



Fondazione AVSI

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020

Relazione della società di revisione indipendente

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio di Amministrazione della
Fondazione AVSI

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione AVSI (la Fondazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Fondazione AVSI è stato correttamente predisposto, in tutti i suoi aspetti significativi, in conformità ai principi e criteri descritti nel paragrafo "Principi contabili e criteri di valutazione" della Nota Integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri Aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che la Fondazione AVSI, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, non era obbligata alla revisione legale ai sensi del Codice Civile.

Responsabilità degli amministratori e del collegio dei revisori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai principi e criteri descritti nel paragrafo "Principi contabili e criteri di valutazione" della Nota Integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 21 giugno 2021

EY S.p.A.



Maurizio Girardi
(Revisore Legale)

AVSI
SEDE: CESENA (FC) –
Via Padre Vicinio da Sarsina, 216
Codice Fiscale: 81017180407

ORGANI SOCIALI

Consiglio di Amministrazione

Presidente

Patrizia Savi

Vice Presidente

Alfredo Mantica

Consiglieri

Daniele Contini, Michele Faldi, Lorenzo Ornaghi,
Giampaolo Silvestri, Alda Vanoni

Segretario Generale

Giampaolo Silvestri

Collegio dei Revisori

Presidente

Michele Grampa

Sindaci Effettivi

Delia Gatti, Alfredo Tradati

Società di Revisione

EY S.p.A.

INDICE

RELAZIONE SULLA GESTIONE

- Sintesi dei risultati economici e patrimoniali della Fondazione	4
- Rapporti con filiali estere	8
- Andamento gestionale dei primi mesi del 2021	11

SITUAZIONE PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO, RENDICONTO FINANZIARIO

- Stato patrimoniale – Attivo	13
- Stato patrimoniale – Passivo	14
- Conto economico	15
- Rendiconto finanziario	16

NOTA INTEGRATIVA

- Struttura e contenuto del Bilancio	17
- Principi contabili e criteri di valutazione	19
- Commenti alle principali voci dell'attivo	25
- Commenti alle principali voci del passivo	34
- Conti d'ordine	44
- Commenti alle principali voci del conto economico	45

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Fondatori,

sottoponiamo al Vostro esame il bilancio dell'esercizio 2020, redatto ai sensi dell'art. 2423 c.c., per volontà del Consiglio di Amministrazione. Fa eccezione, come meglio spiegato nella Nota Integrativa, lo schema di Conto Economico, che riclassifica le voci per destinazione e non per natura, in quanto ritenuto più chiaro e rappresentativo della situazione economica della Fondazione.

Per una visione complessiva delle attività eseguite nell'esercizio, non solo in termini numerici, è possibile come di consueto fare riferimento al bilancio sociale della Fondazione.

Al termine di un anno di lavoro che, come d'abitudine, è stato ricco di nuove quotidiane sfide da affrontare, desideriamo esprimere il nostro più sincero e cordiale ringraziamento a tutti coloro che hanno partecipato al nostro lavoro: il nostro personale locale e di sede, i volontari ed i sostenitori che, gratuitamente, hanno prestato la loro preziosa opera ed esperienza, tutti i donatori privati, singoli e aziende, le Istituzioni Nazionali, Agenzie Internazionali, Enti Locali e i Fondatori, che con il loro significativo contributo ci hanno dato la possibilità di continuare a condividere i bisogni nel solco dell'identità e della mission di AVSI.

SINTESI DEI RISULTATI ECONOMICI E PATRIMONIALI

La sintesi dei valori economici e patrimoniali al 31 dicembre 2020 è di seguito rappresentata, sulla base di due diversi criteri di esposizione (importi in migliaia di euro).

Sintesi dei valori economici per l'esercizio 2020

	2020	2019
- Contributi destinati ai progetti	37.631	43.066
- Costi sostenuti per i progetti	(37.503)	(42.963)
Risultato operativo progetti	128	103
- Contributi destinati alla struttura	4.102	4.104
- Costi di struttura	(3.929)	(4.276)
Risultato operativo struttura	173	(172)
- Proventi da attività accessorie	565	671
- Costi per attività accessorie	(380)	(323)
Risultato operativo attività accessorie	185	348
Risultato operativo	486	279
- Oneri finanziari, netti	(63)	(39)
- Proventi straordinari, netti	(25)	(9)
- Rettifiche su progetti	(122)	50
Risultato prima delle imposte	276	281
- Imposte dell'esercizio	(22)	(20)
Risultato netto	254	261

Nella prima tabella è evidenziato il risultato operativo della gestione dei progetti determinato come differenza tra i contributi dedicati ai progetti e i costi inerenti all'esecuzione degli stessi, pari a 128 mila euro.

A seguire vengono esposti i contributi dedicati alla struttura, contabilizzati al momento dell'incasso per quanto ricevuto direttamente in Italia e sulla base dei rendiconti presentati per i progetti gestiti direttamente dalle filiali e costituiti dalla quota parte di contributi da enti pubblici e di finanziamenti privati, dedicati espressamente alla copertura dei costi di struttura. Da questi vengono dedotti i costi di struttura, determinando un Risultato Operativo di Struttura positivo che, nel 2020, ammonta a 173 mila Euro. Tale risultato positivo è stato raggiunto anche grazie all'allocazione diretta sui progetti di costi della struttura.

Il Risultato Operativo delle Attività Accessorie risulta pari a 185 mila euro ed è determinato da proventi per prestazione di servizi accessori e sinergici all'attività caratteristica della Fondazione al netto dei costi direttamente imputabili a tali attività.

La somma algebrica del "Risultato operativo progetti", del "Risultato operativo struttura" e del "Risultato operativo attività accessoria" costituisce il Risultato Operativo, che, nel 2020, risulta positivo per 486 mila Euro.

L'utile dell'esercizio è pari a 254 mila Euro, al netto delle imposte dell'esercizio ed inclusivo dei risultati delle gestioni finanziaria e straordinaria.

Sintesi dei valori economici per l'esercizio 2020

	2020	% su ricavi
- Contributi destinati ai progetti	37.631	88,97%
- Contributi destinati alla struttura	4.102	9,70%
- Proventi da attività accessorie	565	1,34%
Totale contributi	42.298	100%
- Costi sostenuti per i progetti	(37.503)	-88,66%
- Costi di struttura	(3.929)	-9,29%
- Costi per attività accessorie	(380)	-0,90%
Totale costi	(41.812)	-98,85%
Risultato operativo	486	1,15%
- Oneri finanziari, netti	(63)	-0,15%
- Proventi straordinari, netti	(25)	-0,06%
- Rettifiche su progetti	(122)	-0,29%
Risultato prima delle Imposte	276	0,65%
- Imposte dell'esercizio	(22)	-0,05%
Risultato netto	254	0,60%
Cash Flow prima delle variazioni del CCN	595	1,41%

Il secondo criterio di esposizione, allineato allo schema di Conto Economico adottato, evidenzia i contributi complessivi, siano essi destinati ai progetti o alla struttura, dai quali vengono dedotti i costi sostenuti per progetti e struttura.

I principali valori patrimoniali sono esposti nella tabella che segue (in migliaia di Euro):



People for development

Sintesi dei valori patrimoniali

	2020	2019
Attività immobilizzate	1.743	1.748
Passività a medio/lungo termine	(1.719)	(1.627)
Capitale fisso	24	121
Capitale circolante netto	(4.495)	(6.121)
Disponibilità finanziaria netta	5.377	6.652
Titoli	0	0
Posizione finanziaria netta	5.377	6.652
Patrimonio netto	(906)	(652)

RAPPORTI CON FILIALI ESTERE

I Rapporti con le filiali estere riguardano i contributi riconosciuti e i costi sostenuti dalla Fondazione, prevalentemente relativi al personale, la struttura e eventuali apporti monetari.

Nella tabella che segue troviamo il dettaglio dei contributi riconosciuti alle filiali estere a copertura di costi del personale espatriato e a copertura dei costi amministrativi. Tali contributi vengono iscritti nei crediti della Fondazione e trimestralmente conguagliati dalle sedi.

Soggetto	Contributi riconosciuti 2020
AVSI Uganda	400.066
AVSI R.D. Congo	333.816
AVSI Ecuador	32.164
AVSI Haiti	277.772
AVSI Myanmar	17.600
AVSI Kenya	86.249
AVSI Mozambico	309.601
AVSI Iraq	39.591
AVSI Libano	516.762
AVSI Giordania	42.609
AVSI Siria	47.764
AVSI Costa D'Avorio	102.189
AVSI Rwanda	29.164
AVSI Sud Sudan	375.010
Totale	2.610.356

*In questa seconda tabella troviamo invece i costi sostenuti da AVSI Italia nell'anno 2020 in nome e per conto dei progetti direttamente gestiti dalle filiali AVSI all'estero.
Tali costi sono relativi al personale espatriato e alla copertura dell'apporto monetario necessario all'esecuzione dei progetti.*

Soggetto	Costi sostenuti 2020
AVSI Uganda	147.585
AVSI R.D. Congo	68.358
AVSI Congo Brazzaville	3.227
AVSI Haiti	165.468
AVSI Rwanda	20.606
AVSI Kenya	19.134
AVSI Mozambico	201.165
AVSI Iraq	39.006
AVSI Libano	193.695
AVSI Giordania	42.609
AVSI Siria	51.081
AVSI Costa D'Avorio	68.298
AVSI Myanmar	8.549
AVSI Sud Sudan	217.516
Totale	1.246.296

Rapporti patrimoniali con le filiali estere

I dettagli sotto elencati si riferiscono ai crediti e debiti in essere alla data del 31 dicembre 2020 nei confronti delle citate filiali estere.

Soggetto	Crediti al 31.12.2020
Crediti v/AVSI Uganda	295.744
Crediti v/AVSI Kenya	71.276
Crediti v/AVSI R.D. Congo	678.474
Crediti v/AVSI Mozambico	301.252
Crediti v/AVSI Haiti	150.473
Crediti v/AVSI Sud Sudan	238.709
Crediti v/AVSI Libano	456.201
Crediti v/AVSI Iraq	31.428
Crediti v/AVSI Giordania	42.609
Crediti v/AVSI Costa D'Avorio	53.047
Crediti v/AVSI Myanmar	17.600
Crediti v/AVSI Rwanda	17.752
Totale	2.354.565

Soggetto	Debiti al 31.12.2020
AVSI Uganda	154.456
AVSI Sud Sudan	8.134
AVSI Rwanda	12.312
AVSI Kenya	25.816
AVSI Giordania	20.438
AVSI Iraq	9.918
AVSI Mozambico	10.576
AVSI Burundi	20.790
AVSI Libano	56.327
AVSI Siria	10.253
AVSI Haiti	633
AVSI RDC	12.760
AVSI Palestina	3.000
AVSI Costa D'Avorio	29.522
Totale	374.936

ANDAMENTO GESTIONALE DEI PRIMI MESI DEL 2021

L'inizio del 2021 è stato caratterizzato dalla seconda e poi terza ondata pandemica che ha continuato a condizionare l'organizzazione delle attività della Fondazione non solo in Italia ma anche nelle filiali estere, in particolar modo in America Latina, dove permane una situazione critica e in Medio Oriente dove invece il contesto si sta lentamente normalizzando. Le filiali africane e la regione dei Caraibi invece sembrano aver subito un minore impatto e lo svolgimento delle attività sta tornando ai livelli pre-COVID. Il Myanmar sta vivendo un momento di crisi interna molto forte che ha portato all'ibernazione di tutte le attività.

Da un punto di viste delle approvazioni di nuovi progetti e degli incassi la situazione è in linea con quanto previsto a budget e non escludiamo che possa esserci anche un rimbalzo positivo a parziale recupero del 2020.

Qui di seguito riportiamo alcuni dati sintetici sui primi mesi del 2021:

Al 30 aprile si registra un totale di progetti approvati per EURO 18.758.000 su un budget previsto per l'anno di EURO 44.565.000 (42,1%), con incassi pari a EURO 9.461.000, in linea con quanto incassato l'anno precedente nello stesso periodo.

Nello stesso periodo si sono inoltre incassati da soggetti privati EURO 4.081.000 a fronte del budget annuale di EURO 11.905.000 (34,3%)

Da segnalare che le attività avviate l'anno scorso in Italia grazie ai contributi di USAID, Unione Europea, Conferenza Episcopale Italiana, Fondazione D'Harcourt per progetti di sensibilizzazione e contrasto alla diffusione del virus stanno continuando e hanno portato ad un nostro posizionamento strategico.

Le misure di lavoro flessibile e da remoto, già avviate in precedenza e diventate predominanti nel 2020, sono state confermate senza che questo abbia generato inefficienze o rallentamenti eccessivi.

La Campagna Tende continua a vivere un momento di difficoltà anche se la stretta collaborazione tra gli uffici Comunicazione e Fund Raising sta portando buoni risultati, approcci innovativi e una mitigazione degli effetti economici.

Relativamente all'impatto di questa situazione in termini economici e finanziari l'attività di presentazione, rendicontazione e realizzazione dei progetti non si è mai arrestata nemmeno durante i periodi di lock down ed al momento si sono riscontrati solo alcuni rallentamenti solo nell'esecuzione delle attività di alcuni progetti educativi.

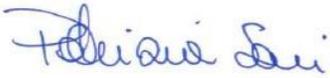
L'incidenza di questo effetto sia sui ricavi destinati alla copertura dei costi della sede, sia sulle risorse private destinate alla copertura dell'apporto della Fondazione ai progetti prevediamo di ridurlo attraverso una gestione più prudente delle risorse di struttura e l'aumento dell'allocazione sui progetti dei costi di sede.

Ad oggi risulta complicato prevedere le evoluzioni di medio e lungo periodo che questa emergenza ha scatenato, soprattutto per quanto riguarda la componente di raccolta fondi privata. Ciononostante le prospettive sono di recupero e di miglioramento e sono oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo del corrente esercizio, sempre con l'obiettivo di assicurare la continuità dell'attività e della mission della Fondazione

Per quanto riguarda il mandato di revisione volontaria del bilancio, l'incarico è stato rinnovato per un altro triennio alla società di revisione EY SpA.

Per IL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

*La Presidente
Patrizia Savi*



Milano, 29 maggio 2021

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020 E AL 31 DICEMBRE 2019
STATO PATRIMONIALE**

(valori espressi in euro)

ATTIVO	al 31/12/2020		al 31/12/2019	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
Modifiche statutarie	5,362		7,443	
Software	12,830		39,503	
Certificazione qualità	1,598		2,647	
Registrazione marchio	1,962			
Migliorie su beni di terzi	223,305		167,881	
Avviamento	600		800	
Spese di Impianto e Ampliamento	4,561		6,081	
		250,218		224,355
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
Terreni e fabbricati	1,298,877		1,351,944	
Impianti e macchinario	20,433		4,095	
Mobili ufficio	66,765		69,666	
Macchine ufficio elettroniche	11,646		17,227	
		1,397,720		1,442,933
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
Partecipazioni in altre imprese	50,053		53	
Quote associative in Fondazioni	45,747		80,874	
		95,800		80,927
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		1,743,738		1,748,215
CREDITI				
Crediti v/donatori privati		880,711		1,399,251
Crediti v/clienti per attività accessorie		345,560		208,561
Crediti v/enti previdenziali		24,211		11,755
Crediti c/erario		20,263		237
Crediti diversi		27,077		40,002
Crediti v/ donatori istituzionali				
- Progetti finanziati dallo Stato italiano	7,981,102		9,176,978	
- Progetti finanziati dall'Unione Europea	19,992,944		19,996,512	
- Progetti finanziati da OO.II/Altri donatori bilaterali	29,631,715		30,165,177	
- Progetti finanziati da CEI	560,000		612,835	
- Progetti finanziati da Enti Locali	297,542		372,808	
		58,463,303		60,324,311
Verso entità correlate				
-esigibili entro l'esercizio successivo		-		-
-esigibili oltre l'esercizio successivo		-		-
Verso filiali estere				
-esigibili entro l'esercizio successivo	2,354,565		2,564,719	
-esigibili oltre l'esercizio successivo				
		2,354,565		2,564,719
ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
Altri titoli				
DISPONIBILITA' LIQUIDE				
Depositi bancari e postali	8,185,576		8,913,595	
Denaro e valori in cassa	14,370		28,743	
		8,199,946		8,942,338
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		70,315,636		73,491,174
RATEI E RISCONTI		26,845		20,030
TOTALE ATTIVO		72,086,220		75,259,420

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020 E AL 31 DICEMBRE 2019

STATO PATRIMONIALE

(valori espressi in euro)

	al 31/12/2020		al 31/12/2019	
PASSIVO				
Quote associative		40,918		40,918
Fondo a disposizione		859,028		859,028
Variazione del Fondo a disposizione				
- Rettifiche del fondo a disposizione	(248,360)		(509,852)	
- Quote associative versate nell'esercizio				
- Risultato d'esercizio	254,047	5,687	261,492	(248,360)
PATRIMONIO NETTO		905,633		651,585
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		1,469,701		1,377,136
FONDO RISCHI		250,000		250,000
PASSIVITA' MEDIO E LUNGO TERMINE				
- Mutui passivi				
TOTALE PASSIVITA' MEDIO E LUNGO TERMINE		-		-
DEBITI VERSO BANCHE				
-esigibili entro l'esercizio successivo	2,823,048		2,289,815	
-esigibili oltre l'esercizio successivo		2,823,048		2,289,815
DEBITI VERSO PROGETTI				
- Stato italiano	8,885,672		9,395,883	
- Unione Europea	21,628,421		24,085,353	
- Organismi Internazionali/Altri donatori bilaterali	28,386,200		29,085,997	
- Enti locali	188,663		160,215	
- CEI	592,799		426,239	
- Adozioni Internazionali	-	3,577	14,644	
- Privati	1,095,531		1,014,324	
- Sostegno a Distanza	2,911,788	63,685,496	3,439,384	67,622,040
DEBITI VERSO FORNITORI				
-esigibili entro l'esercizio successivo	460,413		674,517	
-esigibili oltre l'esercizio successivo		460,413		674,517
DEBITI VERSO PERSONALE PROGETTI				
-esigibili entro l'esercizio successivo	308,297		4,741	
-esigibili oltre l'esercizio successivo		308,297		4,741
DEBITI VERSO PERSONALE SEDE				
-esigibili entro l'esercizio successivo	745,223		683,850	
-esigibili oltre l'esercizio successivo		745,223		683,850
DEBITI TRIBUTARI				
-esigibili entro l'esercizio successivo	204,969		172,798	
-esigibili oltre l'esercizio successivo		204,969		172,798
DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
-esigibili entro l'esercizio successivo	290,721		254,618	
-esigibili oltre l'esercizio successivo		290,721		254,618
DEBITI VERSO FILIALI ESTERE				
-esigibili entro l'esercizio successivo	374,936		502,992	
-esigibili oltre l'esercizio successivo		374,936		502,992
DEBITI VERSO ENTITA' CORRELATE				
-esigibili entro l'esercizio successivo	45,148		41,626	
-esigibili oltre l'esercizio successivo		45,148		41,626
DEBITI VERSO ALTRI				
-esigibili entro l'esercizio successivo	522,633		733,678	
-esigibili oltre l'esercizio successivo		522,633		733,678
TOTALE DEBITI		69,460,886		72,980,674
RATEI E RISCONTI				23
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO		72,086,220		75,259,420
CONTI D'ORDINE				
		al 31/12/2020		al 31/12/2019
GARANZIE RICEVUTE DA TERZI				
- Fidejussioni rilasciate da Istituti di credito		3,145,398		2,847,738
- Impegni v/terzi				
IMPEGNI V/PROGETTI				
- Impegni propri v/progetti		5,199,806		7,240,219
TOTALE CONTI D'ORDINE		8,345,204		10,087,957

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020 E AL 31 DICEMBRE 2019

CONTO ECONOMICO

(valori espressi in euro)

CONTO ECONOMICO	2020	2019
Contributi Stato italiano	5,452,581	5,483,264
Contributi Unione Europea	9,780,530	10,366,884
Contributi Organismi Internazionali/Altri donatori bilaterali	9,141,840	12,913,497
Contributi Enti locali	63,084	310,818
Contributi CEI	1,028,377	1,123,907
Contributi Privati	5,932,841	6,882,006
Contributi Privati SAD a progetti istituzionali	5,566,752	5,728,461
Contributi Privati SAD	665,402	257,219
CONTRIBUTI DESTINATI AI PROGETTI	37,631,407	43,066,056
Contributi Stato italiano	376,958	355,808
Contributi Unione Europea	589,389	461,499
Contributi Organismi Internazionali/Altri donatori bilaterali	1,894,267	1,864,211
Contributi Enti locali e CEI	0	0
Contributi Privati	419,628	515,484
Contributi SAD	657,116	704,585
Contributi adozioni internazionali	164,330	202,138
CONTRIBUTI DESTINATI AL FUNZIONAMENTO DELLA STRUTTURA	4,101,687	4,103,725
Servizi di consulenza	454,876	156,130
Servizi sponsorizzazione	5,000	301,150
Cessione diritti quote	105,240	214,019
PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE	565,116	671,300
TOTALE CONTRIBUTI	42,298,210	47,841,080
COSTI SOSTENUTI ED INVIO FONDI PER PROGETTI		
Progetti finanziati dallo Stato italiano	(4,755,465)	(4,911,527)
Progetti finanziati dall'Unione Europea	(9,093,684)	(9,852,048)
Progetti finanziati da Organismi Internazionali/Altri donatori bilaterali	(8,692,503)	(12,336,049)
Progetti finanziati da Enti locali	(48,807)	(310,589)
Progetti finanziati da CEI	(582,746)	(1,123,952)
Progetti finanziati solo da SAD	(663,419)	(253,656)
Progetti finanziati da privati e SAD	(9,616,726)	(9,789,919)
COSTI DEL PERSONALE DEDICATO AI PROGETTI	(4,049,778)	(4,385,501)
TOTALE COSTI SOSTENUTI PER I PROGETTI	(37,503,128)	(42,963,240)
COSTI DEL PERSONALE IN SEDE	(3,590,387)	(3,812,228)
ALTRI COSTI SOSTENUTI PER LA GESTIONE DELLA STRUTTURA		
- Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(54,734)	(114,692)
- Costi per servizi	(601,862)	(642,464)
- Viaggi e trasporti	(82,811)	(259,914)
- Costi per godimento di beni di terzi	(45,760)	(144,853)
- Oneri diversi di gestione	(32,021)	(30,263)
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
- Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	(84,542)	(80,979)
- Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	(78,908)	(73,849)
- Accantonamenti e svalutazioni	0	(50,000)
COSTI TRASFERITI A GESTIONE PROGETTI	641,918	816,036
COSTI TRASFERITI A GESTIONE ACCESSORIA	0	117,251
TOTALE COSTI DI STRUTTURA	(3,929,106)	(4,275,955)
COSTI PER ATTIVITA' ACCESSORIE		
- Costi del personale	(33,625)	(131,683)
- Costi per servizi	(63,592)	(39,614)
- Acquisto beni di consumo	0	0
- Viaggi e trasporti	0	(1,275)
- Trasferimento fondi	(282,904)	(150,054)
TOTALE COSTI SOSTENUTI PER ATTIVITA' ACCESSORIE	(380,121)	(322,626)
RISULTATO OPERATIVO	485,855	279,260
Altri proventi finanziari		
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0
Proventi diversi dai precedenti	5,350	7,059
Interessi ed altri oneri finanziari	(68,283)	(46,483)
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(62,933)	(39,424)
Proventi non ricorrenti	20,049	2,273
Oneri non ricorrenti	(44,977)	(11,423)
PROVENTI ED ONERI NON RICORRENTI	(24,928)	(9,150)
Rettifiche debiti su progetti in valuta diversa da euro (Plusvalenze su progetti)	2,099,756	960,987
Accantonamento svalutazione crediti progetti	0	0
Rettifiche crediti su progetti in valuta diversa da euro (Minusvalenze su progetti)	(2,221,794)	(911,007)
RETTIFICHE SU PROGETTI	(122,038)	49,979
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	275,956	280,665
Imposte dell'esercizio	(21,909)	(19,173)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	254,047	261,492

RENDICONTO FINANZIARIO

(valori espressi in euro)

	12/31/2020	12/31/2019
A. Flussi finanziari generati dalla gestione reddituale		
Utile/(Perdita) d'esercizio	254,047	261,492
Imposte	21,909	19,173
(Plusvalenza)/Minusvalenza su cessione immobilizzazioni materiali	0	-1,108
Interessi passivi/(Interessi attivi)	62,933	39,424
Utile (Perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, e plus/minusvalenze da cessione	338,889	318,980
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	0	50,000
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	84,542	80,979
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	78,908	73,849
Svalutazione delle immobilizzazioni		
Accantonamento al F.do trattamento di fine rapporto	92,565	148,546
Accantonamento F.do Svalutazione crediti progetti		
Flusso prima delle variazioni del capitale circolante netto	594,903	672,353
<i>Variazioni capitale circolante</i>		
(Incremento) Decremento dei crediti verso finanziatori istituzionali	(360,786)	(3,059,213)
(Incremento) Decremento dei crediti verso donatori privati	518,540	(659,041)
Decremento (Incremento) altri crediti	53,598	(642,951)
Decremento (Incremento) ratei e risconti attivi	(6,815)	13,069
Incremento (Decremento) ratei e risconti passivi	(23)	(677)
Incremento (Decremento) dei debiti verso progetti	(1,836,787)	1,759,394
Incremento (Decremento) dei debiti verso fornitori	(214,104)	321,202
Incremento(Decremento) altri debiti	97,626	1,162,195
Totale variazioni CCN	(1,748,751)	(1,106,022)
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi pagati	(62,933)	(39,424)
Imposte sul reddito pagato	(21,909)	(19,173)
Minusvalenze su cessione immobilizzazioni	0	1,108
Rettifiche su progetti	122,038	(49,979)
Utilizzo TFR		
Totale altre rettifiche	37,195	(107,468)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	(1,116,653)	(541,137)
B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento		
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	(110,404)	(246,829)
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	(33,695)	(70,575)
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie-partecipazioni	(14,872)	0
Flusso dell'attività di investimento (B)	(158,971)	(317,403)
C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento		
Incrementi/ (Decremento) debiti a breve verso banche	533,233	735,698
Accensione finanziamenti	0	0
Rimborso finanziamenti	0	0
Flusso dell'attività di finanziamento (C)	533,233	735,698
Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	(742,392)	(122,842)
Disponibilità liquide iniziali	8,942,338	9,065,180
Disponibilità liquide finali	8,199,946	8,942,338

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2020

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

La Fondazione, ai sensi dell'art. 19 dello Statuto, deve redigere bilancio preventivo e consuntivo, accompagnati da una relazione sulla gestione sociale. Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione, in presenza di specifiche disposizioni statutarie ha ritenuto di predisporre il bilancio secondo le disposizioni del Codice Civile (art. 2423 e seguenti), derogando ove necessario per una migliore rappresentazione della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione tenendo conto della peculiarità della stessa.

La Fondazione dal 2013 ha adottato con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 aprile 2013 il modello di organizzazione, gestione e controllo (MOG) ai sensi del D.L. 231/2001, aggiornato nel 2016 in ragione delle modifiche legislative intercorse.

A seguito dell'adozione del MOG e con la stessa delibera è stato istituito l'Organismo di Vigilanza (OdV) deputato alla verifica della corretta implementazione del modello e nominati i relativi membri.

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423 Codice Civile, corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto, come sopra accennato, secondo i principi di redazione ed i criteri di valutazione previsti dagli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile. Fa eccezione lo schema di Conto Economico adottato che, pur rispettando il principio della correlazione tra costi e ricavi, riclassifica le voci per destinazione e non per natura.

La classificazione per destinazione consente una più chiara informativa in merito al conseguimento dello scopo della fondazione, separando i costi sostenuti per i progetti dai costi sostenuti per la struttura organizzativa ed evidenziando i contributi utilizzati per la rispettiva copertura.

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.)

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte nell'ambito del progetto di aggiornamento dei Principi Contabili Nazionali nel 2016 tramite il D.Lgs. n. 139/2015 che ha recepito nell'ordinamento nazionale italiano la direttiva 2013/34/EU, abrogando così le precedenti direttive 1978/660/CEE e 1983/349/CEE. Si segnala che le principali novità introdotte dal citato decreto non hanno avuto impatti sul bilancio della Fondazione.

Per la predisposizione dello Stato Patrimoniale sono state considerate le peculiarità della Fondazione stessa, ove compatibili con quanto previsto dal Codice Civile.

In considerazione di quanto sopra lo schema di bilancio previsto dal Codice Civile per lo Stato Patrimoniale è stato parzialmente adattato, inserendo, ove necessario, descrizioni più consone a rappresentare il contenuto delle voci, al fine di riflettere con maggior chiarezza la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione. Con la citata finalità, la Fondazione ha previsto, nello Schema di Conto Economico anche la sezione straordinaria e, nello Schema del passivo, la sezione conti d'ordine.

Inoltre, al fine di fornire una più chiara rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria, è stato predisposto anche per l'esercizio 2020 il rendiconto finanziario.

Come detto poc'anzi la valutazione delle voci di bilancio è stata compiuta, ai sensi dell'articolo 2423 del Codice civile, nella prospettiva della continuazione dell'attività, considerando anche gli effetti che la pandemia da Covid-19 ha comportato sull'economia globale. La Fondazione opera nel settore no-profit di cooperazione allo sviluppo in contesti estremamente volatili e ad alto rischio e perciò naturalmente portata ad avere un approccio pragmatico e resiliente rispetto a improvvisi quanto drammatici eventi esogeni che hanno ripercussioni sensibili sulla gestione ordinaria. Questa caratteristica ha permesso ad AVSI di operare in modo da poter garantire una continuità aziendale cogliendo le nuove opportunità che si sono presentate pur registrando un rallentamento nel processo di spesa e una contrazione della raccolta di fondi privati con necessaria rimodulazione delle sollecitazioni verso i donatori più fidelizzati. Tutte queste caratteristiche hanno permesso alla Fondazione di mitigare gli impatti negativi sui ricavi di esercizio chiudendo l'esercizio con un utile in linea con il 2019 che contribuirà alla solidità patrimoniale della Fondazione. Considerato il contesto economico in cui opera la Fondazione e l'approccio innovativo e anticiclico di cui si è dotata, non si riconoscono fattori di rischio o incertezze che possano pregiudicare la valutazione sulla capacità della Fondazione di proseguire, per un arco temporale futuro di almeno dodici mesi, nella regolare erogazione di servizi e beni alle popolazioni più svantaggiate nel mondo.

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2020, in osservanza dell'art. 2426 c.c. sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto inclusivo degli oneri accessori e sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura sulla base delle seguenti aliquote:

Categorie	Aliquote
• Spese modifiche statutarie	20%
• Spese certificazione di qualità	20%
• Spese registrazione marchio	20%
• Software	33%
• Migliorie su beni di terzi	Durata residua contratto di affitto

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni è pari al loro costo di acquisizione e corrisponde al prezzo pagato, aumentato degli oneri accessori sostenuti fino all'entrata in esercizio. I beni acquisiti a titolo gratuito sono iscritti al valore di mercato alla data dell'acquisizione. Il valore di costo è rettificato solo in conformità di apposite leggi nazionali che permettano la rivalutazione delle immobilizzazioni. In nessun caso gli oneri finanziari sono capitalizzati sul costo dei beni, mentre l'IVA non detraibile è addebitata al cespite ed incrementa il valore di ammortamento dello stesso.

Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono addebitate al conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute. I costi per ammodernamenti e migliorie sono capitalizzati solo quando producono effettivi incrementi di produttività.

I beni sono stornati dalla situazione patrimoniale al momento del realizzo per cessione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base d'aliquote economico tecniche, ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti, ridotte al 50% per le immobilizzazioni acquisite nell'esercizio.

Le aliquote applicate, tenendo conto di quanto sopra descritto, sono le seguenti:

Categorie	Aliquote
• Fabbricati	3%
• Impianti e macchinario e attrezzature	15%
• Automezzi	25%
• Mobili ufficio	12%
• Macchine ufficio elettroniche	20%
• Altri beni valore unitario inferiore al limite legale (Euro 516,46)	100%

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo ed il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore, nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili, nell'immediato futuro, utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Valutazione dei progetti-

“Crediti v/donatori privati ed istituzionali”, “Debiti v/progetti”, “Impegni risorse v/progetti”

I progetti di cooperazione internazionale gestiti da AVSI, come meglio descritto nella “*Relazione sulla gestione*”, sono soggetti ad approvazione e coperti finanziariamente da diverse istituzioni, quali lo Stato Italiano (Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale, Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Presidenza del Consiglio), l'Unione Europea, gli Enti locali, la CEI, alcuni organismi internazionali (World Bank, UNICEF, OCHA) ed altri donatori bilaterali (USAID, BPRM, GIZ).

Ulteriori e significativi contributi sono erogati da soggetti privati.

I contributi ricevuti dai privati ricoprono un ruolo fondamentale per AVSI, in quanto consentono sia il finanziamento di progetti elaborati ad hoc, sia il finanziamento di progetti il cui budget prevede solo una copertura parziale da parte delle altre istituzioni.

I budget predisposti da AVSI per i progetti pluriennali di cooperazione internazionale prevedono sempre un risultato economico e finanziario pari a zero.

La copertura dei costi è, infatti, garantita dai contributi erogati dalle varie istituzioni sopra elencate e dalla possibilità di attingere ai finanziamenti privati, in tutti i casi in cui i “contributi istituzionali” non siano sufficienti a coprirli o in cui siano stati sostenuti costi maggiori rispetto a quelli preventivati ed “approvati” da parte dei “finanziatori istituzionali”.

Di seguito viene descritto in sintesi il sistema di rilevazione contabile adottato da AVSI.

In presenza di un impegno documentato che assegna ad AVSI l’incarico di realizzare il progetto quantificandone l’entità finanziaria, si iscrive tra i crediti dello stato patrimoniale l’intero importo che l’ente finanziatore si è impegnato a corrispondere per la realizzazione del progetto e contestualmente quest’ultimo viene registrato tra i ricavi di conto economico.

Contemporaneamente il ricavo atteso viene rettificato totalmente in quanto non ancora manifestatosi e, in contropartita, lo stesso importo viene rilevato tra i debiti dello stato patrimoniale evidenziando così il debito che AVSI ha verso il progetto per la sua realizzazione.

Ogni incasso di tranches progettuale comporta di volta in volta la diminuzione del credito totale iscritto a stato patrimoniale.

In relazione al sistema di rilevazione contabile adottato, ogni qualvolta un progetto presenti una componente di apporto proprio di AVSI, l’impegno finanziario relativo viene rilevato, su base annua, per memoria in conti d’ordine appositamente istituiti.

Il conto d’ordine di ogni progetto consente quindi di rilevare, su base annua, l’entità delle risorse proprie che AVSI deve reperire ed impiegare per la realizzazione del progetto cofinanziato da donatori istituzionali.

I costi sostenuti a valere su tali impegni, iscritti a conto economico, determinano la riduzione dell’impegno stesso. La contropartita sul versante dei ricavi viene garantita dai contributi privati raccolti da AVSI.

Utilizzando questo metodo di rilevazione contabile, per ogni progetto implementato sono disponibili il totale delle somme che AVSI deve ancora incassare dai diversi finanziatori per i progetti (in corso e conclusi) e il totale delle risorse, per la parte finanziata dal donatore, che AVSI deve ancora impiegare per la realizzazione dei progetti stessi oltre che il totale degli impegni su base annua relativi ai progetti che prevedono una componente di apporto proprio.

La rappresentazione nello stato patrimoniale di ogni singolo progetto viene assicurata dalle seguenti poste:

- *“Crediti v/donatori istituzionali”*: iscritti nell’attivo dello stato patrimoniale, rappresentano quanto AVSI deve ancora ricevere dal finanziatore per il progetto;
 - *“Debiti verso progetti”*: iscritti nel passivo dello stato patrimoniale, indicano quanto AVSI deve ancora erogare, a valere sul contributo concesso dal finanziatore, per la realizzazione del progetto;
 - *“Impegni propri v/progetti”* e *“Utilizzo impegni propri v/progetti”*: rappresentano l’impegno annuale di AVSI in termini di apporto di risorse proprie nei confronti del progetto.
-

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato ai crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi sono considerati irrilevanti, così come i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza. I crediti sono rettificati, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione al fine di adeguarli al presumibile valore di realizzo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Gli "Altri titoli" sono valutati al minore tra il costo e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale. Le disponibilità denominate in valuta estera sono valutate al cambio di fine esercizio

Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di proventi e costi comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Tale fondo è stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti di dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). L'eventuale attualizzazione dei debiti commerciali viene effettuata solo se il valore nominale dei debiti eccede significativamente il prezzo di mercato dei beni acquistati con pagamento a breve termine e se la dilazione concessa eccede significativamente l'esercizio successivo. I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Impegni e rischi

Le garanzie sono indicate sulla base del rischio in essere alla fine dell'esercizio.

I rischi per i quali la manifestazione è probabile sono descritti nella Nota Integrativa ed accantonati nei fondi rischi. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella

nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo per rischi ed oneri. Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi derivanti dai *“Contributi destinati ai progetti”* sono iscritti nel periodo in cui sono registrati i relativi costi.

L’impianto contabile di AVSI prevede che all’atto della concessione del contributo da parte del finanziatore si proceda all’immediata rilevazione dell’intero contributo riconosciuto, contemporaneamente rettificato per il medesimo dalla rilevazione del debito che sorge in capo alla Fondazione verso il progetto. La rettifica viene effettuata attraverso l’impiego di un sottoconto di natura economica della voce contributi di competenza dell’esercizio denominato *“Variazione contributi”* suddiviso per tipologia di finanziatore.

Il rispetto della correlazione tra costi sostenuti per i progetti e relativi ricavi viene assicurato dalla riduzione del debito verso il progetto e dalla contestuale diminuzione della componente di rettifica dei ricavi riconosciuti effettuata a fronte di ogni costo sostenuto, a carico del finanziatore ed imputabile al progetto.

I Ricavi derivanti dai *“Contributi destinati al funzionamento della struttura”* sono iscritti, per cassa, nel periodo in cui sono percepiti per quanto riguarda quelli relativi a progetti gestiti dall’Italia mentre per quanto riguarda i contributi derivanti da progetti gestiti dalle sedi locali essi sono inseriti sulla base del mutuo riconoscimento del contributo in sede di verifica delle partite intercompany nell’approntamento del bilancio aggregato.

I ricavi *“5 x 1000”* sono iscritti sulla base della comunicazione da parte dell’Agenzia delle Entrate dell’importo spettante alla Fondazione. Al 31.12.20 non figurano importi in quanto la Fondazione ha ricevuto la quota di competenza dell’esercizio nel corso dello stesso oltre a quella iscritta come credito al 31.12.19.

I ricavi *“Proventi da attività accessorie”* sono iscritti in base al principio della competenza quando si verificano le condizioni per il riconoscimento degli stessi.

Gli *“Invii fondi in attesa di rendicontazione”* sono considerati costi del progetto, iscritti all’atto della trasmissione dei fondi in loco e riclassificati nella voce *“Costi sostenuti in loco per i progetti”* al ricevimento della rendicontazione analitica del progetto.

I *“Costi sostenuti in Italia per i progetti”* i *“Costi di struttura”* ed i *“Costi per attività accessorie”* sono iscritti secondo il principio della competenza temporale e della correlazione che per i servizi coincide con il periodo di effettuazione della prestazione.

Gli interessi attivi e passivi e gli altri costi e ricavi sono rilevati ed esposti in bilancio secondo il principio della competenza temporale.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte correnti sono iscritte in bilancio in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alle disposizioni vigenti e tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Ai sensi dell'art. 12, I comma, del Decreto Legislativo 4 dicembre 1997, n.460, non costituisce esercizio di attività commerciale lo svolgimento delle attività istituzionali nel perseguimento di esclusive finalità di solidarietà sociale, pertanto sono esclusi dalle imposte sui redditi (IRES) i contributi ricevuti ed i proventi derivanti dall'attività di AVSI. L'attività svolta da AVSI è assoggettata ad IRAP sebbene in ragione delle Regioni italiane di operatività siano previste misure agevolative.

Criteri di conversione delle poste in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta diversa dall'Euro sono convertiti in Euro ai cambi storici della data delle relative operazioni. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera relativi a quest'ultima tipologia sono iscritte a Conto Economico rispettivamente nella voce *"Rettifica credito su progetti in valuta diversa da Euro"* e *"Rettifica debito su progetti in valuta diversa da Euro"*.

I crediti e debiti in essere a fine esercizio sono esposti in bilancio al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio. Le eventuali differenze su cambi derivanti da tali adeguamenti sono imputate a conto economico rispettivamente nella voce *"Rettifica credito su progetti in valuta diversa da Euro"* e *"Rettifica debito su progetti in valuta diversa da Euro"*.

Altre informazioni

Gli importi esposti nella presente Nota Integrativa, se non diversamente indicato, sono riportati in Euro.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO

Passiamo ora all'esame delle principali voci dell'Attivo.

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Euro 250.218

La tabella seguente illustra la movimentazione delle immobilizzazioni immateriali in essere al 31 dicembre 2020:

Descrizione	Saldo al 01/01/2020	Incrementi (Decrementi)	Ammortamento	Saldo al 31/12/2020
Spese modifiche statutarie	7.443		-2.081	5.362
Software	39.503		-26.673	12.830
Certificazione di qualità	2.647		-1.049	1.598
Spese registrazione marchio	0	2.452	-490	1.962
Migliorie su beni di terzi	167.881	107.952	-52.528	223.305
Avviamento	800		-200	600
Spese di Impianto e Ampliamento	6.081		-1.520	4.561
Totale	224.355	110.404	-84.542	250.218

Gli incrementi rilevati riguardano i costi per il rinnovo del marchio AVSI avvenuto nell'esercizio e i costi relativi alla realizzazione dell'impianto geotermico presso la sede di via Donatello a Milano



People for development

Immobilizzazioni materiali

Euro 1.397.720

Di seguito si riporta il prospetto dei movimenti dell'esercizio:

	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio			Situazione finale		
	Costo Storico	Fondi amm.to	Saldo 01/01/2020	Incrementi (Decrementi)	Decremento F.do amm.to	Amm.ti	Costo Storico	Fondi amm.to	Saldo 31/12/2020
Terreni e fabbricati	1.954.767	-602.823	1.351.944	5.661	-58.728		1.960.428	-661.551	1.298.877
Impianti, macchinari e attrezzature	38.216	-34.120	4.095	18.565	-2.228		56.781	-36.348	20.432
Mobili ufficio	96.041	-26.375	69.666	8.078	-10.980		104.119	-37.355	66.765
Macchine ufficio elettroniche	54.483	-37.256	17.227	1.391	-	6.972	55.874	-44.228	11.646
Altri beni val.unit.< limite legale	2.381	-2.381	0				2.381	-2.381	0
Totale	2.145.888	-702.955	1.442.933	33.695	-78.908	0	2.179.583	-781.862	1.397.721

Terreni e fabbricati

Tale voce si riferisce al fabbricato civile di proprietà di AVSI, sito in Cesena, Via Padre Vicinio da Sarsina ed acquistato a titolo oneroso nel febbraio 2008 utilizzato come sede legale e ad un immobile sito in Romania acquisito a seguito di una erogazione dedicata di un sostenitore privato, ceduto in comodato d'uso alla ONG rumena Fundatia e adibito a centro di formazione professionale.

Il costo storico iniziale del conto ammonta a Euro 1.954.767. Nell'esercizio si è avuto un incremento di Euro 5.661 dovuto alla ristrutturazione della linea fognaria presso la sede di Cesena.

Con questa variazione il saldo del conto al 31 dicembre 2020 è pari a Euro 1.298.877 al netto del fondo di ammortamento per Euro 661.551.

Impianti, macchinari e attrezzature

L'incremento dell'esercizio di Euro 18.565 è dovuto alla realizzazione dell'impianto di allarme nella sede di Milano (Euro 14.500), all'acquisto di attrezzature fotografiche per Euro 2.652 e all'impianto vivavoce per conferenze (Euro 1.413). Al 31 dicembre 2020 la voce ammonta quindi a Euro 20.432.

Mobili ufficio

Al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 66.765 al netto del fondo ammortamento di Euro 37.355.

L'incremento di Euro 8.078 è dovuto all'ultima parte degli acquisti relativi agli armadietti e al tavolo riunione della sede amministrativa della Fondazione.

Macchine ufficio elettroniche

Al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 11.646 al netto del fondo di ammortamento di Euro 44.228.

La variazione dell'esercizio si riferisce all'acquisto di un I-PAD.

Per le aliquote d'ammortamento applicate si faccia riferimento a quanto esposto nella sezione di commento ai "Principi contabili e criteri di valutazione".

Tali immobilizzazioni non sono state oggetto di svalutazioni o di rivalutazioni di legge o volontarie.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni in altre imprese

Euro 50.053

La voce rappresenta la quota di partecipazione del 22,7% al valore nominale nella società ugandese I Fish Farm nata da un progetto implementato dalla Fondazione per un valore di Euro 53 e la sottoscrizione in due tranches della quota di capitale pari al 2,85% della neo costituita VITA impresa sociale per un totale di Euro 50.000. La società è in fase di chiusura del bilancio del suo primo esercizio. Non evidenziandosi particolari criticità, la quota viene iscritta al valore nominale di acquisizione.

Quote associative in Fondazioni e Associazioni

Euro 45.747

Tale voce, che al 31 dicembre 2020 ammonta a Euro 45.747 è costituita dalla partecipazione del 40% nel fondo di dotazione della Fondazione Banco Alimentare (un'organizzazione non lucrativa di utilità sociale), acquisita in data 28 settembre 1998 (il cui valore di bilancio è pari a Euro 40.127), dalla quota di partecipazione al fondo della Associazione Santa Lucia (iscritta in bilancio per Euro 620) e dalla quota di partecipazione al fondo di dotazione dell'Associazione Triulza, acquisito dalla Fondazione nel corso del 2020 e iscritto al valore di conferimento

La tabella sottostante riepiloga la voce, la cui movimentazione viene sotto illustrata:

	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio		Situazione finale		
	Costo	Svalutaz.	Saldo	Incrementi	Svalutaz.	Costo	Svalutaz.	Saldo
	Storico	cumulate	01/01/2020	(Decrementi)	dell'eserc.	Storico	cumulate	31/12/2020
Fondazione Banco Alimentare	103.291	-23.038	80.254	0	-40.127	103.291	-63.165	40.127
Associazione Triulza	0	0	0	5.000	0	5.000	0	5.000
Associazione Santa Lucia	620	0	620	0	0	620	0	620
Totale	103.911	-23.038	80.874	5.000	-40.127	108.911	-63.165	45.747

Alla data di redazione della presente Nota Integrativa, la Fondazione Banco Alimentare ha approvato il bilancio dell'esercizio 2020 senza modifiche di rilievo al patrimonio della Fondazione. In ogni caso AVSI ha optato per la svalutazione della stessa di un importo pari al 50% della quota esistente, per cautelarsi da un eventuale mancata restituzione della somma conferita.

Nome della Fondazione	Sede Legale	Indirizzo	Fondo di dotazione al 31/12/20	Patrimonio Netto al 31/12/20	Risultato dell'esercizio 2020	Quota Partecipazione	Fondo di dotazione posseduto	Valore Di Bilancio
Fondazione Banco Alimentare	Milano	Via Donizetti, 30	264.059	8.219.936	646.105	40,00%	105.624	40.127

ATTIVITA' CORRENTI

Crediti v/donatori privati

Euro 880.711

Tale voce risulta composta da crediti verso Fondazioni private, bancarie e privati istituzionali per diversi progetti implementati in Brasile, Italia e Rwanda. In particolare si segnalano tra le principali, la Fondazione Gemelli per Euro 150.000, la Van Leer Foundation per euro 481.679, la Fondazione OPSIS per Euro 65.715 e la Fondazione D'Harcourt per Euro 121.003

Inoltre una quota di Euro 10.313 è riferita a contributi privati registrati per competenza nell'esercizio, il cui incasso è avvenuto nei primi giorni del 2020.

Crediti v/clienti per attività accessorie

Euro 345.560

Tale voce è relativa al credito ancora esistente verso la società Cloros (Euro 70.738), verso la società TEKVA (Euro 7.930), verso Enel Italia (Euro 5.000), verso la società LA International Cooperation srl – già Lattanzio Advisory - (Euro 161.520), e verso PIDUCAS (Euro 100.372) per servizi di consulenza resi.

Crediti v/Enti Previdenziali

Euro 24.211

Tale voce risulta composta da crediti verso INPS dipendenti e co.co.co per Euro 12.906, verso INAIL dipendenti per Euro 8.061, verso INAIL co.co.co per Euro 455 e verso INAIL personale espatriato per Euro 2.789.

Crediti v/Erario

Euro 20.263

Tale voce è relativa al credito residuo di una trattenuta fiscale una-tantum operata sul TFR del personale in forza nel 1998 il cui recupero potrà avvenire alle dimissioni del personale in forza in tale periodo per Euro 114 e crediti v/IRPEF per Euro 123.

Nell'esercizio l'importo si è incrementato di Euro 20.026 grazie ai crediti ottenuti ex art 125 DL 34-2020 per l'adeguamento e la sanificazione degli ambienti di lavoro.

Crediti diversi

Euro 27.077

La voce comprende un prestito per Euro 14.850 a I-Fish Farm, cooperativa di pescatori creata in Uganda nell'ambito di un progetto della Fondazione ormai concluso e concesso a titolo di capitale di anticipazione con lo scopo di rendere possibile il salto di scala richiesto per l'ampliamento della attività della cooperativa.

In tale voce risultano inoltre crediti per depositi cauzionali per Euro 4.684, crediti per anticipi alla società di gestione della piattaforma welfare della fondazione (Double You) per Euro 2.855 ed altri crediti per Euro 4.688

Crediti verso Donatori Istituzionali

Euro 58.463.303

Tale voce rappresenta il totale delle aspettative di incasso sui progetti.

La tabella seguente presenta la suddivisione della voce in base al finanziatore:



People for development

Descrizione	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Ministero Affari Esteri	132.279	164.529
Presidenza del Consiglio dei Ministri	476.239	621.346
Ministero Lavoro e Politiche Sociali	836.610	79.702
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	5.301.715	7.496.633
Ministero Ambiente	406.161	812.321
Altri ministeri/Ministero dell' Interno	1.000.000	174.349
Totale progetti finanziati dallo Stato italiano	8.153.003	9.348.879
<i>Fondo svalutazione crediti progetti MAE</i>	<i>-171.901</i>	<i>-171.901</i>
Totale netto progetti finanziati dallo Stato italiano	7.978.102	9.176.978
<i>Progetti finanziati dall'Unione Europea</i>	<i>19.992.944</i>	<i>19.996.512</i>
<i>Progetti finanziati da Organismi Internazionali/Altri don. bilat.</i>	<i>29.631.715</i>	<i>30.165.177</i>
<i>Progetti finanziati da Enti locali</i>	<i>297.542</i>	<i>372.808</i>
<i>Progetti finanziati da CEI</i>	<i>560.000</i>	<i>612.835</i>
Totale	58.463.303	60.324.311

La situazione complessiva registra rispetto all'esercizio precedente una lieve diminuzione di circa 1.864.000 Euro, soprattutto imputabile alla riduzione dei crediti vantati verso lo stato italiano e verso gli organismi internazionali, mentre rimane sostanzialmente invariata nelle altre componenti. ma decise variazioni nella sua composizione.

I crediti vantati verso i diversi enti dello Stato Italiano diminuiscono infatti di Euro 1.198.876 in quanto non avendo l'AICS indetto nel 2019 il consueto bando per progetti promossi, non si è avuto il conseguente incremento dei crediti per le tranche ancora da ricevere.

I crediti verso l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo diminuiscono infatti per Euro 2.194.918, riduzione parzialmente compensata dall'approvazioni di progetti con nuovi enti, quali il Ministero dell'interno (progetto "Dignité" in Costa d'Avorio del valore di Euro 1.250.000) ed il Ministero del Lavoro (progetto "HUB 4 all" in Italia del valore di Euro 748.818,27). Continua la diminuzione (-32.250 Euro) dei crediti vantati presso il Ministero degli Affari Esteri a seguito della chiusura, rendicontazione e liquidazione dei progetti il cui contratto è ancora in capo al Ministero.

Il credito vantato verso Presidenza del Consiglio e Ministero del Lavoro e Politiche sociali è dovuto ai progetti in essere a valere sui fondi dell'8x1000 in Myanmar ed Italia. Da segnalare che al 31.12.20 non è iscritto alcun credito relativo all'erogazione del 5x1000, in quanto la Fondazione ha già incassato la quota di competenza normalmente iscritta a bilancio

L'importo dei crediti verso lo Stato italiano è considerato al netto di un fondo svalutazione crediti di Euro 171.901. L'importo attuale, invariato rispetto al precedente esercizio, è ancora ritenuto sufficiente a fronteggiare eventuali perdite sui crediti in essere

I crediti vantati presso l'Unione Europea ammontano ad Euro 19.992.944 praticamente invariati rispetto all'esercizio precedente. L'iscrizione dei crediti derivanti dall'approvazione di 11 nuovi progetti, tra i quali sono da segnalare due progetti finanziati da ECHO ad Haiti (del valore rispettivamente di 1.200.000 e 2.900.000 Euro) e due progetti pluriennali in Messico per Euro 799.962 e 999.256, al netto dell'incasso delle tranche dovute per i progetti attualmente in corso di realizzazione, ha condotto al saldo sopra indicato.

I crediti vantati presso OO.II ed altri donatori bilaterali registrano una diminuzione, rispetto al 2019, di Euro 533.462, dovuta agli incassi relativi al progetto USAID in Uganda, ai progetti del Ministero dell'agricoltura haitiano con fondi BID e World Bank, ai progetti in corso in Kenya, Iraq e Brasile con il Bureau of Population, Refugees and Migration (BPRM), agenzia del governo degli Stati Uniti ed ai progetti della cooperazione tedesca (GIZ) in RDC, Italia, Giordania e Rwanda.

Nell'anno si sono inoltre sottoscritti cinque nuovi contratti con BPRM (prosecuzione degli interventi in Iraq, Kenya e Brasile e in nuovi paesi quali Ecuador e Libano), per un valore totale di Euro 6.628.167, e con GIZ, cooperazione tedesca, estensione del progetto realizzato in Giordania per Euro 598.284.

Si è inoltre per la prima volta stipulato un contratto con ACCF (Banca africana di sviluppo), per un intervento in Uganda e Kenya per il valore di Euro 690.180, con il Fond d'Assistance Economique et Sociale ad Haiti per un progetto del valore di Euro 1.709.107 e con USAID per un intervento in Italia a mitigazione degli effetti della pandemia per Euro 663.247.

Per quanto riguarda i progetti finanziati da Enti Locali si segnala un decremento dei crediti di Euro 75.266 a seguito dell'incasso di progetti conclusi nell'anno precedente, solo parzialmente compensati dall'approvazione di nuovi progetti finanziati dalla Regione Emilia Romagna in Palestina e Mozambico per un valore totale di 102.239 Euro.

Infine, i crediti vantati verso la Conferenza Episcopale Italiana registrano una diminuzione di Euro 52.853, determinata dall'effetto netto dell'incasso dei rendiconti presentati relativi ai progetti in corso, e dall'iscrizione a credito della terza fase del progetto a sostegno degli ospedali di Damasco ed Aleppo, per un valore di Euro 1.000.000.

Crediti verso filiali AVSI

Euro 2.354.565

La tabella seguente presenta i crediti vantati dalla Fondazione verso filiali di AVSI all'estero.

Crediti verso filiali AVSI	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Crediti v/AVSI Uganda	295.744	544.186
Crediti v/AVSI Kenya	71.276	120.467
Crediti v/AVSI R.D. Congo	678.474	763.309
Crediti v/AVSI Mozambico	301.252	139.485
Crediti v/AVSI Haiti	150.473	167.808
Crediti v/AVSI Sud Sudan	238.709	252.811
Crediti v/AVSI Libano	456.201	419.044
Crediti v/AVSI Iraq	31.428	0
Crediti v/AVSI Giordania	42.609	0
Crediti v/AVSI Costa D'Avorio	53.047	95.430
Crediti v/AVSI Myanmar	17.600	59.371
Crediti v/AVSI Rwanda	17.752	2.807
Totale	2.354.565	2.564.719

I crediti sono relativi a costi sostenuti dalla Fondazione per conto delle consociate estere e a rimborsi amministrativi di competenza dell'esercizio ancora da incassare.

Disponibilità liquide

Euro 8.199.948

Descrizione	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Depositi bancari ordinari in euro	7.751.972	8.311.541
Depositi bancari ordinari in valuta	340.320	493.393
Postali (Bancoposta)	93.283	108.661
Totale depositi bancari e postali	8.185.576	8.913.505
Denaro e valori in cassa	14.370	28.743
Totale	8.199.946	8.942.338



People for development

I depositi bancari e postali si riferiscono alle disponibilità liquide, in essere alla data del 31 dicembre 2020, presso 75 conti correnti ordinari, 2 conti correnti postali, 11 conti in dollari americani, un conto PAYPAL e due carte di credito ricaricabili. Per l'esame della variazione delle disponibilità liquide si rimanda al rendiconto finanziario.

RATEI E RISCONTI

Al 31 dicembre 2020 tale voce di bilancio, che ammonta a Euro 26.845 si riferisce ai risconti attivi di seguito dettagliati:

Descrizione	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Risconti attivi per canoni	8.890	7.806
Risconti attivi per assicurazioni	6.664	6.233
Risconti attivi per certificazioni	1.223	0
Risconti attivi per noleggi	5.884	4.290
Risconti attivi per abbonamenti	4.184	299
Risconti attivi per consulenze	0	1.402
Totale	26.845	20.030



People for development

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO

FONDO DI DOTAZIONE

La movimentazione delle poste componenti il Fondo di dotazione è la seguente:

Descrizione	Quote Associative	Fondo a Disposizione	Utile dell'esercizio	Totale
Saldi 31.12.2015	40.918	120.667	43.379	204.964
Destinazione Risultato d'esercizio 2015		43.379	-43.379	0
Incrementi anno 2016				0
Risultato dell'esercizio 2016			32.375	32.375
Saldi 31.12.2016	40.918	164.046	32.376	237.340
Destinazione Risultato d'esercizio 2016		32.375	-32.375	0
Incrementi anno 2017				0
Risultato dell'esercizio 2017			82.645	82.645
Saldi 31.12.2017	40.918	196.421	82.646	319.985
Destinazione Risultato d'esercizio 2017		82.645	-82.645	0
Incrementi anno 2018				0
Risultato dell'esercizio 2018			70.108	70.108
Saldi 31.12.2018	40.918	279.067	70.108	390.094
Destinazione Risultato d'esercizio 2018		70.108	-70.108	0
Incrementi anno 2019				0
Risultato dell'esercizio 2019			261.492	261.492
Saldi 31.12.2019	40.918	349.175	261.492	651.586
Destinazione Risultato d'esercizio 2019		261.492	-261.492	0
Incrementi anno 2020				0
Risultato dell'esercizio 2020			254.047	254.047
Saldi 31.12.2020	40.918	610.668	254.047	905.633

Il “Fondo a disposizione” è stato alimentato negli anni da oblazioni, donazioni ed erogazioni varie, diminuito per l’assorbimento delle perdite di esercizio e aumentato a seguito della destinazione dei risultati di esercizio.

Il risultato dell’esercizio 2020 rileva un utile di Euro 254.047 con un patrimonio netto complessivo pari a Euro 905.633.

Con quest’ultimo accantonamento la Fondazione ha ricostituito l’importo del valore del fondo a disposizione iniziale determinato al momento della sua costituzione, assorbendo i risultati negativi registrati nel corso degli anni.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Fondo T.F.R. dipendenti

Euro 1.469.701

La movimentazione del numero di dipendenti della Fondazione nell’esercizio è così riassunta:

Dipendenti al 1.1.2020	Assunzioni 2020	Dimissioni 2020	Dipendenti al 31.12.2020
60	6	4	62

La movimentazione del fondo avvenuta nel corso dell’esercizio è stata la seguente:

	Fondo TFR Dipendenti
Saldo al 01.01.2020	1.377.136
Quota maturata nell’esercizio e stanziata a conto economico	169.549
Quota destinata a fondi prev. Complementare	-19.174
Imposta sostitutiva su TFR dipendenti	-3.352
Indennità liquidate nell’esercizio	-54.458
Saldo al 31.12.2020	1.469.701

Il “*Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*” rappresenta l’intera passività maturata verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 2020, in conformità alla legislazione e ai contratti collettivi di lavoro vigenti.

FONDO RISCHI

La contingente situazione dell’esercizio ha causato una riduzione del volume dei progetti realizzati, soprattutto dovuta all’interruzione di diverse attività previste e al conseguente aumento della durata dei progetti stessi. Sulla base di queste considerazioni, si è lasciato immutato l’importo del Fondo Rischi, a 250.000 Euro.

DEBITI

Si commentano di seguito la composizione ed i movimenti dell’esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento.

Debiti verso Banche

Euro 2.823.048

La voce Debiti verso banche entro l’esercizio è costituita dal saldo alla data del 31 dicembre 2020 del conto corrente acceso per l’affidamento garantito da crediti verso AICS e Unione Europea presso Banca Intesa per Euro 2.423.048 e dalle quote del mutuo passivo per Euro 400.000 erogato in data 22/12/2020, con tasso 0.66%, in essere con Banca Intesa che verrà interamente ripagato nel corso del 2021

Debiti verso Progetti

Euro 63.685.496

Tale voce rappresenta l’intero importo a carico dei finanziatori, da impiegare per la completa realizzazione dei progetti.

L'importo relativo ai "Debiti verso Progetti" si può suddividere, in base al finanziatore, in:

Debiti verso Progetti	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Ministero Affari Esteri	740	11.366
Presidenza del Consiglio dei Ministri	451.104	93.890
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	5.777.873	8.182.147
Ministero dell'interno	1.156.040	60.613
Ministero dell'ambiente	666.685	928.840
Ministero del Lavoro	833.231	119.027
Stato italiano	8.885.672	9.395.883
Unione Europea	21.628.421	24.085.353
OO.II / Altri donatori bilaterali	28.386.200	29.085.997
Enti locali	188.663	160.215
CEI	592.799	426.239
Totale Debiti v/progetti finanziati da Donatori Istituzionali	59.681.755	63.153.687
Privati per adozioni internazionali	-3.577	14.644
Privati per iniziative varie	1.095.531	1.014.324
Privati per iniziative di solidarietà		
SAD Sostegno a distanza	2.911.788	3.439.384
Totale v/progetti finanziati da Donatori Privati	4.003.742	4.468.352
Totale	63.685.496	67.622.039

Il confronto tra i dati dei due esercizi fa rilevare una diminuzione di circa Euro 4.000.000. Questo è sicuramente indice del fatto che anche a fronte della contingente situazione affrontata nell'anno, il processo di spesa e di implementazione dei progetti, non si è, per quanto possibile, arrestato, ma solo rallentato.



L'analisi di dettaglio dei dati relativi riflette quanto già esposto nell'analisi dei crediti verso i donatori istituzionali.

Si rileva quindi la progressiva estinzione dei debiti verso i progetti finanziati dal Ministero degli Affari Esteri, ora pari a soli 740.

Tra gli altri debiti verso progetti finanziari dallo Stato Italiano è da rilevare la progressiva diversificazione dei Ministeri con i quali la Fondazione ha in essere progetti. L'aumento dei debiti in essere verso progetti finanziati dalla Presidenza del Consiglio (fondi 8x1000), dal Ministero dell'Interno e dal Ministero del Lavoro ha in parte compensato la diminuzione del debito verso i progetti finanziati dall'AICS, portando la diminuzione complessiva a Euro 510.210.

La riduzione dei debiti relativi a progetti finanziati dall'Unione Europea per Euro 2.456.932 e a progetti finanziati da Organismi Internazionali, per Euro 699.797, sono sicuramente da ascrivere a quanto sopra evidenziato, segnale della non interruzione della realizzazione delle attività progettuale. Aumentano invece i debiti relativi a progetti finanziati da Enti locali (Euro 28.448) e Conferenza Episcopale Italiana (Euro 166.559) a causa di progetti approvati nell'ultima parte del 2020 (Regione Emilia Romagna e CEI per la terza fase del progetto Ospedali Aperti) che vedranno la loro completa realizzazione nel 2021.

La diminuzione di Euro 464.610 dei debiti verso i progetti finanziati da donatori privati è sostanzialmente dovuta alla diminuzione dei debiti in essere verso iniziative del sostegno a distanza, segnale sia della progressiva diminuzione dell'ammontare di fondi gestiti dalla Fondazione relativi a questo tipo di attività, sia al più celere invio dei fondi maturati alle diverse realtà supportate.

Debiti verso Fornitori

Euro 460.413

Al 31 dicembre 2020 i "Debiti v/fornitori", dovuti interamente entro l'esercizio successivo, sono così composti:

Descrizione	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Debiti verso Fornitori	342.396	600.147
Fatture da ricevere	118.017	74.371
Totale	460.413	674.517

Debiti verso Personale progetti

Euro 308.297

Al 31 dicembre 2020 i debiti relativi al personale su progetti risultano così composti:

Descrizione	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Debiti v/Cooperanti e Volontari	300.863	10.310
Debiti v/collaboratori progetti	387	- 11.593
Debiti per anticipazioni	7.047	6.023
Totale	308.297	4.741

L'incremento riscontrato è dovuto alla liquidazione della mensilità riferita a dicembre 2020 degli stipendi del personale espatriato nel mese di gennaio 2021.

Debiti verso Personale sede

Euro 745.223

I debiti relativi al personale di sede al 31 dicembre 2019, a confronto con l'esercizio precedente, risultano così composti:

Descrizione	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Dipendenti conto retribuzione	130.150	100.629
Debiti v/dipendenti per ferie maturate	597.728	574.371
Debiti v/Co.co.pro.	17.557	10.460
Debiti v/Collaboratori	1.282	4.132
Debiti per rimborsi spese	-1.493	-5.742
Totale	745.223	683.850

Gli stessi sono riconducibili agli stipendi ed ai compensi di dicembre 2020, liquidati a gennaio 2021; inoltre sono incluse le voci relative alle ferie non godute ed al rateo della 14esima mensilità dipendenti alla data del 31 dicembre 2020.

Debiti tributari

Euro 204.969

Si riferiscono principalmente a debiti verso l'Erario per versamenti IVA, ritenute di imposta maturate rispettivamente per i dipendenti, per i collaboratori a progetto, per i collaboratori occasionali e per il personale espatriato così suddivisi:

Descrizione	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Erario conto IVA	15.691	14.313
Erario conto ritenute Dipendenti	96.021	96.717
Erario conto ritenute Co.co.pro.	7.172	-328
Erario conto ritenute Collaboratori	6.875	2.731
Erario conto ritenute Pers. Espatr.	63.379	57.344
Addizionale Regionale Dipendenti	2.749	0
Addizionale Comunale Dipendenti	1.234	0
Addizionale Regionale Co.co.pro	129	0
Addizionale Comunale Co.co.pro	26	0
Addizionale Regionale Pers Espatr.	1.864	2.356
Addizionale Comunale Pers Espatr.	698	766
Erario c/imposta sostitutiva su TFR dipendenti	-150	-940
Debiti per imposte dirette	9.282	-163
Totale	204.969	172.798

Debiti verso Enti previdenziali e di sicurezza sociale

Euro 290.721

Si riferiscono a debiti interamente dovuti ad INPS, INAIL, INPGI e fondi integrativi, da versarsi rispettivamente per i dipendenti, per i collaboratori e per il personale espatriato.



People for development

La somma è così dettagliata:

Descrizione	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Debiti v/INPS Dipendenti	113.599	124.853
Debiti v/INPS Co.co.pro	10.848	3.549
Debiti v/INPS Pers. Espatr.	132.297	90.053
Debiti v/INAIL Dipendenti	7.667	8.576
Debiti v/INAIL Co.co.pro	565	455
Debiti v/INAIL Personale espatriato	3.089	3.840
Debiti v/ENTI Bilaterali dipendenti	621	602
Debiti v/FONDO EST. dipendenti	522	582
Debiti v/Fond Negri	4.719	4.754
Debiti v/ F.do Besusso FASDAC	2.281	2.281
Debiti v/Prem. Pastore	2.633	2.634
Debiti v/INPGI	5.474	4.856
Debiti v/CASAGIT	265	593
Debiti v/F. Prev. Comp giornalisti	3.720	4.183
Debiti v/F.di previdenza complementare	2.421	2.807
Totale	290.721	254.618

Debiti verso filiali estere

Euro 374.936

La voce raccoglie l'importo dei debiti in essere al 31.12.2020 verso filiali e sedi estere a fronte di costi sostenuti nell'esercizio per conto della Fondazione (costi di audit sostenuti in loco per la preparazione del bilancio aggregato e costi relativi al personale espatriato) e di cui viene garantito il rimborso.

La tabella seguente fornisce il dettaglio delle realtà coinvolte.

Descrizione	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Debiti v/AVSI Uganda	154.456	260.292
Debiti v/AVSI Sud Sudan	8.134	11.658
Debiti v/AVSI Kenya	25.816	29.271
Debiti v/AVSI Rwanda	12.312	15.833
Debiti v/AVSI R.D. Congo	12.760	53.650
Debiti v/AVSI Mozambico	10.576	1.802
Debiti v/AVSI Burundi	20.790	15.475
Debiti v/AVSI Libano	56.327	56.250
Debiti v/AVSI Iraq	9.918	4.214
Debiti v/AVSI Siria	10.253	1.913
Debiti v/AVSI Giordania	20.438	13.317
Debiti v/AVSI Perù	0	- 154
Debiti v/AVSI Haiti	633	9.534
Debiti v/AVSI Palestina	3.000	5.934
Debiti v/AVSI Costa D'Avorio	29.522	24.003
Totale	374.936	502.992

Debiti verso entità correlate

Euro 45.148

La voce raccoglie l'importo dei debiti in essere al 31.12.2020 verso entità con un elevato grado di connessione con la Fondazione e che implementano con essa progetti ed azioni, pur non essendo sedi o filiali.

La tabella seguente fornisce il dettaglio delle realtà coinvolte.

Descrizione	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Debiti v/AVSI Nigeria	0	3.261
Debiti v/AVSI USA	45.148	38.365
Totale	45.148	41.626



People for development

Debiti verso altri

Euro 522.633

Nella voce sono compresi per un valore di Euro 518.509 i rimborsi dovuti al 31.12.20 dalla Fondazione agli ospedali di Damasco ed Aleppo sostenuti con il progetto Ospedali Aperti, che a causa delle limitazioni esistenti nei trasferimenti verso l'estero da parte degli istituti di credito libanesi vengono ora pagati direttamente dall'Italia. Gli stessi sono stati pagati nei primi mesi del 2021.

Il residuo è in gran parte rappresentato, per Euro 3.750, dalla somma ricevuta dalla Sacra Famiglia Coop. sociale di Cesena a titolo di cauzione per il contratto di affitto stipulato per la disponibilità di locali di proprietà della Fondazione.



People for development

CONTI D'ORDINE

I Conti d'Ordine comprendono garanzie ricevute da terzi a nostro favore per Euro 3.145.398 e impegni propri verso progetti per Euro 5.199.806, che rappresentano gli impegni residui della fondazione rispetto al totale previsto nell'anno 2020 di Euro 13.411.989

Le garanzie sono costituite da fidejussioni a favore di nostri finanziatori, che, come risulta dal prospetto, si riferiscono principalmente a progetti di cooperazione (in essere o conclusi) finanziati dal Ministero degli Affari Esteri e dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo per progetti pluriennali o di emergenza

Istituto	Progetto	N° fideiussione	Importo
CREVAL	Giordania AICS AID 11731 Mujtamaï Amni	20.01511	149.949,94
CREVAL	RDC AICS AID 11336 Salute Materno Infantile	20.01123	62.993,1
CREVAL	Somalia AICS AID 12026	20.01120	74.302,95
CREVAL	Camerun AICS AID 11762 SANTÉ	20.00496	89.992,65
CREVAL	Giordania AICS AID 11384 RADICE	19.01785	67.486,95
CREVAL	Giordania AICS AID 11731 SAFE II	19.01786	67.479,47
CREVAL	Iraq AICS AID 11698 CSI – Ninive	19.01290	67.412,21
CREVAL	Iraq AICS AID 11746 Filiere agricole	19.01208	74.245,01
CREVAL	Welcoming People ministero del lavoro	18.01780	318.809,57
CREVAL	AICS Kenya AID 011510 Maziwa (latte)	18.00384	212.765,49
Banca Popolare Emilia Romagna	Libano AICS AID 11948 RESTA	20/18191624	180.000,00
Banca Popolare Emilia Romagna	Costa D'Avorio Ministero del Lavoro DIGNITE'	20/18190059	250.000,00
Banca Popolare Emilia Romagna	Mozambico AICS AID 11649.02.4 Rigenera	19/18179502	242.897,49
Banca Popolare Emilia Romagna	Tunisia Ministero della Famiglia	19/18178868	5.000,00
Banca Popolare Emilia Romagna	Siria AICS AID 11214/03/3 Ospedali Aperti	19/18176560	77.996,45
Banca Popolare Emilia Romagna	Libano AICS AID 11263 MISS 3 - SISSI	19/18171471	135.000,00
Banca Popolare Emilia Romagna	Siria AICS AID 11214 GOAL	18/18165726	82.439,49
Banca Popolare Emilia Romagna	Mozambico AICS AID 11387 Illumina - E2COM	18/18160516	305.890,50
Banca Popolare Emilia Romagna	Mozambico AICS AID 11297 RESolucao	18/18160489	101.104,70
Banca Popolare Emilia Romagna	Giordania AICS AID 11386 SAFE	18/18158716	113.972,09
Banca Popolare Emilia Romagna	AICS Palestina AID 011464 Mustaqbaluna (il nostro futuro)	18152734	136.900,30
Banca Popolare Emilia Romagna	AICS Uganda AID 011141/07/1 HIC, TB e Malaria	18/18155604	134.972,85
Banca Popolare Emilia Romagna	Emergenza RDC 10462 FASE II - ACQUA	18144440	17.500,00
Banca Popolare Emilia Romagna	Emergenza RDC 10462 FASE II - SALUTE	18144441	46.075,00
Banca Popolare Emilia Romagna	Polonia 212	269573	130.212,00
Totale			3.145.398,21

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Passiamo ora ad esaminare le principali voci di Conto Economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

CONTRIBUTI DESTINATI AI PROGETTI

Euro 37.631.407

I contributi di competenza dell'esercizio 2020 relativamente alla gestione progetti sono riportati nella tabella seguente:

Descrizione	Contributi sviluppo progetti	Contributi progetti a struttura	Variazione contributi	Contributi di competenza dell'esercizio
Contributi Stato Italiano	5.745.462	-376.958	84.077	5.452.581
Contributi U.E.	7.873.819	-589.389	2.496.100	9.780.530
Contributi altri Organismi Int./Altri donatori bil.	11.132.685	-571.116	-1.419.728	9.141.840
Contributi Enti Locali	90.381		-27.297	63.084
Contributi CEI	1.194.936		-166.559	1.028.377
Contributi Privati	7.073.725	-1.571.449	430.565	5.932.841
Contributi SAD a progetti	5.566.752			5.566.752
Contributi gestione SAD	6.574.961	-657.116	-5.252.444	665.402
Totale	45.252.720	-3.766.027	-3.855.286	37.631.407

I "Contributi di competenza dell'esercizio" sono riferiti al saldo algebrico tra i "Contributi sviluppo progetti" detratti i "Contributi progetti a struttura" e le "Variazioni contributi" secondo il seguente schema esplicativo:

- "Contributi sviluppo progetti": Intero contributo riconosciuto dal finanziatore sui progetti;
- "Contributi progetti a struttura": Contributi riconosciuti dai finanziatori, destinati alla copertura dei costi di struttura della Fondazione; sono stornati dall'importo dei contributi destinati ai progetti e riclassificati tra i contributi destinati al funzionamento della struttura;
- "Variazioni contributi": Totale delle rettifiche dei ricavi riconosciuti di tutti i progetti. E' costituita per ogni progetto dal saldo netto tra l'importo relativo al totale del contributo all'atto della sua iscrizione e gli importi relativi ad ogni costo sostenuto nell'esercizio, a carico del finanziatore ed imputabile al progetto.

In particolare i contributi privati destinati alla struttura qui inseriti (Euro 1.571.449) comprendono i contributi alla struttura provenienti da progetti implementati presso le sedi estere della Fondazione per Euro 1.323.150. La differenza tra le due cifre (Euro 248.299) rappresenta i contributi di struttura effettivamente incassati a valere su finanziamenti da privati. Questo ultimo importo differisce dai contributi presenti nel dettaglio dei contributi privati vari destinati alla struttura (Euro 419.628) in quanto in questo sono inseriti i contributi privati destinati alla copertura di costi di struttura sostenuti dalla Fondazione per la realizzazione di attività promozionali legate al *fund raising* e contributi destinati direttamente alla copertura di costi di struttura.

Di seguito un dettaglio per gli esercizi 2020 e 2019, per tipologia di finanziatore:

Descrizione	2020	2019
Contributi Stato italiano	5.452.581	5.483.264
Ministero Affari Esteri - AICS	4.805.875	4.840.889
Ministero Ambiente	242.814	76.891
Presidenza Consiglio dei Ministri	159.018	327.893
Ministero lavoro	33.313	140.364
Ministero interno e altri	211.560	97.228
Contributi Unione Europea	9.780.530	10.366.884
Contributi OO.II / Altri don. bilat.	9.141.840	12.913.497
Contributi Enti locali	63.084	310.818
Contributi CEI	1.028.377	1.123.907
Privati	5.932.841	6.882.006
Contributi SAD a progetti	5.566.752	5.728.461
Contributi gestione SAD	665.402	257.219
Totale	37.631.407	43.066.056

CONTRIBUTI DESTINATI ALLA STRUTTURA

Euro 4.101.687

I contributi destinati alla struttura negli esercizi 2020 e 2019 sono composti da contributi ricevuti da:

Descrizione	2020	2019
<i>Contributi Stato italiano</i>	376.958	355.808
<i>Contributi Unione Europea</i>	589.389	461.499
<i>Contributi OO.II / Altri don. bilat.</i>	1.894.267	1.864.211
<i>Contributi Enti locali e CEI</i>		0
Privati vari	419.628	515.484
Sostegno a distanza	657.116	704.585
Adozioni Internazionali	164.330	202.138
<i>Totale Contributi privati</i>	1.241.074	1.422.207
Totale	4.101.687	4.103.725

Nel totale sono ricompresi oltre a contributi derivanti dalla gestione progettuale anche contributi destinati direttamente alla copertura dei costi di struttura della Fondazione.

PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE

Euro 565.116

Nell'anno 2020 i proventi da attività accessorie registrano una diminuzione complessiva di Euro 106.224, questo per la mancata realizzazione, a causa della situazione pandemica, delle consuete attività di "cause related marketing", (riduzione di Euro 296.150) e della diminuzione delle attività legate alla riduzione delle emissioni di carbonio (Cessione diritti quote) per il termine del progetto in Mozambico, per Euro 108.779.

Queste diminuzioni sono state solo in parte compensate dall'aumento (Euro 298.746) delle attività legate ai servizi di consulenza finalizzati alla realizzazione di attività di formazione di giovani in Sierra Leone e Costa D'Avorio.

Di seguito una tabella di confronto con l'esercizio precedente:



People for development

Descrizione	2020	2019
Servizi di consulenza	454.876	156.130
Servizi sponsorizzazione	5.000	301.150
Cessione diritti quote	105.240	214.019
Totale	565.116	671.300

COSTI SOSTENUTI PER I PROGETTI

Euro 37.503.128

Il totale sopra esposto è formato per Euro 14.206.056 da costi sostenuti in Italia e nei diversi paesi di implementazione dei progetti per la loro realizzazione, per Euro 19.247.295 da fondi trasferiti per i progetti ma che saranno oggetto di rendicontazione ai diversi donatori nel 2021 e per Euro 4.049.778 da personale espatriato contrattato dalla Fondazione per la loro implementazione come di seguito dettagliato:

Descrizione	2020	2019
Costi sostenuti in loco per i progetti	10.235.125	0
Costi sostenuti in Italia per i progetti	3.970.931	3.021.336
Totale costi sostenuti per progetti in loco ed in Italia	14.206.056	3.021.336
Invii di fondi in loco in attesa di rendicontazione	19.247.295	35.556.403
Totale costi sostenuti per progetti ed invio fondi	33.453.351	38.577.739
Costo del personale dedicato ai progetti (Estero)	4.049.778	4.385.501
Totale	37.503.128	42.963.240

Tali costi sono stati finanziati come di seguito riportato:

Descrizione	2020	2019
Progetti finanziati dallo Stato italiano	4.755.465	4.911.527
Progetti finanziati dall'Unione Europea	9.093.684	9.852.048
Progetti finanziati da Organismi Internazionali/Altri donatori bilaterali	8.692.503	12.336.049
Progetti finanziati da Enti locali	48.807	310.589
Progetti finanziati da CEI	582.746	1.123.952
Progetti finanziati solo da SAD	663.419	253.656
Progetti finanziati da privati e SAD	9.616.726	9.789.919
Totale	33.453.351	38.577.739

Di seguito si commentano in dettaglio le variazioni nelle varie voci di costo componenti la voce “*Costi sostenuti per i progetti*”.

Costi sostenuti ed invio fondi per progetti

Euro 33.453.351

La voce raggruppa la totalità dei costi sostenuti dalla Fondazione nell’esercizio per la realizzazione dei progetti.

In questa voce sono compresi i costi sostenuti in Italia e i costi sostenuti in loco sia già rendicontati che in attesa di rendicontazione.

I costi sono di seguito dettagliati:

Costi sostenuti per i progetti in loco e in Italia

Euro 14.206.056

Nel 2020 e 2019 i costi di competenza sostenuti per i progetti in loco ed in Italia, divisi per ente finanziatore, sono così composti:

Descrizione	2020			2019		
	In Loco	Italia	Totale	In Loco	Italia	Totale
Stato italiano	74.485	323.763	398.248		258.345	258.345
Unione Europea	4.533.057	105.718	4.638.775		186.444	186.444
Organismi Internazionali/Altri donatori bilat.	4.276.133	704.852	4.980.984		404.411	404.411
Enti locali/CEI	53.954	64.298	118.252		124.517	124.517
Privati vari	1.297.496	2.772.301	4.069.797		2.047.619	2.047.619
Totale	10.235.125	3.970.931	14.206.056	0	3.021.336	3.021.336

Trattasi di costi sostenuti per l'implementazione di progetti finanziati dagli enti indicati.

Inviî fondi in loco in attesa di rendicontazione

Euro 19.247.295

Gli invii fondi sono considerati come costi del progetto, iscritti all'atto della trasmissione dei fondi agli uffici esteri in loco. Tali costi sono riclassificati nella voce "Costi sostenuti per i progetti in loco" al ricevimento della rendicontazione analitica del progetto.

Nell'esercizio 2020 risultano così composti:



People for development

Invii fondi in attesa di rendicontazione	2020	2019
Stato italiano	4.357.217	4.653.181
Unione Europea	4.454.910	9.665.603
Organismi Internazionali/Altri donatori bilat.	3.711.519	11.931.639
Enti locali	48.063	186.117
CEI	465.238	1.123.907
Sostegno a distanza	663.419	253.656
Privati vari	5.546.929	7.742.300
Totale	19.247.295	35.556.403

Costo del personale su progetti

Euro 4.049.778

Il “Costo del personale su progetti” è così composto:

Descrizione	2020		2019	
	Numero medio	Importo	Numero medio	Importo
<i>Collaboratori e consulenti</i>				
Compensi collaboratori		3.807.882		4.013.092
Compensi consulenti		241.896		372.409
<i>Totale</i>	96	4.049.778	96	4.385.501
Totale	96	4.049.778	96	4.385.501

Nonostante Il numero medio di persone sia rimasto invariato rispetto all'anno precedente, si registra una diminuzione complessiva del costo in quanto a causa della pandemia si sono ridotti sia i costi per le consulenze, legate soprattutto ad attività di monitoraggio e missioni in loco che non si sono potute effettuare, sia ai compensi erogati agli espatriati, per alcuni ridotto nei periodi di lockdown

COSTI DI STRUTTURA

Euro 3.929.106

I “*Costi di struttura*” sono così composti:

Descrizione	2020	2019
Costi del personale di struttura	3.590.387	3.812.228
Altri costi relativi alla struttura	817.187	1.192.186
Ammortamenti e svalutazioni	163.449	204.828
Sub-totale	4.571.024	5.209.242
Trasferiti a gestione progetti ed accessoria	-641.918	-933.287
Totale	3.929.106	4.275.955

Costi del personale in sede

Euro 3.590.387

Il “*Costo del personale in sede*” è così composto

.

.



People for development

Descrizione	2020		2019	
	Numero medio	Importo	Numero medio	Importo
Dipendenti				
Salari e stipendi		2.112.439		2.264.257
Oneri sociali e assicurativi		661.814		777.909
Spese vitto		15.197		38.432
Diarie missioni		25.953		84.961
Trattamento di fine rapporto		169.549		173.676
Totale dipendenti	61	2.984.952	59	3.339.236
Collaboratori co.co.pro.				
Collaborazione co.co.pro.		166.623		96.641
Oneri sociali e assicurativi		35.691		23.349
Spese vitto		1.129		1.728
Diarie missioni		3.357		7.618
Totale	7	206.801	4	129.336
Altri collaboratori e consulenti occasionali				
Consulenti		359.835		334.412
Collaboratori		31.789		2.200
Oneri sociali		6.764		5.753
Spese vitto		248		1.291
Totale	18	398.635	14	343.656
Totale collaboratori e consulenti occas.	25	605.435	18	472.992
Totale	86	3.590.387	77	3.812.228

Nei costi del personale di sede sono inclusi anche i costi sostenuti da consulenti in Italia ed all'estero non allocabili su progetti istituzionali. La diminuzione rilevabile è da ricondurre all'emanazione del decreto c.d. "Cura Italia" che ci ha consentito di usufruire di 9 settimane di cassa integrazione al 40%, congedi parentali al 50% integrati da noi per il restante 50%, maggiorazione mensile dei permessi 104,



People for development

sgravio contributivo per aziende che nel 2020 non hanno usufruito di ulteriori mesi di cassa integrazione

Altri costi sostenuti per la gestione della struttura

Euro 817.187

Gli “Altri costi sostenuti per la gestione della struttura” negli ultimi due esercizi sono così composti:

Descrizione	2020	2019
Costi per servizi		
Spese luce acqua, gas, gasolio	24.500	31.158
Spese telefoniche	68.256	70.063
Spese postali e valori bollati	46.460	54.034
Spese bancarie	45.251	46.959
Canoni manutenzione e riparazioni	138.511	130.408
Altre manutenzioni e riparazioni	3.478	3.750
Costi tenuta libri paga	22.382	22.677
Assicurazioni ufficio	3.811	4.568
Assicurazione personale fissa	3.481	7.053
Assicurazione D&O resp. Civile	11.682	11.684
Spese corrieri postali	5.864	11.990
Servizi pulizia sede	33.823	25.693
Pubblicità/materiale pubblicitario	12.900	14.240
Organizzazione/gestione eventi	972	24.234
Spese rappresentanza	7.443	27.828
Servizi vari	173.050	156.123
Totale	601.862	642.464
Acquisto beni di consumo	54.734	114.692
Viaggi e trasporti	82.811	259.914
Affitto locali	45.760	144.853
Altre spese amministrative	32.021	30.263
Totale	817.187	1.192.186

La tabella sopra esposta offre un confronto tra i costi sostenuti per la gestione della struttura nel 2020 e nel 2019; di seguito un commento alle più significative variazioni intervenute nelle voci sopra elencate:

La voce “*Spese luce, acqua e gas*” registra una decremento rispetto al 2019 per Euro 6.658 in quanto si è normalizzata la situazione del pagamento delle utenze per la sede amministrativa di Milano, ora riferite alla sola sede di via Donatello.

La voce “*Spese telefoniche*” registra un lieve decremento rispetto al 2019 per Euro 1.808, dovuto ad un minor utilizzo delle utenze telefoniche.

La voce “*Spese postali e valori bollati*” registra una diminuzione rispetto al 2019 per Euro 7.574. La situazione della pandemia ha impedito le normali attività di Fund Raising, tra cui stampa e spedizione del bollettino Buone Notizie dove il mezzo postale è stato definitivamente sostituito da mezzi digitali quali newsletter o e-mail.

La voce “*Spese bancarie*”, pari a Euro 45.251 registra una diminuzione di Euro 1.708, segno della continua razionalizzazione dei costi di emissione dei bollettini di pagamento connessi al sostegno a distanza e della diminuzione del numero degli stessi.

La voce “*Canoni manutenzioni e riparazioni*” pari a Euro 138.511 registra un incremento di Euro 8.103 ed è composta principalmente da costi di assistenza IT per Euro 42.541, dal costo di hosting del sito istituzionale della Fondazione per Euro 48.025, da costi rinnovo licenze programmi software per Euro 11.641 e per Euro 6.001 da costi di manutenzioni caldaia e depuratore sedi di Milano e Cesena.

Le voci “*Altre manutenzioni e riparazioni*”, per un valore di Euro 3.478 e “*Costi tenuta libri paga*”, per un valore di 22.382 non registrano variazioni significative rispetto all’anno precedente.

La voce “*Spese corrieri postali*” registra un decremento di Euro 6.126, logica conseguenza delle limitate attività dovute alla situazione vissuta durante l’anno

La voce “*Servizi di pulizia sede*” registra un incremento nel 2020 per Euro 8.130 dovuta alla maggior superficie della nuova sede amministrativa di Milano.

La voce “*Organizzazione gestione eventi*” non registra in pratica nell’esercizio costi, in quanto la Fondazione non ha sostenuto i costi connessi allo spazio presente durante la convention “Meeting per l’amicizia tra i popoli”, non svoltasi con le consuete modalità nel 2020.

La voce “*Spese di rappresentanza*” registra un decremento di Euro 20.385, anche in questo caso conseguenza della limitata attività derivante dalla situazione sanitaria.

La voce “*Servizi vari*” registra un incremento di Euro 16.927 e accoglie principalmente i costi di assistenza alle coppie nel processo di adozione internazionale, i costi notarili di autentica e di traduzione dei documenti statutari della Fondazione e i costi di realizzazione e di traduzione simultanea dei corsi di formazione e degli eventi realizzati in remoto durante l’esercizio.

La voce “*Acquisto di beni di consumo*” si riferisce principalmente a costi per acquisto di cancelleria, libri, pubblicazioni, abbonamenti, video/foto/immagini e materiale di consumo. Tale voce registra un decremento di Euro 59.958 per le ragioni già esposte per le voci precedenti.

La voce “*Viaggi e trasporti*”, per un valore di Euro 82.811 è quella che registra ovviamente la riduzione più sensibile, Euro 177.103, non essendo stato possibile il normale spostamento tra i diversi paesi per gran parte del 2020.

L’importo speso nell’esercizio si riferisce principalmente a spese per viaggi aerei (Euro 16.255), soggiorni fuori sede (Euro 6.361), treno e taxi (Euro 22.590), noleggi mezzi di trasporto (Euro 29.715), carburanti, rimborsi spese chilometrici, trasporti e altre (totale Euro 7.890).

Tali spese sono riconducibili al personale di sede ed al personale espatriato non inserito su progetti istituzionali.

La voce “*Affitto locali*”, per un totale di Euro 45.760, registra una diminuzione di Euro 99.093, in quanto la Fondazione ha lasciato la sede di Via Legnone a Milano per usufruire di nuovi locali della in Via Donatello, sempre a Milano, in regime di comodato d’uso gratuito.

Nel 2020 si è provveduto a registrare l’ultima parte dell’affitto della porzione di fabbricato civile sito in Milano, Via Legnone, 4 precedente sede amministrativa della Fondazione per Euro 28.985.

La voce comprende inoltre i costi per l’utilizzo di alcuni locali a Napoli e a Firenze per l’attività di Adozioni Internazionali per Euro 5.100, i costi di locazione della foresteria aziendale sita in Milano, Via Legnone 20 per Euro 6.673 e i costi per Euro 5.002 dello stand della Fondazione presso il Meeting di Rimini.

La voce “*Altre spese amministrative*” registra un incremento rispetto all’esercizio 2019 per Euro 1.758, dovuta alla variazione nelle rimanenze al 31.12 dei buoni pasto.

Ammortamenti e svalutazioni

Euro 163.449

Il valore degli ammortamenti è suddiviso in Euro 84.542 quale quota relativa alle immobilizzazioni immateriali ed Euro 78.908 come quota relativa ad immobilizzazioni materiali.

Per il dettaglio delle quote si rimanda a quanto illustrato nelle tabelle relative alle movimentazioni delle immobilizzazioni.

Costi trasferiti a gestione progetti e a gestione accessoria

Euro (641.918)

Tale voce si presenta con segno negativo in quanto è costituita dallo storno di costi originariamente attribuiti alla struttura e successivamente trasferiti alla gestione progetti, in quanto previsti dal budget dei progetti stessi, ed alla gestione accessoria.

I costi trasferiti sono relativi a quote parti del costo aziendale del personale di sede. Rispetto all'esercizio precedente i costi trasferiti sono diminuiti di Euro 291.369, principalmente a causa della conclusione del progetto "Welcoming people" che permetteva l'allocazione di alcune risorse della sede sulle attività del progetto.

Procede con buoni risultati l'inserimento di figure di personale della sede all'interno del budget dei progetti in presentazione, che ha consentito di allocare l'importo sopra esposto, che di fatto riduce di circa del 18% il totale dei costi del personale di sede sostenuto nell'esercizio.

Costi per attività accessorie

Euro 380.121

Si tratta di costi connessi alle attività di prestazione di servizi effettuate nell'ambito dell'attività commerciale accessoria della Fondazione; rispetto all'esercizio precedente, evidenziano un incremento di Euro 57.495. Sono costituiti per Euro 33.625 da costi del personale impiegato, per Euro 63.592 da costi per l'acquisizione di servizi e da Euro 282.094 da invii di fondi in Haiti per l'implementazione di un'attività di riforestazione ed in Sierra Leone e Costa D'Avorio per il supporto all'attività di consulenza a livello locale.

Proventi ed oneri finanziari

Euro 62.933

Proventi diversi dai precedenti

I "Proventi diversi dai precedenti", che nel 2020 ammontano a Euro 5.350, si riferiscono prevalentemente a interessi attivi netti sui conti correnti bancari e postali (Euro 6.815), a abbonamenti attivi (Euro 267) e a aggiustamenti su cambi in diminuzione per Euro 1.731.

Interessi ed altri oneri finanziari

Tale voce, che nel 2020 ammonta a complessivi Euro 68.283 si riferisce prevalentemente ad oneri e commissioni per le fidejussioni (Euro 21.350), e ad interessi passivi bancari e sul mutuo per Euro 46.673.

Proventi ed oneri non ricorrenti

Euro 24.928

Proventi non ricorrenti

Sono costituiti per la totalità di Euro 20.049 da sopravvenienze attive relative ai contributi ricevuti a copertura dei costi sostenuti per l'adeguamento dei luoghi di lavoro e l'acquisto di materiali di protezione individuale per i dipendenti delle sedi di Milano e Cesena.

Oneri non ricorrenti

Sono costituiti per Euro 40.127 dalla svalutazione della partecipazione nella Fondazione Banco Alimentare, effettuata prudenzialmente per il 50% del valore iscritto a bilancio al 31.12.19 e per Euro 4.850 relativi alla registrazione di costi di competenza dell'esercizio precedente

Rettifiche su progetti

Euro 122.038

Le componenti della voce sono costituite dalla somma algebrica dell'adeguamento dei crediti e debiti su progetti implementati dalla Fondazione e finanziati da Organismi Internazionali ed altri donatori bilaterali, la cui valuta di finanziamento e di transazione è il dollaro americano.

Imposte dell'esercizio

Euro 21.909

Si riferiscono principalmente all'IRAP (Euro 17.503), all'IMU (Euro 1.896), alla TASI ed alla TARI (Euro 895) e all'IRES (Euro 1.615), quest'ultima calcolata esclusivamente sui proventi derivanti dall'attività non istituzionale, dovute dalla Fondazione per l'esercizio 2020.

Il Segretario Generale
Giampaolo Silvestri



Milano, 29 maggio 2021