variazione della voce “ratei e risconti passivi” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

<b>Saldo al 31/12/23</b>	<b>Saldo al 31/12/22</b>	<b>Variazioni</b>
7.066	1.981	5.085

	<i>Risconti passivi</i>	<i>Ratei passivi</i>
Valore di inizio esercizio	0	1.981
Variazione nell'esercizio	0	5.085
Valore di fine esercizio	0	7.066

Non sono presenti valori nella voce “fondi per rischi e oneri”.

## 8. Il patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'ente al termine dell'esercizio è pari ad € 1.269.072 e la sua composizione, nonché movimentazione, è indicata nella seguente tabella:

	<i>Valore di inizio esercizio</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>Avanzo/ disavanzo di esercizio</i>	<i>Valore di fine esercizio</i>
I. Fondo di dotazione	306.934	1.308	0		308.243
II. Patrimonio vincolato					
Riserve statutarie	0	0	0		0
Riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali	757.763	0	126.131		631.632
Riserve vincolate destinate da terzi	395.697	0	75.322		320.375
III. Patrimonio libero	0	0	0		0
IV. Avanzo d'esercizio	2.617	6.208	0	8.822	8.822
<b>Totale Patrimonio netto</b>					<b>1.269.072</b>

## 9. Fondi con finalità specifica

Nei casi in cui vengano ricevuti dall'ente fondi, contributi o comunque liberalità con uno specifico vincolo finalistico, è effettuato un apposito monitoraggio atto a verificare che sia rispettata la finalità specifica impressa dal donatario. Nel caso in cui, al termine dell'esercizio una parte dei fondi ricevuti non sia ancora stata spesa per la finalità cui la stessa è riferita, è movimentata un'apposita riserva parte del patrimonio netto per pari importo al fine di vincolare una parte del patrimonio stesso. La seguente tabella evidenzia le somme ricevute nell'esercizio con specifico vincolo, nonché quelle ricevute negli esercizi precedenti e non ancora spese al termine dell'esercizio precedente, con evidenza dell'evoluzione gestionale relativa al rispetto del vincolo stesso.

	<i>€ ricevuti nell'esercizio</i>	<i>€ ricevuti in es. precedenti e non spesi al termine dell'es. precedente</i>	<i>€ spesi per la finalità al termine dell'esercizio</i>	<i>€ non ancora spesi per la finalità al termine dell'es.</i>
Fondi e contributi per progetti	0	554.637	121.743	432.894
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>554.637</b>	<b>121.743</b>	<b>432.894</b>

Gli importi riportati in tabella sono relativi a fondi che hanno già destinazione specifica e sono vincolati dagli organi istituzionali o da terzi. Nello specifico fanno riferimento al Fondo progetti Cooperazione per € 112.519 e al Fondo progetti Infanzia per € 320.375.

## 10. Il rendiconto gestionale

Il rendiconto gestionale evidenzia gli oneri e i proventi con una classificazione per destinazione (distinguendo fra cinque aree di operatività) e per natura (classificando le voci economiche in microcomponenti). In particolare, le aree sono quelle inerenti: A) alle attività di interesse generale, B) alle attività diverse, C) alle attività di raccolta fondi, D) alle attività finanziarie e patrimoniali, E) all'ambito di supporto generale.

Relativamente ai ricavi il rendiconto gestionale presenta i seguenti valori.

A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	880.347
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	0
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	352.301
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	5.513
E) Proventi di supporto generale	19
<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>1.238.180</b>

### A) Proventi e ricavi da attività di interesse generale

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2022
4) Erogazioni liberali	837.996	- 340.172	1.178.168
5) Proventi del 5 per mille	42.351	- 2.909	45.260
<b>Totale</b>	<b>880.347</b>	<b>- 343.081</b>	<b>1.223.428</b>

Nelle erogazioni liberali sono comprese le donazioni da parte di privati, ONP, società ed enti privati non commerciali.

### C) Proventi e ricavi da attività di raccolta fondi

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2022
1) Proventi da raccolte fondi abituali	352.301	- 181.555	533.856

I proventi si riferiscono ai contributi ricevuti in risposta alle campagne *Obiettivo Fame Zero* e *Sostegno a distanza*, attivate nel corso del 2023.

**D) Proventi da attività finanziarie e patrimoniali**

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2022
1) Da rapporti bancari	5.513	4.690	823

L'importo si riferisce agli interessi attivi sul conto del Banco BPM e sull'investimento in BTP Valore.

**E) Proventi di supporto generale**

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2022
2) Altri proventi di supporto generale	19	- 2	21

L'importo si riferisce ad arrotondamenti attivi.

Il rendiconto gestionale relativo all'esercizio presenta i seguenti costi e oneri.

A) Costi e oneri da attività di interesse generale	1.150.487
B) Costi e oneri da attività diverse	0
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	35.369
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	775
E) Costi e oneri di supporto generale	42.727
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>1.229.358</b>

**A) Costi e oneri da attività di interesse generale**

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2022
2) Servizi	726.707	- 245.408	972.115
3) Godimento beni di terzi	1.410	224	1.186
4) Personale	55.043	26.107	28.936
5) Ammortamenti	854	0	854
7) Oneri diversi di gestione	3.833	1.171	2.662
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	370.392	- 302.164	672.556
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	- 7.753	- 1.218	- 6.535
<b>Totale</b>	<b>1.150.487</b>	<b>- 521.287</b>	<b>1.671.774</b>

La voce maggiormente significativa indicata fra i costi da attività di interesse generale è quella relativa ai "Servizi" che ammonta ad € 726.707 complessivi e accoglie per la totalità le erogazioni effettuate per i vari progetti.

La voce A9) accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali ammonta ad € 370.392 e fa riferimento agli accantonamenti per Fondo impegni assunti e Fondo progetti cooperazione.

Riclassificato nella voce A10) tra i costi con segno negativo l'importo relativo agli utilizzi delle riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali

### C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2022
1) Oneri per raccolte fondi abituali	35.369	- 9.601	44.970

Tra gli "Oneri per raccolte fondi abituali" sono indicate le spese relative alle attività e al materiale per la comunicazione, alle spese postali e al personale.

### D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2022
1) Su rapporti bancari	775	561	214

L'importo si riferisce a ritenute fiscali subite su interessi attivi maturati sul conto del Banco BPM.

### E) Costi e oneri di supporto generale

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2022
2) Servizi	8.969	- 3.070	12.039
3) Godimento beni di terzi	2.522	- 157	2.365
4) Personale	28.778	5.973	22.805
5) Ammortamenti	983	- 69	1.052
7) Altri oneri	1.475	- 1.182	293
<b>Totale</b>	<b>42.727</b>	<b>4.173</b>	<b>38.554</b>

Sono riportati tra i costi di supporto generale le spese relative al personale amministrativo, a servizi generali e consulenze fiscali e amministrative, ai canoni di utilizzo degli strumenti necessari per la gestione delle attività e agli ammortamenti.

**11. Erogazioni liberali ricevute**

Come già precisato al punto precedente, tutte le donazioni ricevute da privati sono state iscritte alle sezioni “Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale” e “Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi”.

Tali donazioni sono state tutte in denaro, ricevute in modalità tracciabile, tramite bonifici, versamenti postali e trasferimenti PayPal; salvo 26 donazioni ricevute brevi manu per un totale di € 6.291,50.

**12. I dipendenti e i volontari**

Le seguenti tabelle illustrano il numero medio dei dipendenti, al termine dell’esercizio, ripartito per categoria. Nello specifico un quadro full time e due impiegate part time.

L’ente non ha volontari non occasionali.

Descrizione	Impiegati	Quadri	Totale
Numero medio lavoratori dipendenti	2	1	3

**13. Importi relativi agli apicali**

Con riferimento alle informazioni relative ai compensi all’organo esecutivo, all’organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale, si evidenzia che tali incarichi sono pro bono. È assicurato il rispetto delle previsioni di cui all’articolo 14 comma 2 del D.lgs. n. 117/2017 tramite le modalità ivi previste.

**14. Operazioni con parti correlate**

La Fondazione è nata nel 2001 dall’iniziativa della Provincia Lombardo Veneta dei Chierici regolari Ministri degli infermi - Camilliani ma, ad oggi, risulta ente indipendente. Come stabilito dallo Statuto, l’ente fondatore detiene il potere di nomina dei consiglieri del Consiglio di Amministrazione della Fondazione e concorre al sostentamento dell’ente tramite erogazioni liberali. Nel corso del 2023 il contributo ammonta a € 257.558 ed è riclassificato nel rendiconto gestionale nella voce A4) Erogazioni liberali in “Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale”.

**15. Destinazione dell’avanzo**

L’ente non ha scopo di lucro e nel rispetto delle previsioni statutarie e dell’articolo 8 del D.lgs. n. 117/2017 l’avanzo di gestione è utilizzato per lo svolgimento dell’attività statutaria ai fini dell’esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Si propone la destinazione dell’avanzo di gestione, pari a € 8.822,12 al progetto “Obiettivo Fame Zero Haiti”.

## 16. Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate

Si illustrano di seguito, con utilizzo di apposite tabelle, i costi e proventi figurativi, già indicati in calce al rendiconto gestionale e non inseriti nel rendiconto gestionale stesso, distinti per macro-tipologia.

## I volontari occasionali

Costi figurativi relativi ai volontari	N.	Ore complessive di attività effettivamente prestata	€/ora (*)	€ costo figurativo dell'esercizio
Volontari occasionali	28	2.850	13	37.050
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>2.850</b>		<b>37.050</b>

(\*) per la valorizzazione è utilizzato il costo aziendale orario considerando l'inquadramento per la corrispondente qualifica in funzione del contratto collettivo, ex articolo 51 del D.lgs. n. 81/2015, utilizzato o utilizzabile dall'ente.

## I volontari professionisti

Costi figurativi relativi ai volontari professionisti	N.	€ costo figurativo dell'esercizio (*)
Grafico/Fotografo (House Organ, Bilancio Sociale, Fotografo evento "Ciao Walter")	1	5.000
Grafico (Calendario)	1	200
Videomaker	1	1.000
Collegio dei Revisori dei Conti	3	21.000
Consiglieri CdA	6	4.000
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>31.200</b>

(\*) per la valorizzazione dei servizi di grafica e di stesura e pubblicazione di redazionali ed articoli, sono stati utilizzati i parametri adottati dall'Ordine dei Giornalisti, al lordo della tassazione vigente; le consulenze legali, fiscali ed amministrative sono state valorizzate al costo medio orario o giornaliero secondo la prassi a cui il professionista si attiene per la prestazione di analoghe prestazioni; le prestazioni di altre figure professionali sono valorizzate secondo il valore medio figurativo giornaliero forfetario di € 1.000 e sono imputate in relazione al tempo, effettivamente, impiegato dal consulente.

## Le "erogazioni in natura implicite"

Proventi figurativi da erogazioni implicite	€ costo sostenuto	€ valore normale o di mercato (*)	€ provento in natura implicito
Beni acquisiti	0	0	0
Servizi acquisiti	0	0	0

(\*) per la valorizzazione delle erogazioni in natura sono utilizzati i criteri indicati dall'articolo 3 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2019.

Nella seguente tabella sono indicate le “erogazioni in natura” ricevute. La componente non inserita nel rendiconto gestionale è indicata in calce allo stesso.

Costi e Proventi figurativi da erogazioni	€ costi figurativo dell'esercizio (*)	€ proventi figurativo dell'esercizio (*)
Erogazioni in denaro	0	0
Erogazioni di beni	0	0
Erogazioni di servizi	111.587	111.587

(\*) per la valorizzazione delle erogazioni in natura sono utilizzati i criteri indicati dall'articolo 3 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2019.

La voce relativa a costi e proventi da erogazioni di servizi accoglie gli importi figurativi relativi a:

- prestazioni volontarie occasionali per € 37.050, come dettagliati infra.
- prestazioni di professionisti per un totale di € 31.200, come dettagliati infra.
- costi per la sede in comodato valutato secondo gli indicatori OMI per € 30.000.
- spese condominiali per € 11.836,76 euro, come da rendiconto dell'amministrazione condominiale.
- spese per servizi di pulizie della sede per € 1.500.

## 17. Informazioni relative al costo del personale

L'ente utilizza, per l'inquadramento dei propri lavoratori dipendenti, il C.C.N.L. Terziario (Commercio) stipulato ai sensi dell'articolo 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81. La seguente tabella indica le informazioni previste dall'articolo 16 del D.lgs. n. 117/2017 in materia di lavoro negli enti del Terzo settore e dà atto del rispetto del relativo rapporto massimo ivi indicato.

	€	Nota
Retribuzione annua lorda minima	19.865	A
Retribuzione annua lorda massima	52.687	B
Rapporto tra retribuzione minima e massima	3/8(*)	A:B

(\*) la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda. Il rapporto calcolato approssimativamente in 3/8 è di molto più positivo rispetto al minimo legale ammesso di 1/8.

## 18. Raccolta fondi

Numero	Tipologia di raccolta fondi		
3	Raccolte fondi abituali	Entrate	352.301
		Oneri	35.369
Avanzo/disavanzo da raccolta fondi abituali			<b>316.933</b>

Durante l'esercizio 2023 l'ente ha svolto attività di raccolta fondi e comunicazione mediante tre Direct Mailing (per un totale di invio e distribuzione di 15.000 copie del House Organ), newsletter periodiche (2000 indirizzi e-mail), sito web, Facebook, Instagram e Youtube.

L'ente ha operato in assoluta aderenza con quanto previsto dall'art. 7 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 9 giugno 2022 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'ambito di raccolta fondi della fondazione non costituisce in alcun modo lo svolgimento di un'attività in senso proprio rappresentando la modalità normale di interlocuzione con i benefattori utile per l'ottenimento delle risorse finanziarie che permettono il perseguimento delle finalità della fondazione stessa.

L'obiettivo di chi si occupa di raccolta fondi in PRO.SA è quello di trovare il punto d'incontro tra le aspettative dei donatori ed i reali bisogni dei beneficiari. Da qui nascono rapporti di fiducia che fanno della raccolta fondi un vero e proprio scambio sociale che vede nascere una relazione che si rafforza nel tempo e rappresenta il radicamento e la forza dell'organizzazione.

Nel 2023, PRO.SA ha promosso tre raccolte fondi.

***“Obiettivo Fame Zero 2023”***

Da venti anni, Fondazione PRO.SA con una campagna nutrizionale annuale, che dal 2018 ha preso il titolo di “Obiettivo Fame Zero”, ha sostenuto e sviluppato con i partner locali programmi integrati che mirano al collegamento tra nutrizione, sanità di base e scolarizzazione. Negli anni è stata coinvolta la popolazione locale in processi di crescita non assistenzialistici mediante sviluppo di programmi di accesso all'acqua, la creazione di piccole filiere agricole per la produzione di frutta, verdure, riso e l'organizzazione di allevamenti di galline ovaiole con l'obiettivo di portare le comunità verso l'autosostentamento o comunque ad un miglioramento del programma nutrizionale.

Purtroppo, il 2023 come già il 2022, caratterizzato da crisi alimentari in diversi Paesi, ha portato la Fondazione ad intervenire anche in situazioni di emergenza per garantire una nutrizione adeguata in particolar modo in aiuto alle popolazioni più fragili

***“Sostegno a Distanza 2023”***

I SAD attivi nella Campagna 2023 sono stati 957, suddivisi su 8 progetti in 6 Paesi.

Fondazione PRO.SA agisce in modo che il Sostegno a Distanza sia strumento di promozione all'autosviluppo del beneficiario, della sua famiglia, laddove esista, e della sua comunità, per evitare che questo aiuto diventi una mera forma di assistenzialismo.

***“Cinque per mille”***

L’obiettivo comunicativo per la campagna 5x1000 è sempre quello di creare uno slogan che possa, in poche parole, e con una o più foto significative, far comprendere impegno, mission e vision della Fondazione. Il rendiconto dell’utilizzo dei fondi del 5 per mille con spiegazione dettagliata dei progetti sostenuti viene pubblicata su un numero della newsletter “PROseguire”, scaricabile nel sito ed inviato a tutti i contatti e-mail. Il materiale informativo sulla possibilità di donare il 5 per mille viene inserito in ogni comunicazione in partenza della sede e nel sito della Fondazione.

Gli oneri che afferiscono a questo capitolo sono quelli necessari all’organizzazione per realizzare attività con la finalità di raccolta fondi.

I costi direttamente imputabili a queste ultime sono quelli relativi al personale dipendente che coordina e gestisce le campagne e ai beni e servizi connessi alla loro realizzazione. Inoltre, rientrano nella suddetta voce, gli oneri relativi alla realizzazione dell’attività di comunicazione: la produzione di materiale di comunicazione istituzionale quali Bilancio Sociale, House Organ, attività dell’ufficio stampa con produzione e pubblicizzazione di articoli sul web e sui social network.

Dettagli sulle singole raccolte fondi sono consultabili nel Bilancio Sociale 2023.

### III – ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

#### 19. Situazione dell'ente e andamento della gestione

Dal 2020, ovvero dallo scoppio della pandemia, la Fondazione PRO.SA ha continuato a svolgere la propria attività istituzionale ricorrendo ad un uso maggiore degli strumenti telematici. Nel 2021 si è tornati, gradualmente, alla presenza delle risorse umane in ufficio e nel 2022 e 2023 allo svolgimento dei Consigli di Amministrazione con un mix tra riunioni da remoto ed in presenza.

Dopo aver sviluppato progetti in ben 20 Paesi, e pur continuando a gestire quelli ancora aperti per gli interventi post Covid 19. Nel 2023 è continuato l'impegno in Haiti per i progetti avviati dopo il terremoto del 14 agosto 2021, ed in questo contesto estremamente impegnativo, PRO.SA ha continuato il suo impegno in Ucraina, sostenendo i programmi della Caritas di Khmelnytskyi per l'accoglienza di profughi e sfollati dalle zone maggiormente bombardate.

Nonostante il permanere di uno stato dominato da incertezza economica che ha portato ad un conseguente fisiologico calo delle donazioni, la Fondazione ha mantenuto buoni equilibri finanziari e perseguito la propria mission rispondendo ad un importante numero di richieste a sostegno dello sviluppo di progetti nei settori della Lotta alla Fame, della Sanità e dell'Educazione.

La strategia di raccolta fondi di Fondazione PRO.SA si basa su un rigorosissimo controllo dei costi ed è orientata a garantire la massima efficienza degli investimenti effettuati. Investire con efficacia ed efficienza ogni euro significa soprattutto concretizzare il proprio impegno.

#### 20. Evoluzione prevedibile della gestione

Il clima di incertezza iniziato con la Pandemia va a sommarsi a quello generato dallo svilupparsi di conflitti in alcune aree del mondo. In questa prospettiva la Fondazione continuerà a svolgere la propria attività con un'attenta e oculata gestione mantenendo una struttura dei costi efficiente, con un monitoraggio periodico dei costi e avvalendosi della collaborazione di professionisti che prestano la loro opera pro bono. Gli accantonamenti a fondi di riserva offrono maggior sicurezza in grado di far fronte ad eventuali riduzioni dei proventi, mantenendo quindi buoni equilibri economico - finanziari.

#### 21. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Le grandi aree di intervento di PRO.SA rimangono l'Africa, l'America Latina, il Sud Est Asiatico e Est Europa. L'azione messa in atto da PRO.SA con i suoi partners locali è orientata a sollecitare il coinvolgimento attivo della popolazione locale, per favorire, nel tempo, processi inclusivi e non assistenzialistici, con una considerazione specifica per i gruppi più vulnerabili: bambini, donne, anziani, malati e persone con disabilità. È di fondamentale importanza la realizzazione di

programmi integrati che mirino al collegamento tra nutrizione, sanità, scolarizzazione e formazione affinché aiutino le comunità locali ad essere artefici del proprio auto sviluppo.

Tre sono le azioni principali che PRO.SA porta avanti per raggiungere gli obiettivi prefissati:

- **Agire con un approccio professionale e responsabile, volto ad ottenere la massima efficacia**, che risponda alle reali necessità e ai bisogni di coloro che direttamente o indirettamente ne beneficiano
- **Riconoscere i bisogni delle comunità locali nel rispetto della loro cultura, tradizioni e costumi**, ricercando il dialogo e la collaborazione con le loro organizzazioni, in una cultura di solidarietà.
- **Operare con grande imparzialità al servizio degli altri prestando grande attenzione ai più deboli**: bambini, donne, anziani, malati ed emarginati.

## 22. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime

Durante l'esercizio 2023 l'ente non ha esercitato attività diverse ai sensi dell'articolo 6 del D.lgs. n. 117/2017.

*Capriate S. Gervasio, 29 Aprile 2024*