

---

## BILANCIO AGGREGATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023

In considerazione della rilevanza dell'attività svolta dalle sedi estere della Fondazione, al fine di fornire una più completa informativa, si riporta di seguito il bilancio aggregato della Fondazione. Come già indicato, il bilancio aggregato della Fondazione non è soggetto a revisione contabile.

Il bilancio aggregato di AVSI include i dati finanziari e economici di AVSI Italia e tutte le 20 filiali estere che hanno chiuso il bilancio 2023. Sono escluse dall'aggregazione la filiale di AVSI Ucraina formalmente costituita a fine 2022, AVSI Repubblica Dominicana, AVSI Camerun e AVSI Libia perché non hanno ancora un sistema di contabilità autonomo e tutti i fondi sono gestiti dalla sede centrale. AVSI Somalia è gestita direttamente da AVSI Kenya.

Di seguito è illustrato l'elenco delle filiali aggregate e che hanno redatto un bilancio 2023 secondo il principio della competenza, in accordo con i principi contabili dell'Organismo Italiano Contabilità (OIC) e quelli del terzo settore. Tutte le partite infragruppo sono state elise in sede di aggregazione. Tutti i bilanci delle sedi estere sono stati certificati da EY Italia. Le sedi di AVSI Palestina, AVSI Uganda, AVSI Kenya, AVSI Tunisia e AVSI Myanmar, hanno presentato un bilancio civilistico alle autorità locali di competenza e perciò sono certificate da EY in loco, in qualità di revisore iscritto all'albo nazionale di questi paesi.

Le sedi estere incluse nell'area di aggregazione sono:

Sede Estera	Criterio di redazione del bilancio
AVSI Tunisia	Competenza
AVSI Rep. Dem. del Congo	Competenza
AVSI Perù	Competenza
AVSI Siria	Competenza
AVSI Uganda	Competenza
AVSI Burundi	Competenza
AVSI Giordania	Competenza
AVSI Sud Sudan	Competenza
AVSI Mozambico	Competenza
AVSI Iraq	Competenza
AVSI Libano	Competenza
AVSI Ecuador	Competenza
AVSI Myanmar	Competenza
AVSI Palestina	Competenza
AVSI Haiti	Competenza
AVSI Kenya	Competenza



---

AVSI Costa d'Avorio	Competenza
AVSI Rep. del Congo	Competenza
AVSI Messico	Competenza
AVSI Sierra Leone	Competenza

Per poter integrare opportunamente il presente documento è stata direttamente verificata la consistenza dei rapporti finanziari dei progetti nelle sedi estere ed il rispetto delle procedure interne. Qualora siano state riscontrate delle inesattezze o incongruenze che non consentissero una normalizzazione dei documenti se ne è tenuto conto nell'aggregazione dei dati.

#### Principi contabili adottati dalle sedi estere

##### Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni nette sono classificate in base all'esistenza di particolari restrizioni imposte dall'Ente finanziatore principale, come segue:

- Le immobilizzazioni non vincolate a restrizioni imposte da Enti finanziatori, includendo anche quelle in cui i vincoli non siano più applicabili, sono inserite a Stato patrimoniale nell'attivo immobilizzato;
- Le immobilizzazioni temporaneamente vincolate a restrizioni tipiche previste dall'Ente finanziatore che permettono ad AVSI di usare tali beni secondo quanto specificato nelle condizioni generali e particolari dei contratti sottoscritti, sono inserite in appositi conti d'ordine.

Nel momento in cui le restrizioni previste dovessero decadere (per termine del contratto o per termine definitivo delle attività, o per raggiungimento dello scopo d'uso del bene) tali beni sono riclassificati tra le immobilizzazioni non vincolate.

##### Casse e banche

Sono considerate come liquidità di cassa tutte le attività correnti di tutte le sedi AVSI aggregate.

##### Risconti passivi

Gli impegni di spesa di AVSI, a valere sui fondi ricevuti nel corso dell'esercizio, alla data di chiusura dello stesso sono considerati come risconti passivi dei contributi ricevuti per i progetti

##### Valutazioni delle immobilizzazioni materiali emerse

Il valore delle immobilizzazioni materiali emerse a livello aggregato è stato determinato sulla base del più probabile prezzo di mercato a seguito di valutazioni di stima operate da professionisti di settore.

##### Finanziamenti e contratti

AVSI riceve finanziamenti a dono o attraverso contratti sottoscritti con agenzie governative di sviluppo o emergenza, agenzie delle Nazioni Unite e altre entità finanziatrici come banche, privati cittadini, istituzioni e fondazioni private. Tali finanziamenti corrispondono ai ricavi necessari alla copertura dei costi diretti e indiretti dei programmi posti in essere e all'erogazione di sub-finanziamenti a organizzazioni in partenariato con AVSI. I fondi erogati, per loro natura, sono quindi soggetti a

restrizioni contrattuali che devono perciò essere rispettate affinché le spese intercorse per raggiungere gli obiettivi e i risultati concordati possano essere considerate eleggibili.

Come conseguenza di quanto poc'anzi esposto, i ricavi derivanti da finanziamenti a dono e contratti sottoscritti sono riconosciuti solo in funzione dei costi realmente sostenuti. I crediti verso gli Enti finanziatori rappresentano quindi l'insieme dei fondi dovuti dagli Enti finanziatori per il rimborso delle spese intercorse per l'esecuzione delle attività. Gli anticipi di finanziamento per doni o contratti sottoscritti, rappresentano quindi anticipi a copertura di spese previste, perciò qualora le spese non siano intercorse, il saldo relativo è riportato a nuovo tramite il riconoscimento di un risconto passivo. Contributi non ancora ricevuti per spese già intercorse nell'esercizio sono contabilizzati come ricavi di competenza stimando come ragionevolmente certa la promessa futura di pagamento dell'Ente finanziatore.

#### Ricavi

I contributi sono riconosciuti come ricavi, includendo anche i ratei per spese già sostenute, solo qualora le condizioni determinate negli accordi con gli Enti finanziatori siano verificate e le spese realmente sostenute.

#### Spese di funzionamento e struttura

AVSI alloca i costi di funzionamento e struttura secondo una suddivisione in funzione dei programmi e contratti in essere in un dato momento. Le spese che possono essere imputate ad uno specifico centro di costo o progetto in maniera incontrovertibile sono coperte direttamente con i fondi dedicati a tale progetto. Le spese che sono invece considerate trasversali a tutti i programmi o contratti in essere sono allocate pro-quota sulla base delle regole imposte dagli enti finanziatori e da quanto consentito nei budget previsionali approvati dagli enti finanziatori.

#### Criteri di aggregazione

- Laddove necessario, i bilanci inclusi nell'aggregato sono stati opportunamente riclassificati per renderne la forma di presentazione più aderente ai criteri seguiti nella prassi internazionale. I bilanci delle sedi estere redatti secondo il principio della competenza sono stati rettificati, ove necessario, per uniformarli ai principi contabili della Fondazione;
- Le operazioni economiche intercorse tra le sedi estere sono state eliminate. Le eventuali differenze riscontrate sono state imputate al conto economico. Qualora la sede estera abbia predisposto il bilancio secondo il criterio della competenza, sono state elise anche le partite di credito e debito;
- I bilanci delle sedi estere sono redatti nella rispettiva valuta locale. I saldi di stato patrimoniale sono convertiti in Euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i saldi di conto economico sono convertiti al tasso di cambio medio del periodo. Le differenze derivanti dalla conversione dei saldi dello stato patrimoniale, al tasso di cambio dell'inizio dell'esercizio e al tasso di cambio di fine esercizio, e le differenze derivanti dalla conversione dei saldi del conto economico al tasso di cambio medio dell'esercizio e al tasso di cambio di fine esercizio, sono registrate come riserva di conversione nel patrimonio netto consolidato;



- La valuta di riferimento utilizzata nella stesura del bilancio aggregato è l'Euro e tutti gli importi indicati sono espressi in unità di Euro.

Nel seguito sono riportati i dati salienti dello stato patrimoniale e conto economico aggregato al 31 Dicembre 2023 e 2022.



## STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023 E AL 31 DICEMBRE 2022  
STATO PATRIMONIALE

(valori espressi in euro)

ATTIVO	al 31/12/2023	al 31/12/2022
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI;	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) costi di impianto e di ampliamento;	-	3.503
2) costi di sviluppo;	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;	73.762	85.491
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;	1.835	2.998
5) avviamento;	-	200
6) immobilizzazioni in corso e acconti;	-	-
7) altre	194.355	276.705
<b>TOTALE</b>	<b>269.951</b>	<b>368.896</b>
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) terreni e fabbricati;	3.031.197	3.371.304
2) impianti e macchinari;	85.699	13.379
3) attrezzature;	285.912	163.248
4) altri beni;	27.642	99.006
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>3.375.166</b>	<b>3.646.937</b>
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate;	-	-
b) imprese collegate;	-	-
c) altre imprese;	25.619	25.619

**2) crediti:**

- a) verso imprese controllate;
  - b) verso imprese collegate;
  - c) verso altri enti del Terzo settore;
  - d) verso altri;
- 3) altri titoli;**

**TOTALE**

25.619

25.619

**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI**

3.670.737

4.041.452

**C) ATTIVO CIRCOLANTE****I - rimanenze**

- 1) materie prime, sussidiarie e di consumo;
- 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;
- 3) lavori in corso su ordinazione;
- 4) prodotti finiti e merci;
- 5) acconti.

**TOTALE**

-

-

**II - CREDITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA,  
PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE  
L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:**

1) verso utenti e clienti;

122.765

38.169

2) verso associati e fondatori;

14.850

14.850

3) verso enti pubblici;

70.116.949

79.970.688

4) verso soggetti privati per contributi;

18.909.693

1.873.427

5) verso enti della stessa rete associativa;

25.140

1.096.507

6) verso altri enti del Terzo settore;

7) verso imprese controllate;

8) verso imprese collegate;

9) crediti tributari;

244.599

535.770

10) da 5 per mille;

11) imposte anticipate;

12) verso altri

6.425.217

2.165.123

**TOTALE**

95.859.214

85.694.534



**III - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO  
IMMOBILIZZAZIONI**

- 1) partecipazioni in imprese controllate;
- 2) partecipazioni in imprese collegate;
- 3) altri titoli

**TOTALE**

**IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE**

- 1) depositi bancari e postali;
- 2) assegni;
- 3) danaro e valori in cassa

**TOTALE**

**V - IMM.NI DESTINATE ALLA VENDITA**

**TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE**

**D) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

**TOTALE ATTIVO**

	-	-
	31.484.164	37.213.534
	-	1.258
	418.043	3.190.979
	31.902.207	40.405.772
	160.000	
	127.921.421	126.100.306
	7.584.773	5.555.240
	139.176.930	135.696.998



## STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023 E AL 31 DICEMBRE 2022  
STATO PATRIMONIALE

(valori espressi in euro)

PASSIVO	al 31/12/2023	al 31/12/2022
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE</b>	40.918	40.918
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	111.212.690	108.104.649
1) riserve statutarie;		
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;		
3) riserve vincolate destinate da terzi;	111.212.690,00	108.104.649
<b>III - PATRIMONIO LIBERO</b>	5.712.110	5.591.845
1) riserve di utili o avanzi di gestione;	5.716.090	5.625.782
2) altre riserve (traduzione);	- 3.980	33.937
<b>IV - AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO</b>	197.565	115.380
<b>TOTALE</b>	<b>117.163.282</b>	<b>113.852.791</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili;		
2) per imposte, anche differite;		
3) altri.	373.249	-
<b>TOTALE</b>	<b>373.249</b>	<b>-</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>2.204.248</b>	<b>2.070.768</b>
<b>D) DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:</b>		
1) debiti verso banche;	4.250.422	3.515.386
2) debiti verso altri finanziatori;		
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;		
4) debiti verso enti della stessa rete associativa;	165.521	1.308.242
5) debiti per erogazioni liberali condizionate;		
6) acconti;		





---

7) debiti verso fornitori;	3.062.142	1.925.506
8) debiti verso imprese controllate e collegate;		
9) debiti tributari;	577.140	484.670
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	515.374	543.877
11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	1.937.065	1.740.044
12) altri debiti	1.450.986	1.601.875
<b>TOTALE</b>	<b>12.025.511</b>	<b>11.119.600</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>7.410.601</b>	<b>8.653.838</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>139.176.889</b>	<b>135.696.998</b>

---



People for development

**RENDICONTO GESTIONALE  
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023 E AL 31 DICEMBRE 2022  
CONTO ECONOMICO (valori espressi in euro)**

	2023	2022	PROVENTI E RICAVI	2023	2022
<b>ONERI E COSTI</b>					
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	14.276.617	8.225.210	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-
2) Servizi	59.453.567	53.133.034	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Godimento beni di terzi	1.174.601	2.514.163	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
4) Personale	24.537.328	21.224.659	4) Erogazioni liberali	6.486.103	6.486.511
5) Ammortamenti	5.195		5) Proventi del 5 per mille	438.227	424.786
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	110.601	607.667	6) Contributi da soggetti privati	10.689.956	7.320.935
7) Oneri diversi di gestione	16.719.939	10.697.628	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
8) Rimanenze iniziali			8) Contributi da enti pubblici	82.097.469	76.324.414
			9) Proventi da contratti con enti pubblici		
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	9.810.264	3.062.156
			11) Rimanenze finali		
<b>TOTALE</b>	<b>116.277.848</b>	<b>96.402.360</b>	<b>TOTALE</b>	<b>109.522.018</b>	<b>93.618.802</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE (+/-)</b>					
				<b>6.755.829</b>	<b>2.783.559</b>



People for development

<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>					
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	371	4.287			
2) Servizi	195.304	117.020			
3) Godimento beni di terzi	119	4.035		5.458.484	
4) Personale	74.036	722.756			590.095
5) Ammortamenti	19.166				
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	227			
7) Oneri diversi di gestione	-	78.977			
8) Rimanenze iniziali	194.222			5.458.484	590.095
<b>TOTALE</b>	<b>483.218</b>	<b>927.301</b>		<b>5.458.484</b>	<b>590.095</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DIVERSE (+/-)</b>				<b>4.975.267</b>	<b>337.206</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>					
1) Oneri per raccolte fondi abituali	392.880	325.335		2.580.087	3.519.292
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	-	-		160.000	
3) Altri oneri	-	-		2.740.087	3.519.292
<b>TOTALE</b>	<b>392.880</b>	<b>325.335</b>		<b>2.740.087</b>	<b>3.519.292</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI</b>				<b>2.347.207</b>	<b>3.193.957</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>					
1) Su rapporti bancari	349.040	208.203		14.599	3.961



2) Su prestiti	7.747	3.557	2) Da altri investimenti finanziari	-	-
3) Da patrimonio edilizio	-	-	3) Da patrimonio edilizio	-	-
4) Da altri beni patrimoniali	-	-	4) Da altri beni patrimoniali	-	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	8.322	-	5) Altri proventi	14.599	3.961
6) Altri oneri	-	211.019	<b>TOTALE</b>	<b>350.511</b>	<b>418.818</b>
<b>TOTALE</b>	<b>365.109</b>	<b>422.779</b>			
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI (+/-)</b>					
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	111.227	117.302	1) Proventi da distacco del personale	-	-
2) Servizi	2.096.382	600.090	2) Altri proventi di supporto generale	7.184.736	8.117.778
3) Godimento beni di terzi	80.504	78.990			
4) Personale	4.306.648	4.285.052			
5) Ammortamenti	447.164	411.045			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	9.493	125.000			
7) Altri oneri	120.048	2.010.547			
<b>TOTALE</b>	<b>7.171.466</b>	<b>7.628.027</b>	<b>TOTALE</b>	<b>7.184.736</b>	<b>8.117.778</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE (+/-)</b>					
<b>TOTALE ONERI E COSTI</b>	<b>124.690.521</b>	<b>105.705.803</b>	<b>TOTALE PROVENTI E RICAVI</b>	<b>124.919.924</b>	<b>105.849.928</b>



People for development

---

AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE (+/-)			229.402	144.126
Imposte dell'esercizio			31.838	28.746
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)			197.565	115.380

## Considerazioni sui dati di bilancio

### Punti salienti

Financial Statement ratios BS	2018	Annual % change 2018	2019	Annual % change 2019	2020	Annual % change 2020	2021	Annual % change 2021	2022	Annual % change 2022	2023	Annual % change 20223
<b>Total Equity</b>	76.615.829	26%	87.442.655	14%	87.070.074	-0,43%	74.695.072	-14%	113.852.791	52%	117.163.282	3%
<i>reserves restricted from third parties</i>	72.350.337	27%	82.017.674	13%	81.622.641	-0,48%	67.919.353	-17%	108.104.649	59%	111.212.690	3%
<i>Unrestricted funds</i>	4.265.492	14%	5.424.981	27%	5.447.433	0,41%	6.775.719	24%	5.748.142	-15%	5.950.592	4%
Cash and cash equivalents	17.199.678	31%	17.987.961	5%	19.123.759	6%	22.991.066	20%	40.405.772	76%	31.902.207	-21%
Bank financing	1.554.117	-10%	2.289.815	47%	2.823.048	23%	3.214.992	14%	3.515.386	9%	4.250.422	21%
Project portfolio	72.350.337	27%	82.017.674	13%	81.622.641	-0,48%	67.928.690	-17%	86.456.604	27%	89.026.643	3%

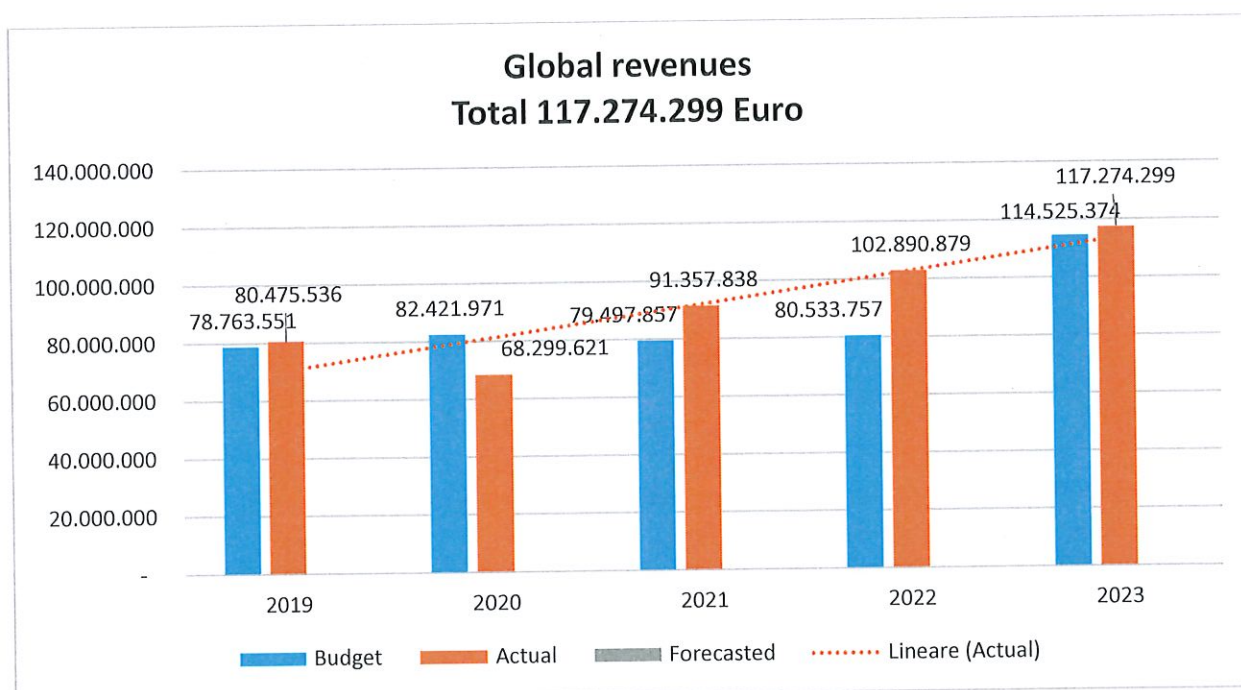
- I fondi non vincolati nel 2023 aumentano del 4% rispetto all'utile del 2022. Nel 2023, per una corretta rappresentazione del Principio Contabile OIC 31 (Fondi per rischi e oneri e Trattamento di fine rapporto), una parte dei fondi non vincolati di Haiti è inclusa nella voce "Fondi Rischi e Oneri". Si tratta di accantonamenti per evitare rischi quali controversie con il personale e possibili danni agli uffici e ai centri educativi di Port-Au-Prince. Nel 2023 anche la Costa d'Avorio e la Repubblica del Congo hanno creato questo fondo con un accantonamento di 252.437 euro.
- Le disponibilità liquide diminuiscono del 21%, mentre il portafoglio progetti aumenta (+3%).
- I finanziamenti bancari rappresentano il 3,6%.

Profit and Loss	2019	Annual % 2019	2020	Annual % 2020	2021	Annual % 2021	2022	Annual % 2022	2023	Annual % 20223	2023 Budget	Annual % 2023
<b>Revenues</b>	80.475.536	18%	68.299.621	-15%	91.357.838	34%	102.890.879	13%	117.274.299	14%	114.525.374	2%
<i>Institutional Donors</i>	62.141.682	23%	52.354.656	-16%	74.869.339	43%	82.706.525	10%	89.466.105	8%	85.314.780	5%
<i>Private Donors</i>	18.333.853	4%	15.944.965	-13%	16.488.498	3%	20.184.354	22%	27.808.194	38%	29.210.594	-5%
<b>Result of year</b>	680.486	11%	800.748	18%	199.686	-75%	115.380	-42%	197.565	71%	76.065	160%

- Nel 2023 l'importo dei ricavi globali legati allo svolgimento delle attività di progetto è pari a 117.274.290 euro al netto delle componenti straordinarie del reddito. Rispetto al 2022, i ricavi aumentano del 14%. Dal 2019, la crescita media è del 13% all'anno.

- I ricavi provenienti dai donatori istituzionali hanno un'incidenza del 76% sui ricavi totali da attività di progetto. Rispetto al 2022, tale incidenza è aumentata di un ulteriore 8%. Questo dato è positivo perché conferma il posizionamento di AVSI nelle relazioni istituzionali.
- La fluttuazione dell'avanzo di esercizio è dovuta ai proventi non operativi generati dalla differenza dei tassi di cambio. Nel 2023 è stato applicato il principio contabile OIC 28 (Patrimonio Netto) all'eccedenza generata dalle differenze di cambio, per questo motivo non viene contabilizzata in una riserva di patrimonio netto prima della chiusura, ma soltanto dopo la chiusura dell'esercizio contabile. Ciò comporta uno scostamento positivo dell'avanzo di esercizio previsionale del 2023 del 71%.

### Conto economico aggregato



La rilevanza delle filiali AVSI sul bilancio annuale è una tendenza ormai consolidata dal 2010. Anche nel 2023 le filiali AVSI gestiscono direttamente il 36% dei ricavi di competenza.

Si conferma l'aumento dell'incidenza e la predominanza dei ricavi di competenza di AVSI Italia grazie all'aumento delle approvazioni di nuovi progetti in particolare con il Governo Italiano (+32% rispetto al 2022) e con le Banche di Sviluppo che raddoppiano i ricavi rispetto al 2022.

In termini di ricavi, il 2023 è il miglior risultato che la Fondazione abbia mai registrato.

I fattori che hanno maggiormente contribuito a questo risultato sono:

- Fondazione Ikea e progetto SAY finanziato dal Ministero degli Affari esteri olandese con 5.236.962,11 euro e 5.213.485,69 euro di ricavi nell'anno 2023 (Uganda).
- I budget annuali per i progetti BPRM e USAID sono aumentati. Per questo motivo le entrate rispetto al bilancio 2023 sono più alte (+14%).
- Nuova fase del progetto FAES (4.521.258,76 euro) ad Haiti.

Income top 10 AVSI countries			
Item	Country	2023	Increase/Decrease % 2023
1	Uganda	19.886.203	0,3%
2	Haiti	14.929.360	55,0%
3	Moçambique	9.512.772	73,9%
4	Lebanon	8.297.129	-0,5%
5	Iraq	8.050.041	51,7%
6	Democratic Republic of Congo	6.253.370	-30,4%
7	South Sudan	5.400.636	-0,8%
8	Ivory Coast	4.734.669	76,9%
9	Myanmar	4.607.811	141,3%
10	Ecuador	4.444.313	11,4%
	<i>Other</i>	31.157.995	27%
	<b>Total Incomes</b>	<b>117.274.298,55</b>	<b>14%</b>

Le prime 10 sedi locali di AVSI nel 2023 rappresentano il 73% (83% nel 2019) dei ricavi totali di AVSI. AVSI Uganda, AVSI Haiti e AVSI Mozambico gestiscono il 38% del budget 2023 (le prime tre nel 2019 gestivano il 47% del budget totale). I primi due Paesi (Uganda e Haiti) gestiscono molti più fondi rispetto agli altri Paesi. Dal terzo al decimo posto il volume di ricavi è invece molto più simile e meno rilevante rispetto al passato. Questo indicatore conferma che la crescita di AVSI è ben distribuita e che il rischio di concentrazione dei fondi gestiti sta diminuendo.

La diversificazione dei donatori nei paesi è confermata nel 2023. I contratti sottoscritti con le Agenzie delle Nazioni Unite diminuiscono la loro incidenza a favore di contratti più lunghi e flessibili dal punto di vista finanziario.

I ricavi generati dalle attività accessorie sono aumentati significativamente nel 2023 per un totale incassato di 5.458.484 euro. L'aumento dei ricavi da attività secondaria favorisce AVSI da un punto di vista finanziario, essendo i fondi incassati liberi dai vincoli tipici degli enti finanziatori istituzionali.

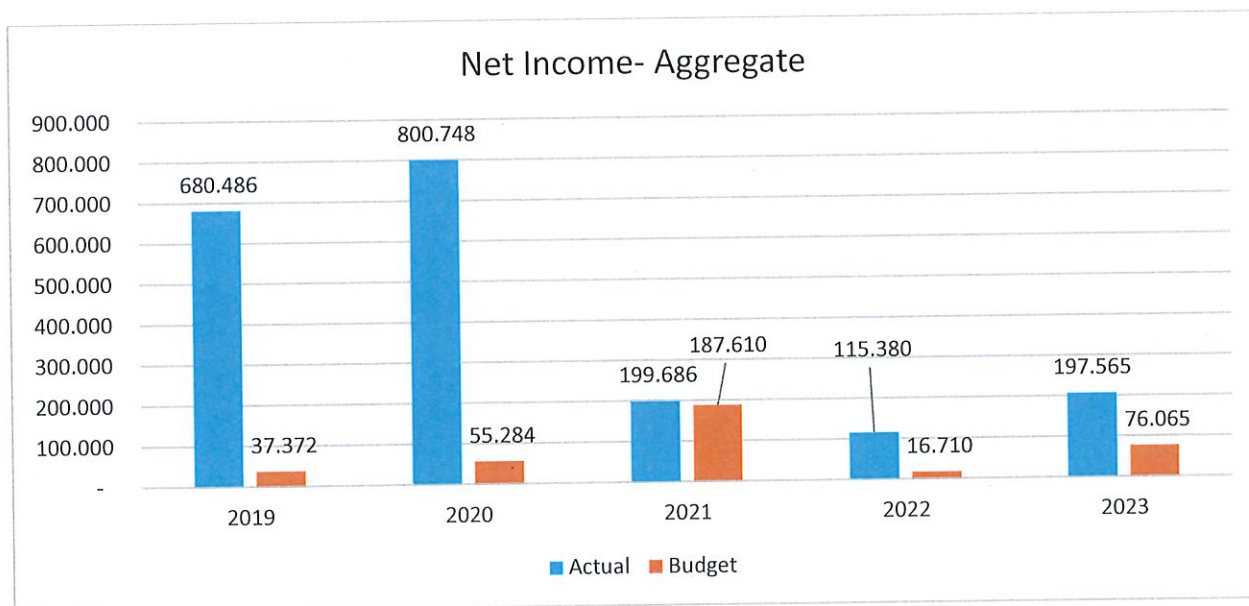
- L'Uganda rimane stabile rispetto al 2022.
- Haiti aumenta del 55% grazie ai progetti FAES, BHA (USAID) ed ECHO (4 sovvenzioni nel 2023).



- Mozambico aumenta del 74% in conseguenza della crisi di Cabo Delgado, dove AVSI è intervenuta gestendo progetti a sostegno di sfollati interni e progetti nel settore energetico legati al ripristino delle infrastrutture danneggiate da catastrofi naturali. Dal punto di vista della diversificazione dei donatori, il Mozambico è uno dei paesi più virtuosi di AVSI.
- Il Libano rimane stabile rispetto al 2022.
- L'Iraq aumenta del 52% grazie all'esecuzione di progetti finanziati da USDOS-BPRM e GIZ. La crescita è dovuta anche alle sinergie tra i progetti di rafforzamento economico e di sussistenza.
- La Repubblica Democratica del Congo registra una forte diminuzione delle entrate (-30%) come conseguenza della scelta di ridurre la collaborazione con le Agenzie delle Nazioni Unite che, nonostante ciò, continuano a rappresentare l'80% del bilancio della RDC.
- Il Sud Sudan rimane stabile, mentre la Costa d'Avorio e il Myanmar aumentano i loro ricavi del 77% e del 141% grazie ai finanziamenti ricevuti da ENI in Costa d'Avorio e i finanziamenti OCHA in Myanmar.

Le principali aree di intervento di AVSI sono: agricoltura e sicurezza alimentare, rafforzamento economico e mezzi di sussistenza ed educazione. Queste tre aree rappresentano il 57% del budget gestito nel 2023.

#### Struttura e risultato dell'anno



Il risultato d'esercizio del 2023, pari a 197.565 euro, è dovuto principalmente all'effetto positivo sulle componenti economiche straordinarie.

Il risultato operativo ossia il risultato della gestione caratteristica è positivo (192.921 euro).  
I costi di struttura aggregati nel 2023 sono pari a 7.171.467 Euro mentre i ricavi di struttura nel 2023 sono pari a 7.184.736,07 generando un avanzo positivo di 13.269 Euro.

L'indice di ritorno rappresenta la contribuzione di ogni sede estera alla copertura dei costi fissi della sede centrale.

Nel dettaglio vengono sommati i costi indiretti riconosciuti nell'anno fiscale ai costi della sede centrale caricati direttamente sui progetti della sede estera al netto dei fondi che la sede centrale eroga come cofinanziamento e dei costi della sede estera supportati dalla sede centrale.

L'indice di ritorno medio è pari al 4,5% nel 2023

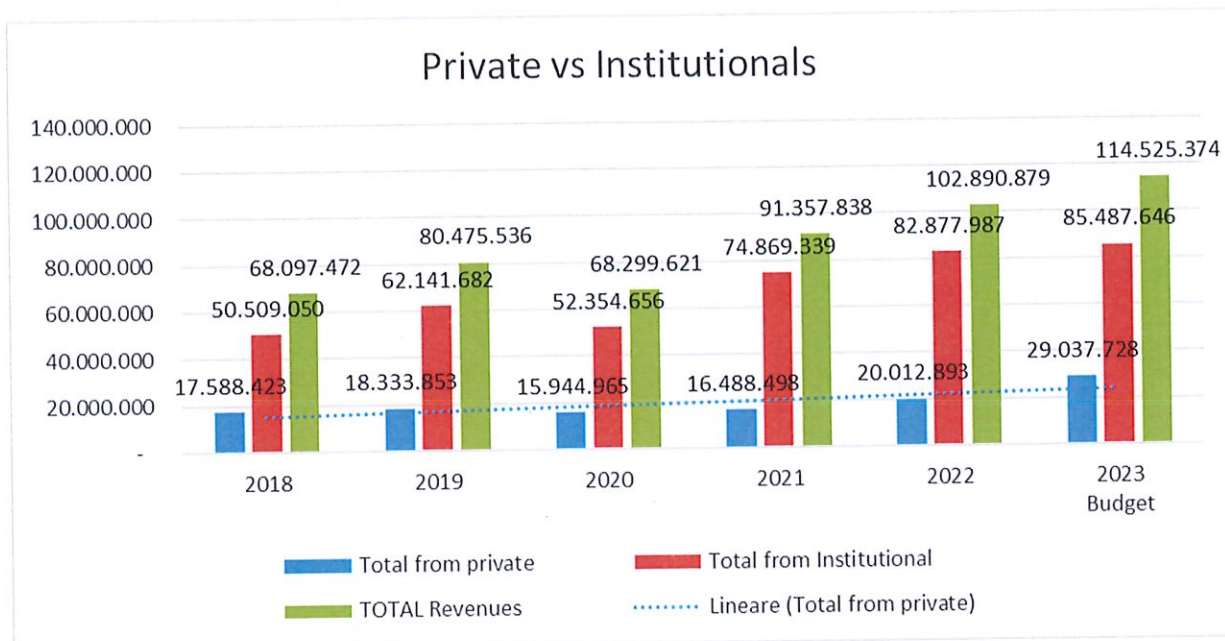
Questo indicatore è positivo anche se l'obiettivo sarà quello di raggiungere almeno il 5% annuo.

L'Ucraina, istituita formalmente nel 2022, è sopra la media (+7%) mentre la regione ESA (East and Southern Africa) nonostante sia composta da sette sedi estere, raggiunge solo l'1,5%.

Per quanto riguarda la regione Italia, che comprende tutte le attività svolte nel territorio italiano attraverso l'HUB di viale Monza e i partners, nel 2023 non è stato possibile eseguire una segregazione accurata tra il supporto della sede centrale e il ritorno delle attività generate da questo investimento. Per questo motivo l'indice di ritorno è pari al 13%.

Region	Return by Region 2023								Return by Region 2022	
	Total Revenues A= B+C	Revenues	Overheads by Region	HQ Staff uploaded to projects	HQ Monetary Support for projects (co-fin)	HQ Monetary Structure Support	Overheads Return G= (C+D)- (E+F)	Overheads Index H=G/A	Overheads Return G= (C+D)-(E+F)	Overheads Index H=G/A
	A	B	C	D	E	F	G	H	G	H
<i>Esa Region</i>	28.100.914	26.770.578	1.330.336	183.858	600.671	480.857	432.666	1,5%	781.375	2,3%
<i>Mena Region</i>	22.563.215	21.540.955	1.022.260	267.854	416.809	64.631	808.674	3,6%	643.267	2,6%
<i>Uganda</i>	19.886.203	19.126.233	759.970	107.305	56.952	96.773	713.551	3,6%	356.681	1,9%
<i>Caribbean Region</i>	15.058.147	14.594.391	463.756	70.293	217.084	3.800	313.166	2,1%	633.627	4,9%
<i>Latin American Region</i>	9.011.967	8.657.288	354.679	72.333	47.834	-	379.178	4,2%	185.081	2,0%
<i>West Africa Region</i>	5.904.982	5.579.539	325.443	60.077	185.448	15.880	184.192	3,1%	422.345	5,2%
<i>Other Private (Tende, DSP 10%)</i>	4.830.168	4.830.168	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Myanmar</i>	4.607.811	4.457.613	150.197	-	20.757	-	129.440	2,8%	93.912	3,8%
<i>Ukraine</i>	2.940.843	2.823.672	117.172	161.415	51.855	11.595	215.137	7,3%	35.772	0,9%
<i>Italy</i>	2.749.163	2.689.371	59.792	390.888	52.592	36.700	361.388	13,1%	38.012	1,6%
<i>Other</i>	1.311.381	1.253.115	58.266	2.195	-	-	60.461	4,6%	-	-
<i>Palestine</i>	309.504	297.660	11.844	-	209	387	11.247	3,6%	17.740	2,1%
<b>Total</b>	<b>117.274.299</b>	<b>112.620.582</b>	<b>4.653.716</b>	<b>1.316.218</b>	<b>1.650.210</b>	<b>710.623</b>	<b>3.609.101</b>	<b>4,5%</b>	<b>3.207.812</b>	<b>2,7%</b>

Analisi dei ricavi per macrocategorie:



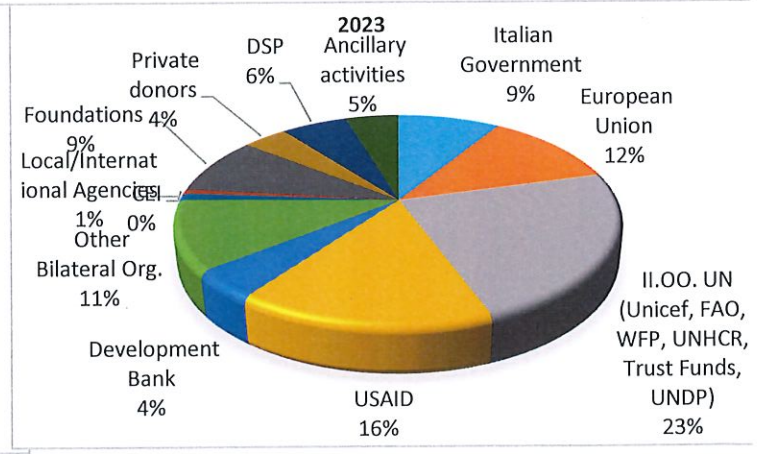
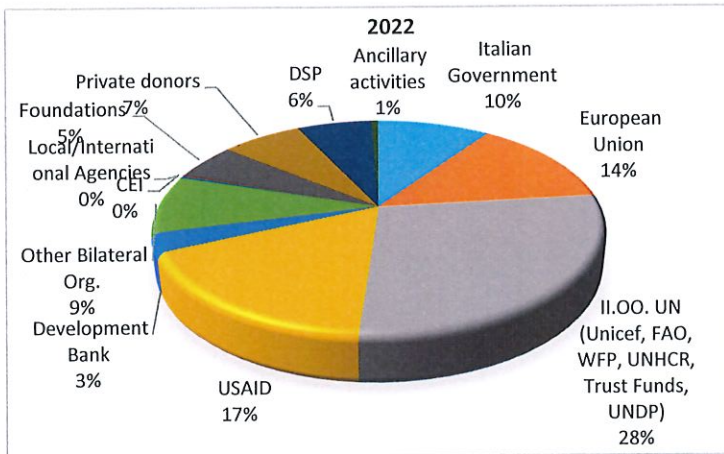
L'incidenza dei donatori privati rappresenta il 24% nel 2023. Rispetto alla crescita dei fondi pubblici, l'incidenza dei fondi privati sul bilancio complessivo rimane stabile.

All'interno di questa macro-categoria i ricavi provenienti dalle Fondazioni, dalla Conferenza Episcopale e dalle aziende private rappresentano il 63% del volume annuale dei contributi privati. I donatori privati istituzionali hanno un quadro normativo simile ai donatori pubblici istituzionali sia da un punto di vista delle regole necessarie all'esecuzione dei progetti, sia da un punto di vista dei vincoli sulla gestione finanziaria dei fondi corrisposti per l'esecuzione dei progetti.

I ricavi generati dalla raccolta fondi ordinaria diminuiscono del 27% rispetto al 2022. Questo dato pone l'attenzione sulle possibilità di crescita future di AVSI che, per essere sostenibile, richiede investimenti e capacità di allocare costi fissi nei budget finanziati da Donatori istituzionali. Il numero elevato di progetti istituzionali eseguiti e in corso di esecuzione richiede un contributo monetario di fondi privati proporzionalmente adeguato.



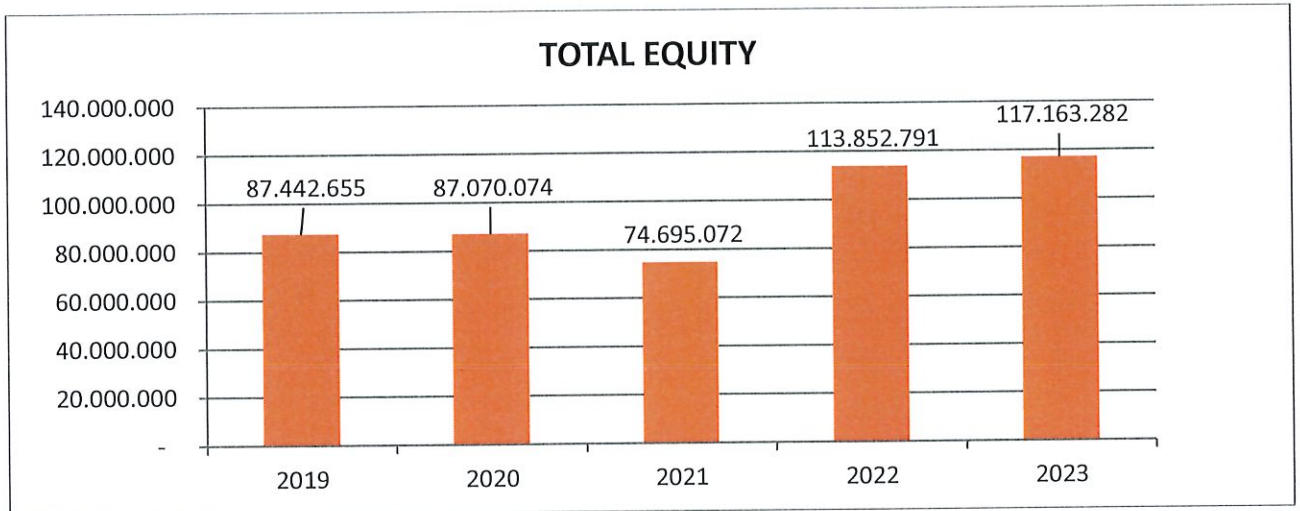
Incomes	2023	2022
II.OO. UN (Unicef, FAO, WFP, UNHCR, Trust Funds, UNDP)	27.476.390	28.639.989
USAID	18.641.108	17.695.490
European Union	13.988.922	13.995.695
Bilateral Org.	12.512.820	8.979.416
Italian Government	10.518.662	10.048.946
Contributed from Foundations	10.291.277	5.594.046
Contributed Income from DSP	6.770.152	6.612.025
Ancillary Activities	5.458.484	590.095
Development Bank	5.082.353	2.955.668
Contributed from Private Donor	4.541.678	7.216.726
Loc./Int. Agencies	1.245.849	391.322
Contributed Income from CEI	746.602	171.462
<b>Total Income</b>	<b>117.274.299</b>	<b>102.890.879</b>



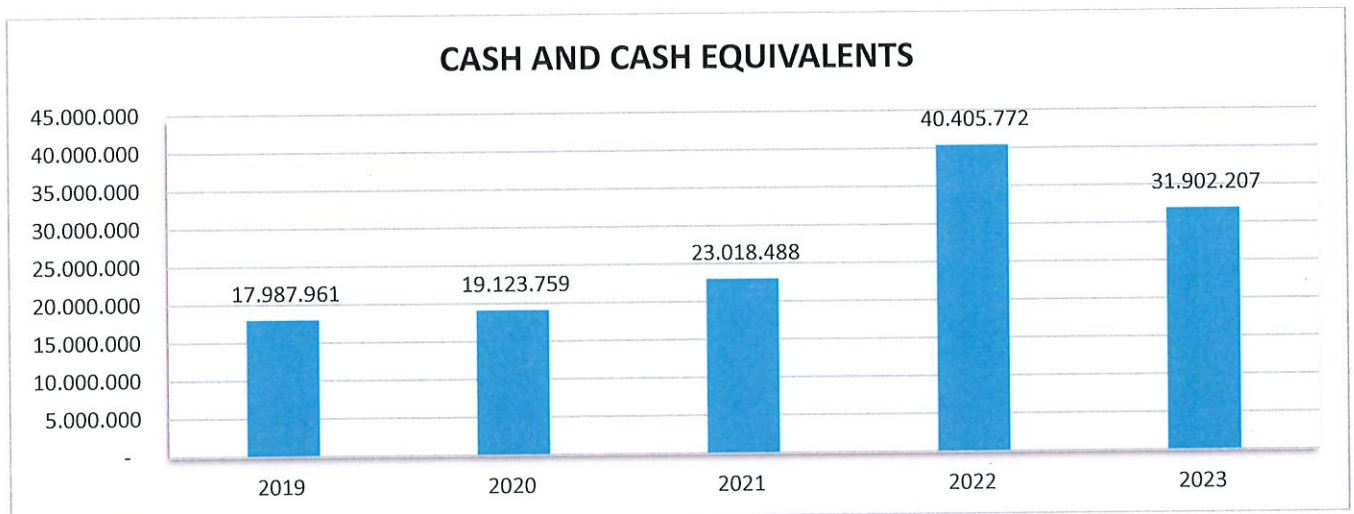
52



Stato patrimoniale aggregato



Il patrimonio totale è composto da attività non vincolate e attività vincolate per un totale di 117.163.281 euro. Il risultato è positivo.



Le disponibilità liquide diminuiscono nel 2023 fino a 31.902.207 euro (-21%). Questo perché abbiamo svolto attività con un grosso impatto economico alla fine dell'anno (es. distribuzione cash in Haiti, Myanmar e RDC).

SS



Projects Portfolio	2023	2022
EU	16.581.934	7.119.076
Fondations and Other	16.084.447	14.644.027
Italian Gov.	15.155.696	13.653.940
OO.II.	12.793.118	11.709.783
Bilateral Organisation	10.377.098	12.557.032
US. Agencies	9.395.525	14.515.611
Development Banks	5.036.622	4.829.953
Private	1.891.703	471.358
IEC	933.543	-
Local Institutions	776.957	469.909
<b>Total</b>	<b>89.026.643</b>	<b>79.970.688</b>

Restricted Funds	2023	2022
Fondations and Private	27.902.209	26.046.475
EU	20.903.920	8.438.880
Italian Gov.	17.508.401	14.523.847
OO.II.	10.718.046	12.885.370
US. Agencies	8.355.106	13.146.549
Bilateral Organisation	7.946.931	24.057.464
Local/International Institutions	7.173.157	458.258
Development Banks	7.126.238	5.218.747
DSP	2.280.954	2.896.895
IEC	1.262.250	433.506
Inter. Adoption	35.479	
<b>Total</b>	<b>111.212.690</b>	<b>108.105.991</b>

La somma delle disponibilità liquide (31.902.207 euro) e dei crediti verso i donatori (89.026.643 euro) è superiore al totale dei nostri impegni verso i progetti (111.177.211 euro). Ciò significa che siamo finanziariamente sostenibili.

I nostri crediti sono aumentati sensibilmente dal 2019 e questo ci dà maggiore sostenibilità. Il governo statunitense, i donatori bilaterali e le iniziative del governo italiano sono i fattori più importanti.

Milano  
lì 12 giugno 2024

Giampaolo Silvestri



Segretario Generale  
Fondazione AVSI