

**ARCS Arci Culture Solidali APS  
Relazione di Missione 2023**

# ARCS - Arci Culture Solidali

## Codice Fiscale: 96148350588

### 1) INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

ARCS – ARCI Culture Solidali APS è un'Associazione di Promozione Sociale di solidarietà, cooperazione e volontariato internazionale di cui al Capitolo V lettera n) del Codice Terzo Settore (Dlgs. 117/2017). ARCS è iscritta all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile (OSC) dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) con decreto n. 2016/337/000132/3, in qualità di soggetto di cui all'art. 26 della L.125/2014. Il 21 novembre 2011 è stata iscritta al Registro Nazionale delle Associazioni di Promozione Sociale presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ai sensi e per gli effetti della legge 7 dicembre 2000, n.383, con il numero 176. È iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore dal 07/11/2022, con numero di Repertorio 98190 nella sezione Associazioni di promozione sociale (Aps).

#### **Certificazione Istituto Italiano della donazione**

ARCS APS dal 2011 è socio dell'Istituto Italiano della Donazione ed è inserita nel database "Io dono sicuro". Il percorso di adesione all'IID termina con il conferimento del marchio Donare con fiducia. Si tratta di un vero e proprio percorso di certificazione che passa attraverso un processo di audit documentale che verifica, tra i molti requisiti, la compliance circa il corretto utilizzo da parte dell'organizzazione dei fondi raccolti e delle risorse impiegate nelle attività a garanzia di trasparenza amministrativa e di rendicontazione nei confronti di donatori pubblici e privati.

#### **Registro Europeo della trasparenza**

ARCS APS è inserita nel Registro Europeo della Trasparenza, istituito presso il Segretariato congiunto del Registro per la trasparenza (SCRT). Il registro per la trasparenza è una banca dati che elenca le organizzazioni che cercano di influenzare il processo legislativo e di attuazione delle politiche delle istituzioni europee. Il registro mette in evidenza quali sono gli interessi perseguiti, chi li persegue e con quali risorse finanziarie, e in questo modo rende possibile il controllo pubblico, offrendo ai cittadini e ad altri gruppi di interesse la possibilità di monitorare le attività dei lobbisti.

#### **Missione**

ARCS APS promuove processi di cambiamento sociale e cittadinanza attiva attraverso l'educazione alla cittadinanza globale, alla pace e al dialogo interculturale e intergenerazionale nella pratica della solidarietà e della cooperazione in Italia e nel mondo per il rafforzamento dell'ownership democratica. Promuove partenariati nazionali e internazionali basati sulla pari dignità e sul rispetto delle diversità e differenze, con una particolare attenzione allo sviluppo comunitario, per garantire a tutti e in particolare a coloro che appartengono a fasce della popolazione più vulnerabili:

articolare a coloro che appartengono a fasce della popolazione più vulnerabili:

1. piena inclusione sociale, economica, lavorativa, culturale;
2. affermazione e difesa dei diritti civili;
3. empowerment di genere;
4. mobilità e libera aggregazione;
5. aiuto umanitario, protezione e accoglienza e inclusione sociale e lavorativa per la popolazione profuga e migrante
6. educazione e formazione
7. tutela dei beni comuni e del patrimonio ambientale e culturale, materiale e immateriale
8. sostenibilità sociale, economica e ambientale.

ARCS APS agisce per realizzare un mondo di diritti globali, di pace e di democrazia, giusto e sostenibile condividendo gli obiettivi prioritari dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile (<https://unric.org/it/agenda-2030/>).

La strategia di ARCS APS ha come presupposto essenziale il coinvolgimento delle comunità di cittadine e cittadini con l'obiettivo di valorizzare le aggregazioni civili e rafforzarne l'ownership democratica.

Tra le finalità statutarie figurano:

- l'affermazione dei valori della solidarietà, della pace, della non violenza, dei diritti universali e della giustizia globale;
- la lotta a ogni forma di povertà, discriminazione ed esclusione sociale e politica;
- la promozione sociale e culturale di cittadine e cittadini, attraverso l'affermazione della partecipazione e dell'ownership democratica e il rafforzamento delle relazioni di cooperazione tra comunità e tra territori;
- l'affermazione e la tutela delle pari opportunità e dell'empowerment di genere;
- la conoscenza e l'attuazione dei principi della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e della Convenzione Internazionale sui Diritti dell'Infanzia;
- l'attuazione dei codici e delle convenzioni internazionali che regolano l'intervento umanitario;
- la valorizzazione delle comunità e delle culture indigene;
- la tutela e il sostegno alle attiviste e attivisti per i diritti umani;
- la diffusione e valorizzazione dei principi fondativi dell'Unione Europea;
- l'affermazione di stili di vita consapevoli e socialmente sostenibili;
- a tutela e la valorizzazione di tutti i beni comuni.

Attività di interesse generale di cui all'Art. 5 richiamate nello statuto

### **Attività di interesse generale**

ARCS APS esercita senza finalità di lucro le seguenti attività di interesse generale, così come indicate nell'art. 5 del decreto legislativo 117/2017:

- interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali, con esclusione dell'attività, esercitata abitualmente, di raccolta e riciclaggio dei rifiuti urbani, speciali e pericolosi, nonché alla tutela degli animali e prevenzione del randagismo, ai sensi della legge 14 agosto 1991, n. 281;
- interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio, ai sensi del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, e successive modificazioni;
- gennaio 2004, n. 42, e successive modificazioni;
- formazione universitaria e post-universitaria;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale;
- organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale o religioso;
- formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni;
- promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata;
- promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 marzo 2000, n. 53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.

L'Associazione svolge inoltre attività di raccolta fondi al fine di finanziare le attività di interesse generale, nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i donatori.

L'associazione può svolgere attività diverse, secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, secondo i criteri e limiti previsti dalla normativa vigente, anche mediante l'utilizzo di risorse volontarie e gratuite. L'organo deputato all'individuazione delle attività diverse che l'associazione potrà svolgere è il Consiglio Direttivo.

In generale sono potenziali settori di intervento dell'associazione e delle organizzazioni aderenti, ove compatibili, le attività di cui all'art.5 del CTS e all'art.2 del Decreto Impresa Sociale (D.lgs. 112/2017) e successive modificazioni e integrazioni.

Nel 2023 ARCS APS non ha svolto attività diverse da quelle di interesse generale.

Sezione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore in cui l'Ente è iscritto

È iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore dal 07/11/2022, con numero di Repertorio 98190 nella sezione Associazioni di promozione sociale (Aps)

## Regime fiscale applicato

Come Associazione di Promozione Sociale ARCS APS è soggetta unicamente a IRAP

Sedi al 31/12/2023

Sede legale

Via dei Monti di Pietralata, 16 00157 Roma Tel. (+39) 06 41609500 (+39) 06 41609214

[www.arcsculturesolidali.org](http://www.arcsculturesolidali.org)

## Altre sedi

- Lazio (Roma)
- Umbria (Perugia)
- Abruzzo (Pescara)
- Abruzzo (Teramo)
- Marche (Ancona)
- Liguria (Genova)
- Emilia-Romagna (Bologna)
- Emilia-Romagna (Modena)
- Lombardia (Milano)
- Piemonte (Torino)
- Veneto (Padova)
- Campania (Napoli)
- Campania (Caserta)
- Puglia (Bari)
- Puglia (Foggia)
- Sardegna (Cagliari)
- Sardegna (Guspini)
- Calabria (Crotone)
- Calabria (Catanzaro)
- Sicilia (Palermo)

## Sedi decentrate

- Bosnia Erzegovina (Mostar)
- Serbia (Novi Sad)
- Cuba (La Havana)
- Cuba (Pinar del Rio)
- Giordania (Amman)
- Libano (Beirut)
- Tunisia (Tataouine)
- Tunisia (Tunisi)
- Camerun (Dschang)
- Senegal(Linguere)
- Niger (Niamey)
- Ucraina

## Attività svolte

Le attività di interesse sopra indicate in base al Capitolo 5 del Codice del Terzo Settore sono svolte attraverso programmi e progetti a livello nazionale, europeo e mondiale, con differenti partner, donatori e sostenitori nei seguenti settori:

- solidarietà, volontariato e cooperazione internazionale allo sviluppo;
- informazione, sensibilizzazione ed educazione formale e informale alla cittadinanza mondiale, allo sviluppo, al consumo critico, consapevole e sostenibile;
- emergenza e aiuto umanitario;
- valorizzazione e tutela del patrimonio culturale;
- tutela ambientale;
- ricerca e documentazione;
- impiego di giovani in servizio civile volontario;
- scambio e volontariato internazionale e mobilità anche giovanile attraverso: programmi di servizio civile nazionale ed internazionale, Corpi Europei di Solidarietà (ESC);
- programmi di formazione e stage in Italia e all'estero di completamento e sostegno ai percorsi di istruzione secondaria e universitaria in convenzione con istituzioni scolastiche e universitarie ed Enti di ricerca e formazione;
- campi di lavoro e conoscenza;
- promozione e costituzione di reti e coalizioni solidali a livello nazionale, europeo e mondiale.

Nel 2023 ARCS APS ha 48 progetti attivi: 29 di cooperazione internazionale allo sviluppo, 12 di volontariato educazione e informazione, 7 di emergenza. Di questi 12 sono stati avviati nell'anno, 23 sono stati chiusi e 13 risultano in corso. I paesi coinvolti in programmi di sviluppo e progetti di prima e seconda emergenza sono 10: Libano, Giordania, Tunisia, Camerun, Senegal, Mali, Cuba, Marocco, Ucraina, Italia. I Paesi coinvolti in programmi e progetti europei di educazione e informazione (ESC, SCU, ECG) sono 14: Italia, Francia, Germania, Austria, Finlandia, Ungheria, Danimarca, Belgio, Croazia, Grecia, Paesi Bassi, Spagna, Svezia, Ucraina.

## 2) DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI

ARCS APS è nata per volontà delle socie e dei soci di ARCI e si riconosce nelle finalità e negli indirizzi di questa associazione, pur mantenendo la propria autonomia giuridica, patrimoniale, e decisionale per quanto concerne sia la sfera organizzativa sia quella della Governance. ARCS APS è associazione indipendente da enti, pubblici e privati aventi scopo di lucro sia italiani che stranieri.

Possono aderire ad ARCS APS, acquisendo la qualifica di associati, le tipologie di organizzazioni – enti di Terzo Settore in particolare associazioni di promozione sociale, reti associative, enti senza scopo di lucro, fondazioni – che ne condividano gli scopi sociali e vogliano concorrere ad attuarli, in sintonia con la propria missione statutaria.

Le 113 organizzazioni che attualmente compongono la base sociale di ARCS APS sono tutte associazioni di promozione sociale.

### Informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'Ente

Le organizzazioni associate formano l'Assemblea che è l'organo al centro dell'organizzazione: ha tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione; esso approva le linee guida programmatiche e le politiche di ARCS APS. Nel corso del 2023 l'Assemblea ordinaria, si è riunita due volte.

Le organizzazioni ricevono regolarmente la newsletter di ARCS APS. Sono invitate a partecipare a tutti gli eventi organizzati da ARCS APS in particolare a quelli che nascono all'interno delle campagne di comunicazione e raccolta fondi.

Rispetto alla definizione o revisione di priorità di programmazione strategica, ARCS APS si impegna a coinvolgere le organizzazioni socie con percorsi non soltanto istituzionalizzati, come gli appuntamenti dell'Assemblea, ma anche nei percorsi di approfondimento e valutazione del proprio operare, alla luce dell'evoluzione dei contesti geopolitici e sociali in cui opera a livello locale e globale come associazione di promozione sociale: dalle crisi e le emergenze nei conflitti o per le pandemie, all'emergere di fenomeni di esclusione sociale nelle aree e con il partenariato in essere o al presentarsi di occasioni di ampliamento delle proprie attività a livello territoriale e tematico di cittadinanza attiva, nel rispetto della mission.

Le socie e i soci operanti nelle sedi decentrate dell'Associazione realizzano iniziative locali di formazione, sensibilizzazione e promozione in relazione alle attività progettuali in essere all'estero e in Italia. In particolare, il coinvolgimento anche nel 2023 del tessuto sociale è avvenuto nelle campagne di solidarietà e fundraising diffuso e nelle attività dei progetti Avviso III del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Erasmus+, Educazione alla Cittadinanza Globale.

La modalità di realizzazione avviatasi durante il lockdown attraverso lo strumento del webinar di attività di approfondimento politico e culturale, in particolare sui temi di carattere nazionale e internazionale che interessano ARCS APS per la sua mission e le attività di interesse generale e specifico, promosse direttamente o in partenariato da ARCS APS, hanno permesso di attivare i soci in una relazione di aggiornamento continuo e di maggiore coinvolgimento.

## 3) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

Al fine di presentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione, nonché il risultato economico realizzato nell'esercizio, il presente bilancio è stato redatto secondo criteri di prudenza.

Nella stesura del documento di Bilancio è stato rigorosamente rispettato il criterio della competenza economica, sono stati indicati i proventi solo se effettivamente realizzati e considerate le perdite, ancorché stimate e/o conosciute dopo la chiusura dell'esercizio.

Il Bilancio d'esercizio è costituito dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- rendiconto della gestione;
- relazione di missione.

Il presente è conforme alle scritture contabili dell'Associazione mentre i Principi Contabili utilizzati, sono in linea con quelli raccomandati dallo O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità).

Il presente Bilancio al 31.12.2023 è il diciannovesimo bilancio redatto secondo lo schema raccomandato dalla Commissione aziende no profit istituita dal Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e il secondo redatto secondo i modelli di bilancio degli enti del Terzo Settore definiti dal decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 112/2020 e in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 13 del Codice del Terzo settore (D. Lgs. n. 117/ 2017).

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato, nonché nell'osservanza delle norme stabilite dall'art. 2426 del Codice civile. Ai fini delle impostazioni contabili, viene data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni piuttosto che alla forma giuridica.

I principi contabili e i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente. I più significativi principi contabili adottati per la redazione del Bilancio al 31 dicembre 2023 sono i seguenti.

### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo ottenuto tramite la riduzione del loro valore nominale per un importo corrispondente al fondo svalutazione crediti stimato a fine esercizio.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

La modalità di contabilizzazione dei crediti e dei debiti nei confronti degli Enti finanziatori viene effettuata come segue: i Costi ed i Ricavi relativi ai Progetti finanziati in essere, vengono iscritti attribuendoli specificamente ai Centri di Costo corrispondenti ad ogni Progetto; la rilevazione dei Contributi ricevuti viene effettuata nel momento dell'effettiva erogazione del contributo stesso da parte del finanziatore.

Per poter redigere il Bilancio rispettando il criterio della competenza economica si provvede, in sede di compilazione del medesimo, a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei costi sostenuti nel corso dell'esercizio per i quali non si siano ancora ricevuti i corrispondenti contributi e parimenti a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei contributi ricevuti per i quali non siano state ancora sostenute le spese corrispondenti, con riferimento analitico ad ogni singolo Progetto, sulla base di una Tabella appositamente elaborata a partire dalle risultanze contabili di ogni Centro di Costo.

### **Patrimonio libero – Deficit patrimoniale**

Il fondo patrimoniale risulta dalla differenza tra le attività e le passività consolidate nei trascorsi esercizi finanziari. Il raccordo con la gestione finanziaria è dato dalla somma algebrica con il risultato della gestione finanziaria corrente. Tale fondo risultante, se positivo, costituisce il patrimonio netto dell'Associazione alla data di riferimento.

### **Rendiconto della gestione**

Il rendiconto della gestione accoglie, oltre alle spese di struttura, le componenti positive e negative connesse alla gestione dei contributi ricevuti. Le componenti positive e negative del conto di gestione sono classificate con riferimento alla natura delle stesse, separando quelle di competenza dei progetti da quelle di competenza della struttura.

### **Quote associative, donazioni e offerte**

Le quote associative sono imputate in conto capitale. Le donazioni in denaro e le offerte libere sono contabilizzate nel conto di gestione, mentre le donazioni effettuate in conto capitale sono allocate direttamente al patrimonio dell'Associazione.

### **Eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale**

Non vi sono accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

#### 4) MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Si registrano immobilizzazioni immateriali per € 0

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso ed acconti	Altre	Totale
Valore storico di inizio esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	3.398 €	- €	3.398 €
Fondo ammortamento di inizio esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	3.398 €	- €	3.398 €
Valore di Bilancio di inizio esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Incrementi per acquisizioni	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Decrementi per alienazioni e dismissioni	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Ammortamento dell'esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Altre variazioni	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Valore storico di fine esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	3.398 €	- €	3.398 €
Valore ammortamento di fine esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	3.398 €	- €	3.398 €
Valore di fine esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €

##### Immobilizzazioni materiali

Si registrano immobilizzazioni materiali per € 0 al netto del fondo ammortamento per: mobili e arredi e macchine per ufficio.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso ed acconti	Totale
Valore storico di inizio esercizio	- €	- €	- €	20.741 €	- €	20.741 €
Fondo ammortamento di inizio esercizio	- €	- €	- €	20.741 €	- €	20.741 €
Valore di Bilancio di inizio esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Incrementi per acquisizioni	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Decrementi per alienazioni e dismissioni	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Ammortamento dell'esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Altre variazioni	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Valore storico di fine esercizio	- €	- €	- €	20.741 €	- €	20.741 €
Valore ammortamento di fine esercizio	- €	- €	- €	20.741 €	- €	20.741 €
Valore di fine esercizio	- €	- €	- €	- €	- €	- €

Si registrano immobilizzazioni finanziarie per € 27.670, rappresentate per € 1.770 in quote di partecipazione in Banca Popolare Etica, per € 20.000 da social bond Banca Popolare Etica, per € 2.400 in partecipazione alla Fondazione Triulza e, infine, € 3.500 relative alla partecipazione all'associazione EXPO dei Popoli. Nel 2022 il valore delle immobilizzazioni finanziarie era di € 27.670.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Partecipazioni	Crediti	Altri titoli	Totale
Valore storico di inizio esercizio	1.770 €	- €	25.900 €	27.670 €
Fondo ammortamento di inizio esercizio	- €	- €	- €	- €
Valore di Bilancio di inizio esercizio	1.770 €	- €	25.900 €	27.670 €
Incrementi per acquisizioni	- €	- €	- €	- €
Decrementi per alienazioni e dismissioni	- €	- €	- €	- €
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	- €	- €	- €	- €
Ammortamento dell'esercizio	- €	- €	- €	- €
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	- €	- €	- €	- €
Altre variazioni	- €	- €	- €	- €
Valore storico di fine esercizio	1.770 €	- €	25.900 €	27.670 €
Valore ammortamento di fine esercizio	- €	- €	- €	- €
Valore di fine esercizio	1.770 €	- €	25.900 €	27.670 €

## 5) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO

Non risultano iscritti in bilancio costi di impianto e di ampliamento.

## 6) CREDITI E DEI DEBITI

### Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo ottenuto tramite la riduzione del loro valore nominale per un importo corrispondente al fondo svalutazione crediti stimato a fine esercizio.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

La modalità di contabilizzazione dei crediti e dei debiti nei confronti degli Enti finanziatori viene effettuata come segue: i Costi ed i Ricavi relativi ai Progetti finanziati in essere, vengono iscritti attribuendoli specificamente ai Centri di Costo corrispondenti ad ogni Progetto; la rilevazione dei Contributi ricevuti viene effettuata nel momento dell'effettiva erogazione del contributo stesso da parte del finanziatore.

Per poter redigere il Bilancio rispettando il criterio della competenza economica si provvede, in sede di compilazione del medesimo, a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei costi sostenuti nel corso dell'esercizio per i quali non si siano ancora ricevuti i corrispondenti contributi e parimenti a sospendere, rinviandola al successivo esercizio, la quota parte dei contributi ricevuti per i quali non siano state ancora sostenute le spese corrispondenti, con riferimento analitico ad ogni singolo Progetto, sulla base di una Tabella appositamente elaborata a partire dalle risultanze contabili di ogni Centro di Costo.

### Rendiconto della gestione

Il rendiconto della gestione accoglie, oltre alle spese di struttura, le componenti positive e negative connesse alla gestione dei contributi ricevuti. Le componenti positive e negative del conto di gestione sono classificate con riferimento alla natura delle stesse, separando quelle di competenza dei progetti da quelle di competenza della struttura.

### Quote associative, donazioni e offerte

Le quote associative sono imputate in conto capitale. Le donazioni in denaro e le offerte libere sono contabilizzate nel conto di gestione, mentre le donazioni effettuate in conto capitale sono allocate direttamente al patrimonio dell'Associazione.

### CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI



Per garantire una maggior trasparenza, seppur non espressamente richiesto dalla normativa, si indica la composizione dei crediti e debiti.

## Crediti

---

I Crediti con esigibilità prevista oltre i cinque anni sono pari a € 7.330 relativi a un saldo atteso per contributi di attività progetto di anni precedenti gestito da **Arci Perugia**

I crediti dell'attivo circolante ammontano ad € 4.177.179 contro € 2.600.301 al 31 dicembre 2022.

Crediti	2023	2022	Variazione
Crediti per anticipazioni sostenute su progetti	2.900.588	2.560.816	339.772
Crediti verso collaboratori	2.969	2.180	789
Depositi cauzionali Poste Italiane S.P.A.	439	439	-
Crediti per progetti approvati	1.246.939	-	1.246.939
Crediti V/ partner	22.930	31.530	-8.600
Crediti V/Banco Posta	1.276	1.276	-
Crediti V/Raccolta fondi tramite Facebook	80	155	-75
Crediti per fatture da ricevere	1958	2.453	-495
<b>Totale</b>	<b>4.177.179</b>	<b>2.600.301</b>	<b>1.516.878</b>

Il **credito verso i collaboratori** è di € 2.969 ed è relativo agli anticipi effettuati a collaboratori per le spese da sostenere per le attività in Italia e all'estero, non ancora rendicontati o restituiti al 31/12/2023.

Il **credito per il deposito cauzionale Poste Italiane S.P.A.** per € 439 è relativo al pagamento per i servizi di pagamento e servizi accessori collegati al conto corrente.

Sono stati inseriti i crediti per contratti di progetti approvati negli ultimi mesi di esercizio 2023, per € 1.246.939, la voce non è rilevata nel bilancio di esercizio 2022. Sono così dettagliati:

- Prog. AICS Emergenza Giordania AID 12485 € 798.000
- Prog. AICS Emergenza Camerun AID 12692 € 225.000
- Prog. AICS Rinova AID 012314/02/2 Capofila Comune di Nuoro € 125.000
- Prog. Emergenza Giordania JODHUR AID 12193 Capofila AVSI € 42.000
- Prog. RE-ACT IN - ERASMUS-YOUTH-2021-CB € 56.939

I **crediti V/ Partner** sono così composti: 11.900 **Arci APS** per contributo atteso per le attività della Campagna Panettoni. **Tamat** € 3.700, contributo atteso per attività progetto anno in corso e 7.330 euro relativi al progetto gestito in anni precedenti da **Arci Perugia** (riportato nella sezione crediti con esigibilità oltre i 5 anni).

Il **credito V/Banco Posta** per € 1.276 è relativo alla restituzione del saldo del conto mai ricevuti.

I **crediti verso fornitori** di € 1.958 sono relativi ai seguenti pagamenti anticipati: € 775 spese di ospitalità inerenti ad eventi per progetti e riunioni Organi Statutari; € 781 crediti per spese notarili in attesa di fattura; € 402 spese di viaggio da recuperare.

## Debiti

I debiti complessivi ammontano a € 4.987.046, rispetto al valore di € 3.876.469 dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

Debiti	2023	2022	Variazione
Debiti verso banche	735.608	863.900	-128.292
Debiti verso fornitori	137.336	112.800	24.536
Debiti tributari	10.482	15.194	-4.712
Debiti verso Istituti di Previdenza	20.596	34.664	-14.068
Debiti verso il personale e collaboratori	34.180	245	33.935
Altri debiti	4.048.845	2.849.666	1.199.179
<b>TOTALE</b>	<b>4.987.046</b>	<b>3.876.469</b>	<b>1.110.577</b>

I **debiti Vs Banche** sono composti dall'anticipazione per la gestione dei progetti presso la Banca Popolare Etica per € 64.153, per euro 20.685 per Mutuo Fondo Garanzia Banca Etica, per euro 50.770 per Mutuo Sollievo presso Banca Intesa San Paolo e infine, per euro 600.000, anticipazione presso Banca Intesa San Paolo.

**Al 31 dicembre 2023 i debiti verso i fornitori ammontano a € 137.336 e sono relativi a fatture ricevute non saldate:**

- € 61.540 per contratti di acquisto per forniture destinate alle attività legate ai progetti all'estero;
- € 21.909 per prestazione di servizi destinati alle attività di progetto;
- € 4.709 assistenza programma contabile;
- € 1.182 per stampe di opuscoli e materiale di divulgazione;
- € 1.411 per polizze assicurative;
- € 2.934 per biglietteria aerea e ferroviaria
- € 9.748 per traduzioni e legalizzazioni legate ad attività di progetto;
- € 8.385 per costi di valutazione di impatto sociale su progetto;
- € 16.153 per locazione e pulizia sede;
- € 2.152 per costi legati alla Campagna Panettoni Solidali (Natale 2023);
- € 1.066 spese di ospitalità;
- € 120 formazione

Sono inoltre presenti € 6.027 registrati come fatture da ricevere e sono relativi ad una fattura per un Audit di progetto.

**I debiti tributari correnti al 31 dicembre 2023 risultano essere pari a € 10.482 sono costituiti da:**

- debito per Ritenute d'Acconto 1040 per € 289
- debito per ritenute Irpef sui contratti personale dipendente e di collaborazione per € 9.419
- debito per la ritenuta dell'Addizionale Regionale 2023 € 576
- debito per la ritenuta dell'Addizionale Comunale acconto 2023 € 154
- Erario c/ritenute TFR dipendenti € 95
- Erario c/Irap: -51

**I debiti verso Istituti di Previdenza ed Assistenza al 31 dicembre 2023 sono pari a € 20.596 e sono costituiti da:**

- debiti per versamenti Inps dovuti per i contratti di collaborazione e personale dipendente per € 18.589;
- debiti per versamenti contributi Inps Fondo EST per € 207;
- debito per ritenute sindacali per € 341

- debito per versamenti contributi Inail pari a € 1.459.

**I debiti per il personale e collaboratori sono pari ad € 34.180 e sono così suddivisi:**

- debito per parasubordinati pari ad € 27.148
- collaboratori c/rimborsi da liquidare € 2.776
- debito per rimborso spese dipendenti, pari ad € 909 e si tratta di debiti nei confronti dei lavoratori e operatori in Italia e all'estero, relativi a rimborsi non ancora effettuati;
- debito per rimborso spese organi statutari, per € 791;
- debito per rimborso spese stage/volontari pari ad € 2.556.

**La voce Altri debiti pari a € 4.048.845 risulta essere composta da:**

- € 24.494 per debiti diversi per accordi attività progetti;
- € 3.715.079 per contributi ricevuti e ancora non spesi su progetti;
- € 307.900 debito verso la sede nazionale ARCI per costi di gestione e servizi dovuti al dicembre 2023; la differenza sostanziale rispetto a quanto rilevato al 31/12/2022 deriva da un prestito concesso per 250.000,00 euro e relativo ai costi di gestione ordinaria del 2022.
- € 1.372 per rimborsi consulenti;

Debiti di durata residua superiore a 5 anni

Debiti	Di durata residua superiore a 5 anni	Assistiti da Garanzie reali su beni sociali
Verso Banche	71.455	-
<b>Totale</b>	<b>71.455</b>	<b>-</b>

**I debiti superiori a 5 anni sono inseriti nella voce “Altri debiti” della tabella inserita nel paragrafo “Debiti”. Si riferiscono a debiti verso banche per l'accensione di due mutui rispettivamente:**

- debiti residui al 31 dicembre 2023 come già segnalato risultano quindi essere di: € 20.685 -Mutuo BPE Fondo Garanzia a 20 anni (nel 2022 € 29.885);
- € 50.770 – Banca Intesa San Paolo Mutuo Prestito Sollievo (nel 2022 € 77.274).

#### Natura delle garanzie

Non è prevista nessuna garanzia.

### **7) RATEI E RISCOINTI**

Non vi sono ratei e risconti attivi o passivi iscritti nell'esercizio come da bilancio.

#### Altri fondi

##### **Fondo trattamento fine rapporto**

Il fondo trattamento fine rapporto riflette la passività maturata nei confronti di tutti i dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro. Ammonta a € 144.793 per il trattamento di fine servizio del personale dipendente. Nel 2022 era pari a € 123.335.

##### **Altri fondi**

Nel corso del 2022 per la prima volta si è provveduto ad operare un accantonamento a fondo di ratei e permessi. Al 31.12.2023 il fondo costituito è pari a € 52.549 così costituito: € 40.368 relativamente ai ratei ferie e € 12.181 relativamente ai ratei permessi

##### **Fondo per rischi e oneri**

Al 31 dicembre 2023 non si rilevano fondi per rischi e oneri corrispondenti al trattamento di fine servizio per i collaboratori con contratto pluriennale al 31 dicembre 2023.

## 8) MOVIMENTAZIONI DELLE VOCI DI PATRIMONIO

Al 31 dicembre 2023 il patrimonio libero risulta pari a € 41.733 rispetto a € 35.851 del 31 dicembre 2022. La composizione del patrimonio libero è la seguente:

- risultato gestionale esercizi precedenti 35.852
- risultato d'esercizio in corso € 5.881

Movimenti PATRIMONIO NETTO	Valore d'inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine esercizio
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	- €	- €	- €	- €
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
Riserve statutarie	- €	- €	- €	- €
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	- €	- €	- €	- €
Riserve vincolate destinate da terzi	- €	- €	- €	- €
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>				
Riserve di utili o avanzi di gestione	35.852 €	5.881 €	- €	41.733 €
Altre riserve	- €	- €	- €	- €
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>35.852 €</b>	<b>5.881 €</b>	<b>- €</b>	<b>41.733 €</b>
AVANZO/DISAVANZO DI ESERCIZIO				
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>35.852 €</b>	<b>5.881 €</b>	<b>- €</b>	<b>41.733 €</b>

## 9) IMPEGNI DI SPESA

Rispetto all'impiego di fondi e contributi, ARCS non ha finalità diverse da quelle legate alla progettazione in cooperazione allo sviluppo, emergenza e volontariato internazionali.

## 10) DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI

Non vi sono debiti per erogazioni liberali condizionate.

## 11) COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

PROVENTI E RICAVI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Erogazioni liberali	13.049	- 13.049	-
Proventi del 5 per mille	973,00	316	1.289
Contributi da soggetti privati	968.807	- 342.030	626.777
Contributi da enti pubblici	5.205.902	204.372	5.410.274
Proventi da contratti con enti pubblici	32.850	60.315	93.165
Quota associative	-	5.100	5.100

Altri ricavi, rendite e proventi	6.508.285	- 964.253	5.544.032
Da attività diverse		-	
Altri ricavi, rendite e proventi		-	
<b>Da attività di raccolta fondi</b>		-	
Proventi da raccolte fondi abituali	143.564,00	- 112.053	31.511
<b>Da attività finanziarie e patrimoniali</b>		-	
Da rapporti bancari	1.279	1.103	175
Da altri investimenti finanziari	170	-	170
Altri proventi	3.948	2.604	1.343
<b>Di supporto generale</b>		-	
Altri proventi di supporto generale	11.985	71.930	83.915
<b>Indicazione dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali</b>			

### Proventi da Enti pubblici

I contributi da Enti pubblici nell'esercizio 2023 sono stati pari a € 5.410.274 (nel 2022 il valore è stato di € 5.205.902) sono così suddivisi:

I contributi da Enti pubblici nell'esercizio 2023 sono stati pari a € 5.410.274 sono così suddivisi:	<b>* € 5.410.274</b>
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo sviluppo così ripartiti:	<b>€ 3.645.956</b>
Prog. AICS «SELMA - Soutien à l'Agriculture Locale, à la micro entreprise et à l'empowerment de femmes et jeunes en Tunisie» AID 011904 /ARCS/TUN	€458.000
Prog. Di Emergenza della Cooperazione Italiana in Senegal e Mali: "Accompagnamento alla Resilienza delle popolazioni rurali di Senegal e Mali Attraverso l'Imprenditoria Sociale (ARSMAS)" AID 12071	€ 104.562
Prog. ASES Consortile AICS 2018 Social business e sviluppo innovativo della filiera agro-industriale nella regione di Thiès (SB-AGROIN) AID 011894	€ 13.350
AICS sede Khartoum- Iniziativa di Emergenza Camerun: "API – Acqua Potabile e Igiene per la popolazione sfollata interna del NO-SO e le comunità ospitanti dei dipartimenti frontaliere della regione dell'Ovest" AID12022	€ 50.000
AICS Cuba "La Casa de Todos: promozione culturale diffusa, co-progettazione e innovazione per le Case della Cultura a Cuba". AID 011952	€ 200.000
ARCHEO-CUBA: archeologia e sostenibilità ambientale per una cooperazione territoriale di contrasto ai cambiamenti climatici - AID 012314/01/7	€ 562.778
Prog. Emergenza Giordania "JODHUR - Sostegno all'impiego e all'imprenditoria nella filiera del patrimonio culturale, agricolo e turistico nei governatorati di Mafrq, Ma'an e Aqaba" Capofila Fondazione AVSI - AID 12193.	€ 229.873
Prog. Emergenza Libano: "Chawaghir II: Resilienza e stabilità sociale. Sostegno alle municipalità di confine nel gestire le conseguenze economiche, sociali e sanitarie della crisi siriana". AICS CFW AID 11948	€ 233.993
Prog. Emergenza Libano "Resilienza e stabilità sociale: creazione di opportunità d'impiego temporaneo	€ 411.490
Sentiamoci bene! Garantire ai minori audiolesi in Giordania il diritto a un'educazione inclusiva di qualità e l'accesso ai servizi di diagnosi, cura e	€ 127.538

riabilitazione (AID 12590/08/0)	
"Iniziativa di emergenza a sostegno della popolazione colpita dalla crisi in Ucraina" - AID 012600/01/0 Capofila FOCSIV	€ 94.644
Prog. Capofila Comune di Rimini "DOOLEL: Migrazioni e Co-Sviluppo. Coltivando Social-Business in Senegal" AID 011310 - CUP C59G18000100001	€ 1.728
Prog. di Emergenza AICS sede di Amman: "Boro'om – Opportunità di impiego formale e sviluppo dell'imprenditoria nei governatorati di Mafrq e Aqaba" AID 12485/01/0	€ 797.999
Prog. di Emergenza AICS sede di Niamey: "TREAT ME RIGHT - Assistenza sanitaria e Protezione per la popolazione sfollata, ospitante e le categorie vulnerabili nella provincia di Wabane, nel Dipartimento di Lebialem" AID 03/ARCS/CAMEROUN/12692/01/0	€ 225.000
Progetto AICS capofila Comune di Nuoro "RINOVA - Risanamento Ambientale, nuova occupazione e valorizzazione del territorio a TATAOUINE" AID 012314/02/2	€ 125.000
Prog. MAECI Scambi Giovanili	€ 10.000
* Il contributi Pubblici ricevuti sono stati pari a € 5.412.077 sono poi stati rimborsati € 1.803 per ricalcolo del contributo dell' Ente finanziatore.	
<b>UE (Commissione Europea, Consiglio d'Europa) così ripartiti:</b>	<b>€ 491.243</b>
ERASMUS + 2019-1-FR01-KA204-062344 "Competences Emancipatrices pour la transition Alimentaire" (CETAL)	€ 1.269
PROG. ERASMUS + CL.AU.DI.A 2020-3-IT03-ESC11-020676	€ 120.762
Prog. RE-ACT IN - ERASMUS-YOUTH-2021-CB	€ 170.819
ERASMUS+ 2023-1-KA151-0137032	€ 41.624
LOOK UP! ERASMUS+ 2023-1-KA154-0137116	€ 30.800
Prog. EACEA CREAC — ERASMUS-EDU-2023-CB-VET	€125.969
<b>OCHA - Nazioni Unite - € 143.175, così dettagliati:</b>	<b>€ 143.175</b>
Prog. OCHA LEB-22/DDA-3604/RA1/E-W/INGO/23317 "Pillar I: Addressing multi-sectoral needs (Education, WASH) for vulnerable populations in Mhamra (Akkar)	€ 143.175
<b>Ministero dell'Interno - € 1.029.276, così dettagliati:</b>	<b>€1.029.276</b>
BEFORE YOU GO: formazione professionale e civico linguistica come strumenti per una migrazione consapevole e regolare - PRG 3098 - CUP B89C19000140007	€ 430.296
Prog. INDIMEJ "Azione per l'inclusione economica e sociale di giovani e donne - Tunisia" - Ministro dell'Interno	€ 598.980
<b>Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - € 40.287,00 , così dettagliati:</b>	<b>€ 40.288</b>
"P Come Partecipazione: Azioni di Capacity Building per uno Sviluppo Sostenibile Partecipato" Avviso 1/2018	€ 35.288
Fondo Ristori Ministero del Lavoro	€ 5.000
<b>Enti Locali - € 62.140 , così dettagliati:</b>	<b>€ 62.140</b>
Prog. Regione Emilia Romagna "SE.MI: Servizi per i prodotti del Territorio delle micro imprese nel governatorato di Ben Arous - Tunisia - CUP n. E59J21009390009	€ 22.363
Regione Sardegna - prog. Libano REGSAR ANABESI capofila Associazione Piccoli Progetti Possibili	€ 39.777
<b>Risorse pubbliche restituite nel 2023</b>	
AVVISO 3/2022 finanziamento delle attività di interesse generale	*- € 1.803

### Proventi da soggetti privati

I contributi da proventi da soggetti privati nell'esercizio 2023 sono stati pari a € 626.777 (nel 2022 il valore è stato di € 968.807) sono così suddivisi:	<b>€ 626.777</b>
---	------------------

Contributi da privati, associazioni italiane, Comitati Arci, associazioni europee	€ 47.688
Contributi associazioni progetti in loco	€ 75.548
Progetti Otto per Mille Tavola Valdese, PCM, CEI	€ 210.236
Contributi Fondazioni Italiane	€ 293.305

Vengono considerati proventi da soggetti privati anche le categorie di proventi riportate di seguito:

I contributi da proventi da soggetti privati nell'esercizio 2023 rilevati sono stati pari a € 99.553,50 sono così suddivisi:	<b>€ 99.553</b>
5xMille	* € 1.288
Servizio Civile Universale	€ 93.165
Quote Sociali	€ 5.100
*la quota è arrotondata per difetto	

Gli **altri ricavi, rendite e proventi** sono di € 5.544.032 e sono relativi alle risorse anticipate dell'anno in corso per € 2.925.100 e alle risorse ricevute e non spese dell'anno precedente per € 2.618.932.

### Oneri e Costi 2023

<b>ONERI E COSTI</b>	<b>Valore ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>VARIAZIONE (+/-)</b>	<b>Valore ESERCIZIO CORRENTE</b>
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.576.516	2.799.790	1.776.726
Servizi	536.716	26.121	562.837
Personale	1.354.745	-188.455	1.166.290
Oneri diversi di gestione	6.143.145	1.689.090	7.832.235
<b>Da attività diverse</b>		-	
Servizi		-	
Godimento beni di terzi		-	
Personale		-	
<b>Da attività di raccolta fondi</b>		-	
Oneri per raccolte fondi abituali	21.440	-12.607	8.833
Oneri da raccolta fondi occasionali	-	-	-
<b>Da attività finanziarie e patrimoniali</b>			
Altri oneri	23.017	-9.684	13.333
<b>Di supporto generale</b>		-	
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.555	2.060	7.615
Servizi	141.112	72.444	213.556
Godimento beni di terzi	13.170	- 88	13.082
Personale	7.806	84.908	92.714
Ammortamenti	131	-131	
Altri oneri	64.021	40.629	104.650
<b>Indicazione dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali</b>			

Le **materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci per attività di interesse generale** sono € 1.776.726 rispetto al valore a € 4.576.516 registrati al 31/12/2023. La variazione rilevata è dovuta alla diminuzione dei costi di attività progetto e inoltre si è operata una migliore ripartizione dei costi a seconda della loro natura.

Gli **oneri diversi di gestione per attività di interesse generale** sono € 7.832.235 relativi alle risorse anticipate dell'anno precedente per € 2.560.816, alle risorse ricevute e non spese dell'anno in corso per € 3.715.078 e i costi partner per euro 1.556.341. Il valore è in aumento rispetto a quanto rilevato nell'esercizio 2022 perché sono stati registrati in questa voce anche i contratti per contributi in attesa.

I **servizi per attività di supporto generale** sono € 213.556 rispetto a € 141.112 registrati nell'esercizio precedente, si rileva un incremento relativo ai costi di consulenze amministrative e fiscali, alle spese tipografiche, produzione di materiali, ai canoni e manutenzioni software e agli oneri per conti di anticipazione delle banche.

Gli **altri oneri per attività di supporto generale** sono € 104.650 rispetto a € 64.021 registrati nell'esercizio precedente, si rileva un incremento relativo alle quote di rimborso dei volontari dovute ad Arci Servizio Civile, alla quota annuale IFS e alla quota dovuta per l'accordo di governance con Arci Toscana.

## 12) EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Le erogazioni liberali sono considerate campagna di raccolta fondi

## 13) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI

Nel 2023 ARCS ha contato su una squadra di 175 persone formata da dipendenti, collaboratrici e collaboratori, operatrici e operatori territoriali, personale locale, volontarie e volontari.

Numero dipendenti ripartiti per categoria				
COMPOSIZIONE	TIPOLOGIA CONTRATTUALE	DONNE	UOMINI	TOTALE
Personale dipendente	CCNL	10	1	11
Personale espatriato	Cococo	6	6	12
Collaboratrici e collaboratori in Italia	Cococo	4	2	6
Operatori territoriali	Volontarie/i	30	51	81
Volontarie e volontari	Volontarie/i	19	9	28
Personale locale	Contratti locali	18	19	37
<b>TOTALE</b>	<b>175</b>			

## 14) COMPENSI

**Compensi all'Organo di amministrazione, all'Organo di controllo e al soggetto incaricato della Revisione legale**

Amministratori, sindaci non percepiscono compensi così come nessun membro degli organi sociali. I revisori legali percepiscono un compenso di euro 6.000 per l'audit di bilancio.

## 15) PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI ALL'ART.10 DEK D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I

Non vi sono elementi patrimoniali e finanziari e componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.

## 16) PARTI CORRELATE

Non vi sono operazioni realizzate con parti correlate.



## 17) DESTINAZIONE DELL'AVANZO

Destinazione Avanzo - Copertura Disavanzo	Importo
riserva di utili o avanzi di gestione	€ 5.881
Totale	€ 5.881
Eventuali vincoli attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dell'avanzo	-----

## 18) SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

ARCS APS ha acquisito una solida reputazione presso i propri donors privati che valutano positivamente livelli di trasparenza e qualità degli output legati alla realizzazione dei progetti, impatto sociale, economico e ambientale.

ARCS APS ha attivato negli ultimi anni relazioni virtuose con vari Enti e Fondazioni private come ad esempio la Fondazione Terzo Pilastro o la Fondazione San Zeno, grazie anche alle call per progetti legate alle raccolte dell'8xmille (Tavola Valdese, CEI, DPCM). Tra i finanziatori pubblici figurano l'Agenzia Italiana per la cooperazione allo Sviluppo (AICS), le Nazioni Unite (OCHA), l'Unione Europea, il Ministero dell'Interno, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – Direzione Generale del Terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese, e anche Enti Locali, Comuni e Regioni.

L'organizzazione lavora in Italia e all'estero in vari Paesi: le sue aree geografiche di intervento sono diversificate, dal Medio Oriente all'Africa, dall'America Latina all'Europa.

ARCS APS ha attivato una notevole diversificazione legata alle tematiche della progettazione che le consente di raggiungere diverse tipologie di beneficiari, così come di attrarre varie tipologie di donors.

Nonostante questo processo di diversificazione, la preponderanza dei finanziamenti pubblici rispetto a quelli privati continua ad essere evidente. Una condizione questa che genera quindi una certa instabilità dovuta alla modifica delle pianificazioni nelle tempistiche dell'erogazione delle tranche finanziarie da parte di alcuni finanziatori. Anche per questo ARCS APS punta a diversificare sempre più la rosa dei propri donors a vantaggio di un impatto maggiore del comparto privato.

Si evidenzia che negli ultimi anni ARCS APS nei Paesi esteri ha avviato partnership e firmato Agreement con Agenzie delle Nazioni Unite, soprattutto per iniziative di emergenza, a partire da OCHA, soprattutto in Libano e Giordania. Con la sua nuova presenza in Ucraina sta avviando un percorso di accreditamento presso le Agenzie delle Nazioni Unite presenti.

Questa costanza nella ricerca della differenziazione dei donors ha indubbiamente dato risultati virtuosi anche nell'anno 2023:

- quantitativi, nel quadro finanziario
- qualitativi, nel quadro della progettazione, avendo portato l'ARCS APS a livello centrale, locale in Italia e negli uffici dei Paesi esteri a costruire una progettazione diversificata, complementare ma anche innovativa, come richiesto per esempio da vari donors internazionali e non pubblici, in relazione alla partnership pubblico-privato e profit-non profit per una maggiore efficacia per lo sviluppo, come previsto e indicato prioritariamente nell'obiettivo 17 dell'Agenda Globale 2030.

Sul profilo della gestione delle risorse umane ARCS APS tende a dare continuità alle collaborazioni e a rinnovare i contratti, favorisce l'ingresso nel mondo del lavoro delle donne e dei giovani, sostiene il rafforzamento delle skills e delle competenze ogni anno tramite l'attivazione di programmi e corsi di formazione. Coltiva l'obiettivo di trasformare molte di queste collaborazioni in rapporti lavorativi sempre strutturati, dall'apprendistato all'assunzione a tempo determinato/indeterminato. ARCS APS persegue una politica di inserimento di fasce fragili/protette/escluse o a esclusione dal mondo del lavoro, con particolare attenzione a rifugiate/rifugiati, cooperanti in rientro dall'estero, donne disoccupate. Questo nel 2023 si è concretizzato in alcune collaborazioni con emigrate ucraine in un'attività di mediazione culturale per il programma YoUkraine e l'implementazione dei progetti di emergenza di AICS.

In relazione alla formazione di stagiste e stagisti, volontarie e volontari, ARCS APS ha attivato una policy specifica di formazione delle risorse umane in vista di uno sbocco occupazionale di settore, preferibilmente nella stessa ARCS APS, che sta perfezionando: questo attraverso un percorso di coinvolgimento in programmi di scambio e formazione specifica giovanile (ad esempio ERASMUS+ o SCU-Servizio Civile

Internazionale), con l'accompagnamento nella crescita a livello di competenze generali e specifiche settoriali (progettazione, amministrazione/tenuta contabile, formazione) nel campo della cooperazione internazionale allo sviluppo e dell'educazione alla cittadinanza globale e del sostegno e dell'inclusione di categorie fragili.

Allo scoppio della pandemia nel 2020 e anche per parte del 2021, con il conseguente primo grande lockdown, ARCS APS ha attivato lo smart working e dipendenti e collaboratori hanno proseguito le loro attività da remoto. Oggi questa misura risulta applicata parzialmente con differenziazione a seconda delle esigenze familiari, applicando la regolamentazione del "lavoro agile". Questa modalità ha dato frutti positivi in termini di produttività e di migliore capacità di conciliazione degli impegni lavorativi con la vita personale e privata delle persone che compongono lo staff della sede nazionale.

Per permettere la buona gestione del lavoro agile, ARCS APS ha dotato tutto il personale dipendente di dispositivi ad uso personale nelle sedi di lavoro decentrate scelte.

Sono in capo alla Direzione le funzioni di Health, Safety, Security, Comunicazione e fundraising, Segreteria e servizi generali.

La prima è rappresentata da figure previste dal Testo Unico sulla Sicurezza 81/08: il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP), il Medico Competente, il Rappresentante dei Lavoratori per la sicurezza e i Responsabili dei servizi di primo soccorso e antincendio. Il Safety Management System implementato da ARCS APS comprende inoltre le figure dell'HSS (Health Safety Security) Global Manager, HSS Officer, HSS Country manager, impiegate nei Paesi all'estero. Ruoli e responsabilità di questo staff sono descritti in una specifica policy dedicata a Health, Safety e Security e nei documenti di valutazione dei rischi. La funzione è composta inoltre da un referente per l'applicazione della normativa sulla Privacy.

La seconda è rappresentata da un responsabile della comunicazione e fundraising – che insieme alla Direzione delinea le strategie di comunicazione, diffonde i messaggi attraverso canali social, attività di promozione e advertising, gestisce l'ufficio stampa, promuove progetti e campagne di sensibilizzazione e di raccolta fondi e una responsabile di pubblicazioni, brochure e di documentazione tecnica relativa a manuali, procedure e policy.

La terza è rappresentata dalla responsabile della segreteria generale con compiti di supporto alle diverse aree della struttura che affianca la Direzione con mansioni organizzative e di redazione documentale. La funzione di amministrazione e di controllo di gestione è rappresentata da una responsabile amministrativa generale, un'assistente amministrativa, responsabili amministrativi di area e di progetto. L'area gestisce in particolare i processi di rendicontazione della progettazione, l'elaborazione dei bilanci preventivi e del bilancio di esercizio, gli adempimenti normativi e fiscali.

La funzione di gestione delle risorse umane è ricoperta dalla Direttrice con il supporto dei responsabili di area.

La funzione di progettazione è rappresentata da responsabili di area (Medio Oriente, Africa e Nord Africa; America Latina, Youth mobility e volunteering, Educazione e informazione) – con compiti di pianificazione strategica, coordinamento e monitoraggio generali della loro area di competenza; da coordinatori dei singoli Paesi – con compiti di coordinamento, realizzazione e supervisione delle attività nel Paese e di gestione delle relazioni con partner e finanziatori; da Project Manager – con compiti di gestione tecnica, amministrativa e finanziaria legati al singolo intervento o programma – da personale locale. In base alla tipologia di progettazione implementata possono essere previste le figure di project assistant e focal point a supporto dei project manager.

ARCS APS garantisce parità di trattamento e pari opportunità a uomini e donne nel processo di individuazione, selezione, formazione del personale e nei criteri adottati per stabilire il sistema di avanzamento delle carriere e di retribuzione. Promuove la diffusione di una cultura inclusiva che intende garantire il rispetto delle pari opportunità, ridurre situazioni di fragilità e valorizzare la diversità di pensiero, considerata una risorsa fondamentale per lo sviluppo e la crescita dell'organizzazione.

La selezione del personale è effettuata sulla base delle professionalità e delle competenze rispetto alle esigenze dell'organizzazione, indipendentemente da caratteristiche personali – età, genere, orientamento sessuale, disabilità, origine etnica, nazionalità, opinioni politiche e credenze.

Complessivamente, la percentuale rappresentata dalle donne è del 50%, con punte maggiore tra i volontari e il personale dipendente; quella che rappresenta gli uomini è del 50% in diminuzione quindi rispetto all'anno precedente.

Il personale dipendente è impiegato presso la sede di Roma così come la maggior parte delle persone che appartengono al gruppo di collaboratrici e collaboratori. Le operatrici e gli operatori territoriali sono dislocati presso le altre sedi italiane di ARCS APS. Il personale espatriato è impiegato nei Paesi di attività di ARCS APS, con una presenza più consistente in Libano, e in Tunisia.

## 19) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come per ogni preventivo di ARCS APS degli ultimi 5 anni, le entrate previste sono state redatte a carattere prudenziale. Il Bilancio Previsionale 2024 è stato analizzato e validato nell'Assemblea sociale di ARCS APS del 20 dicembre 2023 e viene aggiornato a giugno 2024. È costruito con approccio 'prudenziale', riportando soltanto i dati relativi a contratti firmati al momento della stesura, nonostante sia in corso d'opera la procedura di finalizzazione con i donors per procedere al finanziamento di altre progettazioni.

Nel rendiconto gestionale che seguirà per il 2024 oneri e costi/proventi e ricavi si prevedono in sostanziale equilibrio.

Sono confermati investimenti relativi alla definizione di procedure di rafforzamento nella gestione operativa di ARCS APS, a partire dal settore contabile, degli adeguamenti richiesti per la trasparenza di gestione e la formazione del personale per rispondere non solo alle richieste degli enti finanziatori, ma soprattutto al Codice del Terzo Settore, essendo ARCS APS iscritta al RUNTS.

È stato avviato nel 2022 un percorso di trasformazione condivisa di ARCS APS in *ETS Rete di secondo livello*, che ha portato alla definizione di un nuovo assetto associativo e di un nuovo Statuto e a cambiamenti nella governance. In questa linea di indirizzo il coinvolgimento della base sociale sta generando un rinnovato interesse partecipato a livello associativo, che evidenzia risorse umane interessate a rafforzare l'associazione con iniziative di fundraising e progettuali, e attivando partenariati territoriali con Enti Locali e altre realtà del Terzo Settore. Il 2024 si delinea come l'anno dell'effettivo lancio della trasformazione in Rete di ARCS APS.

io della trasformazione in Rete di ARCS APS.

In questo quadro, diviene determinante garantire una politica associativa che responsabilizzi tutti i livelli di governance di ARCS APS nella costruzione di occasioni di interazione periodica tra staff e dirigenti e di valutazione delle relazioni tra la sede centrale e quelle decentrate in Italia.

Il 2024 è l'anno che deve caratterizzare la concretizzazione delle partnership in co-progettazioni che non abbiano una prevalenza di finanziamenti pubblici, ma siano indirizzate verso Fondazioni. Gli uffici all'estero stanno operando per questo e i risultati sono già tangibili, ma si tratta di una modifica di paradigma, che investe una trasformazione culturale dell'idea di solidarietà e cooperazione internazionale per tutta ARCS APS: partendo dalle ottime progettazioni in essere e trasformandole in programmi pluriennali e in un'ottica multi-Paese si acquisisce autorevolezza e si investe sulla sostenibilità.

Le basi che nel 2023 hanno visto ARCS APS espandere le attività sono di auspicio non solo di una prevedibile tenuta economico-finanziaria per il 2024, ma anche di un'evoluzione qualitativa e diversificata delle attività.

Con i programmi in Italia ARCS APS ha confermato la sua mission associativa di promozione di cittadinanza attiva e globale e di messa a valore delle competenze di lotta alle discriminazioni, alla povertà e al disagio dovuto all'esclusione sociale che fanno parte delle sue attività di solidarietà e cooperazione internazionale.

## 20) MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

Nel 2023 l'ente è riuscito a tener fede agli impegni statuari in termini di attività di interesse generale. Per informazioni e dati dettagliati sulle attività si può fare riferimento al bilancio sociale del 2023 e alle relazioni di attività del 2023 disponibili sul sito di ARCS a partire dal 30 giugno 2024.

## 21) ATTIVITÀ DIVERSE

Non vi sono attività diverse da segnalare rispetto a quelle di interesse generale che contribuiscano al perseguimento della mission dell'Ente

## 22) COSTI E PROVENTI FIGURATIVI

Non vi sono costi o proventi figurativi come da rendiconto gestionale del 2023.

## 23) DIFFERENZA RETRIBUTIVA

Le retribuzioni sono coerenti secondo quanto stabilito dal Contratto Nazionale Collettivo applicato, e alle rispettive mansioni. CCNL applicato: Commercio – Terziario, Distribuzione e Servizi.

Inquadramento del personale dipendente	Donne	Uomini	Totale
Quadri	1		1
Impiegate di I livello	3		3
Impiegate/i di II livello	3	1	4
Impiegati di III livello	-	-	-
Impiegati di IV livello	2		2
<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>10</b>

I valori di seguito riportati si riferiscono alla retribuzione annuale lorda

### Retribuzione più elevata

53.944,10 euro

### Retribuzione meno elevata:

26.799,64 euro

Il 100% dei dipendenti ha contratti a tempo indeterminato

Il 100% ha contratti full time

Il rapporto tra la retribuzione annua lorda massima e minima del personale dipendente è pari a 1:2,01.

**Risulta pertanto rispettato il rapporto massimo di uno a otto, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017.**

## 24) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Questo settore di attività di ARCS è in evoluzione dal 2020, con l'obiettivo di definire piani strategici e di indirizzo pluriennali di intervento che veda nella raccolta fondi un'attività prioritaria dell'organizzazione anche attraverso un maggiore coinvolgimento delle organizzazioni socie. Si presentano di seguito le campagne tematiche che hanno avuto uno sviluppo nel corso del 2023.

### Cuba Riparte

La campagna, lanciata ad agosto 2020, ha sostenuto le Case della Cultura a Cuba spazi aggregativi comunitari nati per facilitare l'accesso e l'educazione all'arte e alla cultura della popolazione cubana di ogni età.

A Cuba esistono 350 Case della Cultura sparse su tutto il territorio nazionale. Queste strutture rappresentano spesso, soprattutto per bambini e giovani, l'unica occasione di accesso al diritto alla cultura per gli abitanti dei quartieri più marginali e dei piccoli villaggi. Per oltre un anno le Case della Cultura sono

rimaste chiuse a causa della pandemia di Covid-19. La crisi economica e l'embargo hanno reso però difficile l'acquisizione dei mezzi necessari a garantire la sicurezza sanitaria dell'accesso ai loro servizi per la popolazione. I fondi raccolti sono destinati ad acquistare prevalentemente materiale sanitario.

### **Natale /Panettoni Solidali**

La campagna Panettoni Solidali, dedicata a una raccolta fondi destinata migliaia di vittime nella Striscia di Gaza. I fondi sono destinati all'acquisto e la distribuzione di beni di prima necessità e per garantire supporto psicologico e psicosociale, istruzione e gioco alle bambine e bambini sfollati in Palestina.

### **In fuga dall'Ucraina**

Allo scoppio della guerra in Ucraina, ARCI e ARCS fin da subito hanno chiesto il cessate il fuoco per costruire la pace. Hanno messo in campo azioni di solidarietà e sostegno, supportando le organizzazioni attive in Ucraina e in Polonia. La campagna di fund raising di ARCS per l'emergenza Ucraina prevede il sostegno diretto alle persone profughe in Polonia e in Italia e l'aiuto umanitario nelle zone di guerra: insieme all'invio di alimenti e beni di prima necessità. ARCS, dal mese di marzo scorso, ha avviato una stretta collaborazione di partenariato con la Fondazione Strajk Kobiet (All Polish Women Strike), fondata in Polonia nel 2016 e attiva nella tutela dell'autodeterminazione delle donne e l'empowerment di genere. Grazie ai fondi raccolti tramite la campagna "In Fuga dall'Ucraina", ARCS ha supportato Strajk Kobiet da subito nell'aiuto umanitario con la distribuzione in beni materiali di prima necessità e l'accoglienza. ARCS fa parte di STOPTHEWARNOW una rete di 180 organizzazioni impegnate per fermare la guerra e costruire la pace attraverso azioni di nonviolenza. Oltre a garantire presenza sul campo la rete ha organizzato 4 Carovane della Pace, partite dall'Italia con i rappresentanti della società civile nonviolenta e pacifista portare aiuti materiali e permettere a persone con fragilità, madri sole, bambini e anziani di lasciare il loro Paese in conflitto e raggiungere l'Italia e fornire dissalatori.

### **Emergenza Marocco**

In risposta all'emergenza umanitaria determinata dal terremoto del 8 settembre 2023, ARCS si è subito attivata con una raccolta fondi in collaborazione con il partner locale Organisation Alternatives pour l'Enfance et la Jeunesse (OAPEJ). OAPEJ e ARCS fanno parte della International Federation of Settlements and Neighborhood Houses (IFS), network internazionale che raccoglie circa undici mila organizzazioni della società civile in tutto il mondo, e di European Mediterranean Federation of Settlement (EFS), organizzazione dedicata al sostegno dei centri comunitari e socio – culturali nella regione Euro-Mediterranea. Per questo, in collaborazione con IFS e EFS, è stata avviata una raccolta fondi specifica per sostenere le azioni di primissima emergenza e soccorso di OAPEJ, in particolare nella fornitura di kit alimentari, acqua potabile, ripari sicuri e supporto psicologico.

rganizzazione dedicata al sostegno dei centri comunitari e socio – culturali nella regione Euro-Mediterranea. Per questo, in collaborazione con IFS e EFS, è stata avviata una raccolta fondi specifica per sostenere le azioni di primissima emergenza e soccorso di OAPEJ, in particolare nella fornitura di kit alimentari, acqua potabile, ripari sicuri e supporto psicologico.

In prospettiva, coerentemente con i principi di tutela dei diritti culturali promossi da ARCI e ARCS, stiamo valutando anche la possibilità di sostenere interventi che supportino il recupero del patrimonio culturale delle comunità colpite e gli spazi di aggregazione sociale.

### **Donazioni ricorrenti**

Le campagne a sostegno alle attività giovani e bambini, per il Ruanda, a favore dell'empowerment di genere, per il sostegno e la promozione delle attività agricole, per il sostegno di giovani e bambini in Palestina la cui attivazione risale ad anni precedenti raccolgono fondi da donatori ricorrenti. L'indice dell'efficienza della raccolta fondi evidenzia, in forma estremamente sintetica e trasparente, quanto "costano" le iniziative di fundraising nel loro complesso.

Esso esprime quanto si spende in media per raccogliere ogni euro. L'indice è realizzato dal rapporto tra il totale degli euro per oneri generati da attività di raccolta fondi e il totale dei proventi correlati per competenza a tali oneri.

	Anno 2023
Oneri raccolta fondi	€ 8.832
Proventi raccolta fondi	€ 31.511
<b>Costo in centesimi per 1 euro di raccolta</b>	<b>0,280</b>

**Rendiconto specifico previsto dal co. 6, art. 87 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.**

## 25) ALTRE INFORMAZIONI



Arci Culture Solidali APS  
Via dei Monti di Pietralata, 16 - 00157 Roma  
Cod. Fisc. 96148350588